

# Agile + Lean:

КОМПЛЕКСНЫЙ ПОУХОД К  
ИЗМЕНЕНИЯМ В КОМПАНИИ

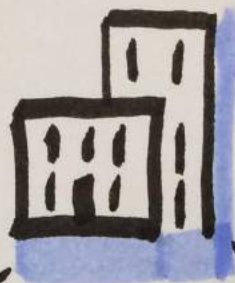
Дмитрий Лобасев

Филипп Комаров

OnAgile

# С чем приходят клиенты

- увеличить продажи
- ускорить выпуск  
нового продукта
- скизить затраты
- внедрить scrum Scrum



Task work



результат известен  
заранее

Knowledge work



результат/способ  
достижения  
неизвестен

Task work

Knowledge work

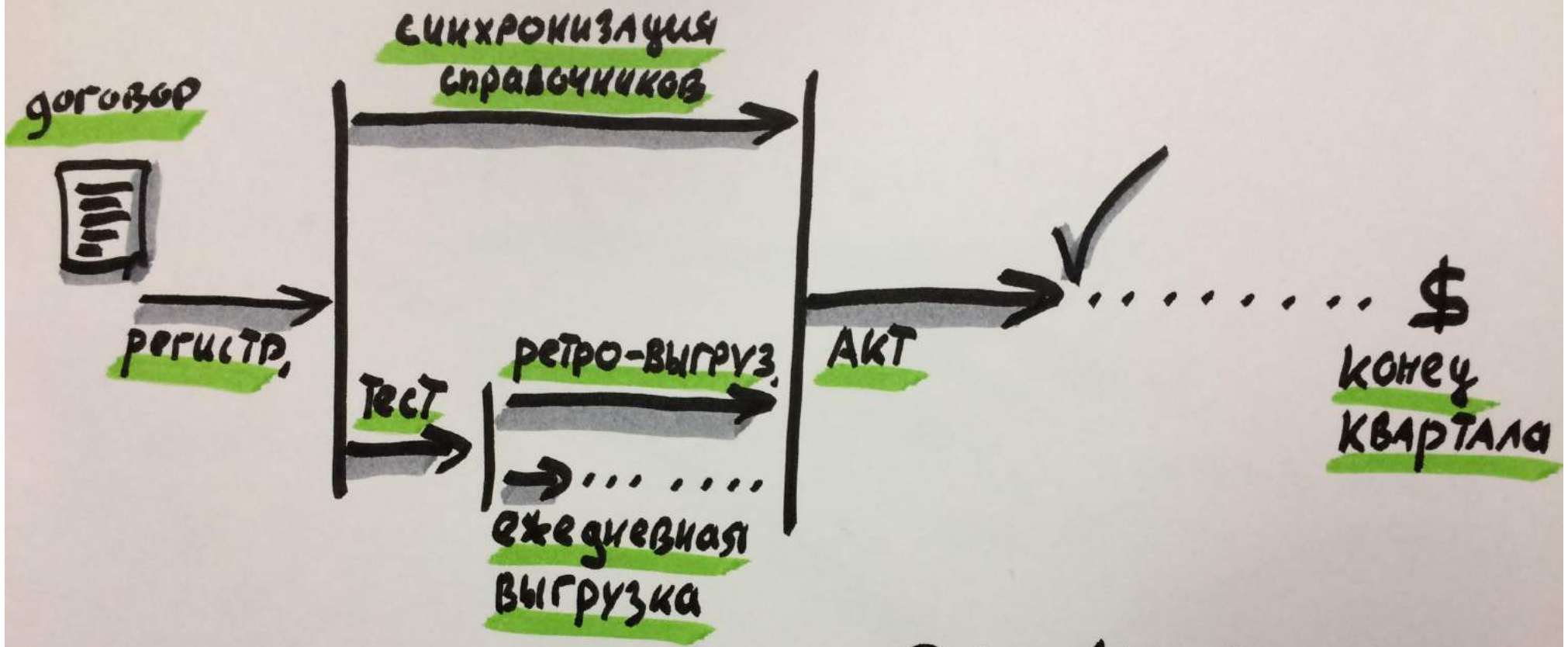


Lean



6σ

- подключение новых партнеров
- расчет бонусов
- подготовка отчетности
- открытие нового магазина



as-is: knowledge work

to-be: task work

СЛОЖНО

дорого

долго

$$Y_t = f(x_1, x_2, \dots, x_n)$$

Y<sub>\$</sub>

Y<sub>Q</sub>

погрузить коды  
производителей

X<sub>1</sub>  
НАЧИНАТЬ ПЛАТИТЬ  
сразу

упростить  
выгрузки

X<sub>3</sub>

X<sub>19</sub>

X<sub>27</sub>

X<sub>10</sub>

X<sub>5</sub>

## Task work



## Knowledge work



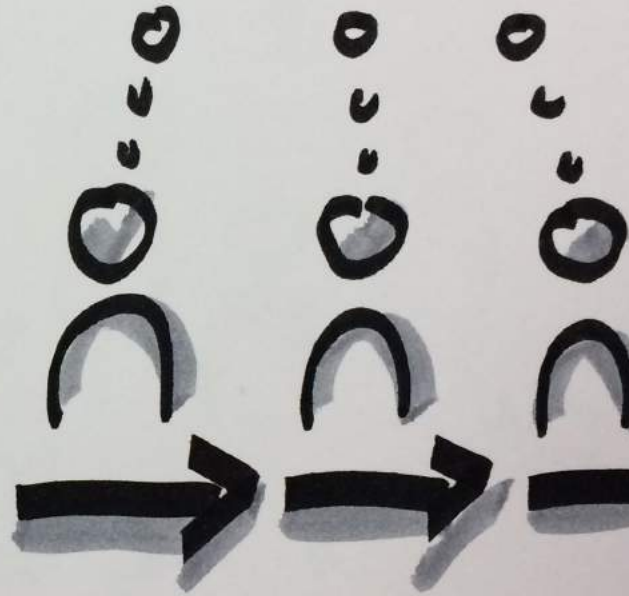
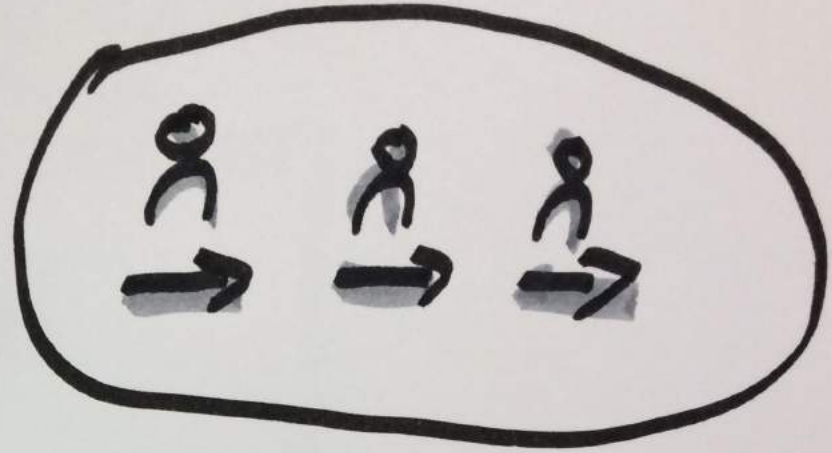
- НОВЫЕ направления  
для туроператора
- открытие нового  
формата АЗС
- повышение продаж  
товарной категории
- разработка кредитных  
продуктов

Agile





КЛИЕНТЫ



НЕ ТО...



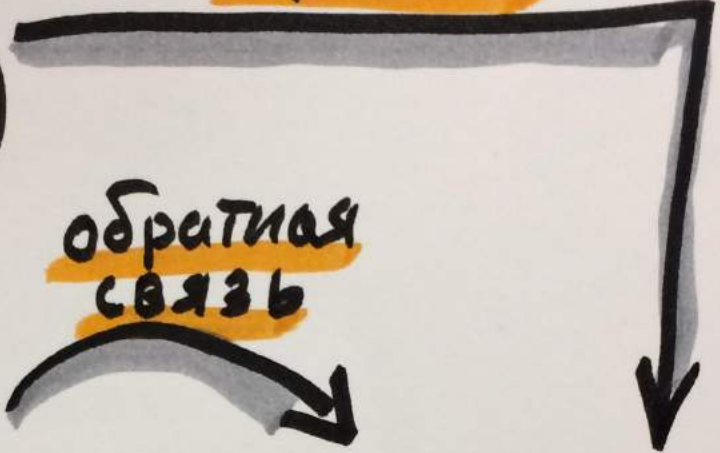
КЕНАНАДА



ожидаия от сервиса



обратная связь



продукт



КОМАНДА



клиенты



Task work



Knowledge work

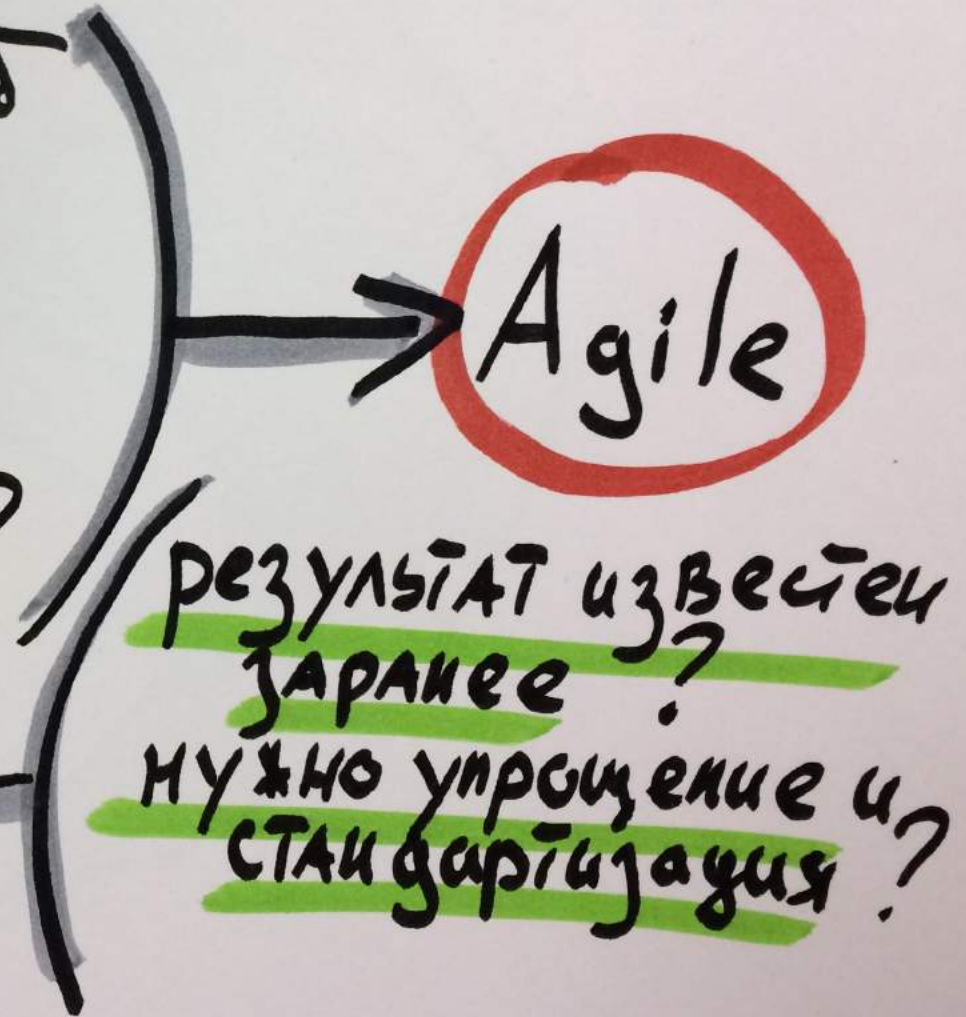


- результат или способ достижения неопределен?
- нужна гибкость и командная работа?

Lean + Six Sigma

Agile

- результат известен заранее?
- нужно упрощение и стандартизация?



Agile

Lean

