

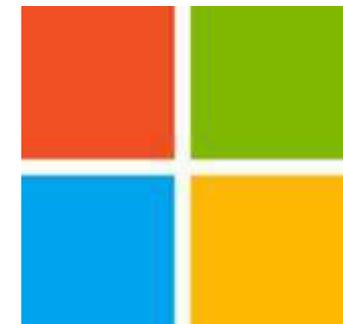
The logo for 'ag;je days' is presented in white text on a dark blue speech bubble background. The text is arranged in two lines: 'ag;je' on the top line and 'days' on the bottom line. The font is a clean, sans-serif typeface. The speech bubble has a tail pointing towards the bottom-left corner.

ag;je  
days

# Гибкая разработка – мифы и рифы

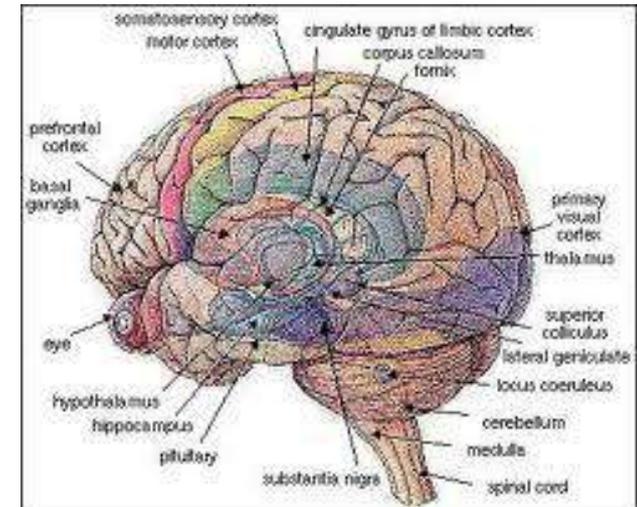
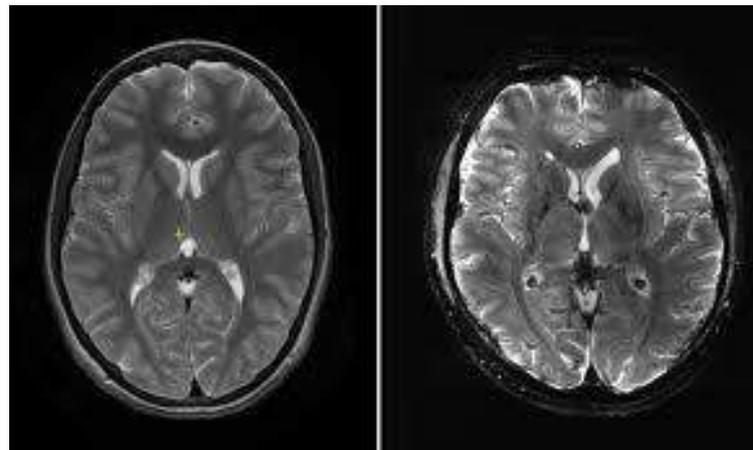
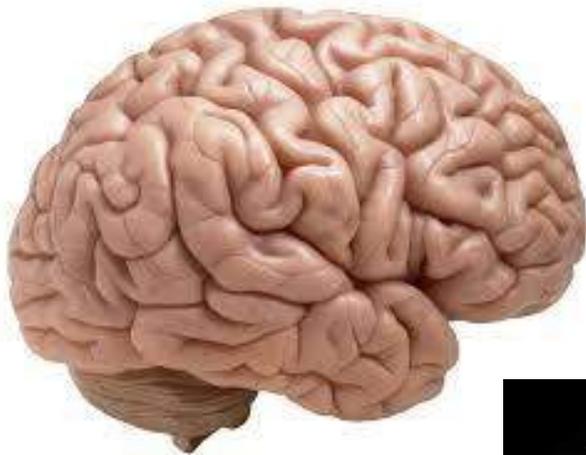
Клейнер Игорь  
Майкрософт

# Обо мне



# Гибкая психология? Психологическая гибкость?

## ■ Зачем и почему?



# Гибкая разработка

- Множество решений\практик.
- Не все работают.
- Как выбрать?
- Как не ошибиться?
- Интуиция?
- Иногда здравый смысл, совсем не здравый.



# Наши гости

- «После этого», не значит «Из за этого».
- Регрессия к среднему.
- Эвристика доступности.



# post hoc ergo propter hoc

- «После» не значит «вследствие»



# post hoc ergo propter hoc

■ «После» не значит «вследствие»

■ - Удар головой об стену, лечит  
головную боль?



■ - Триадное программирование работает?

# Префронтальная лоботомия

- +Авторитет – известный нейрохирург

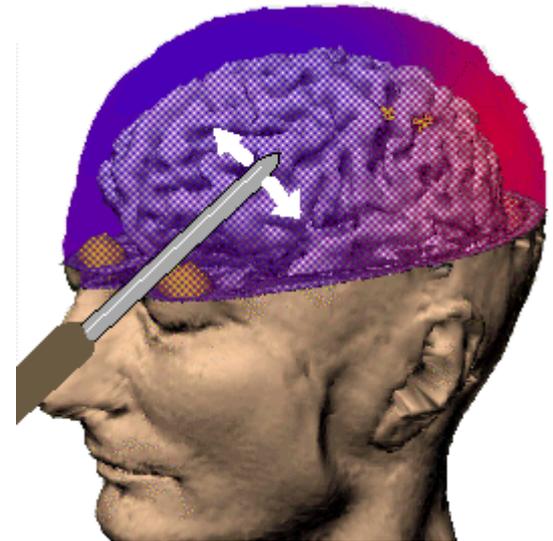
Мониз, нобелевский лауреат

- - После операции, стало лучше

- + Наглядная валидность

- - Научная проверка

- Результат - более 30000 жертв напрасной операции в США, сама позорная нобелевская премия за всю историю

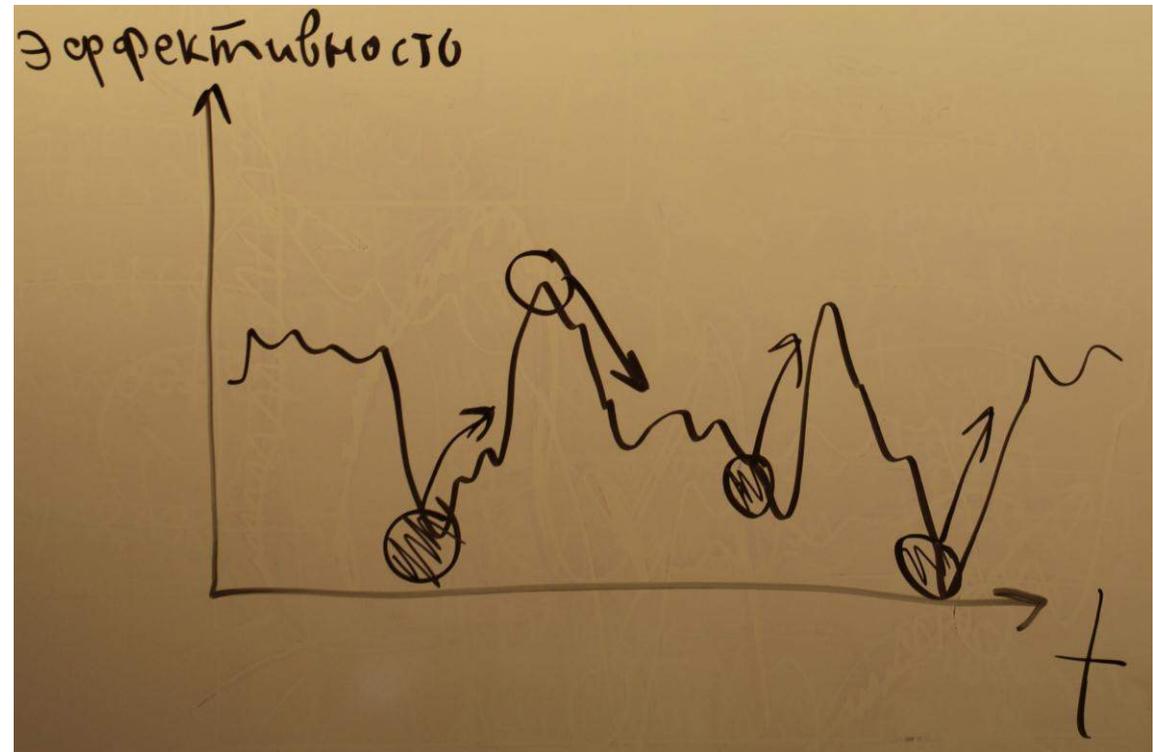


# Регрессия к среднему

- Проклятье похвалы
- Благодать наказания

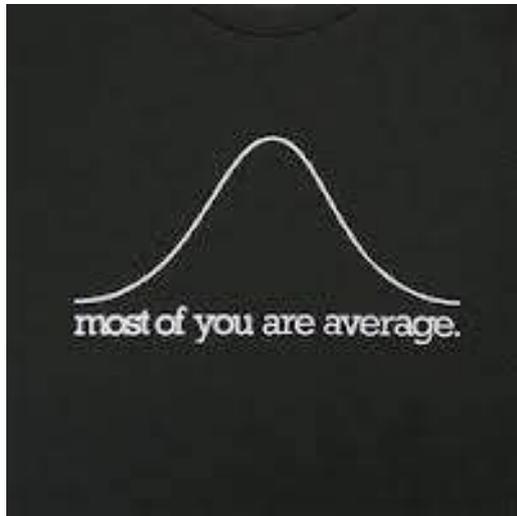
# Регрессия к среднему

- Проклятье похвалы
- Благодать наказания



# Регрессия к среднему

- Проклятье похвалы
- Благодать наказания



# Эвристика доступности

- Для большинства, не статистические доказательства, а личные истории имеют большую доказательную силу.
- Диспут на историях – «Я знаю одну команду», «Мне рассказывали»
- Судим о вероятности вещей по их доступности в нашей памяти.
- Мыслим драматически, а не рационально.

# Как быть?

- Научный подход
- Здравый скептицизм
- Знание общечеловеческих заблуждений и ошибок.
- Защитные средства
- Методики с доказанной эффективностью - Лосада



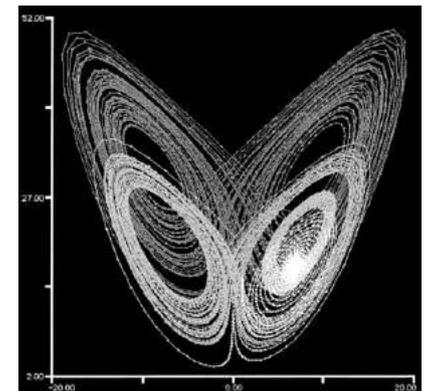
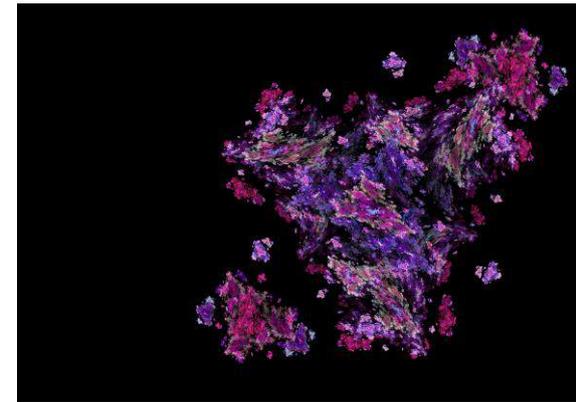
# Мета обучение

- Новая теория на стыке – математики и психологии
- Предсказывает будущую эффективность команды
- Проверена психологами, математиками и командами в бою.



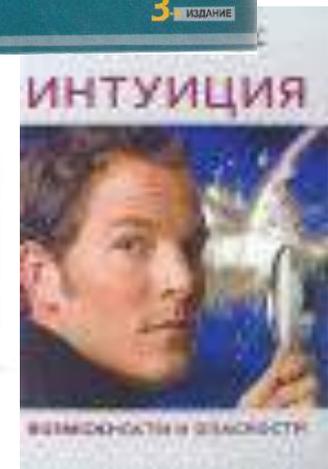
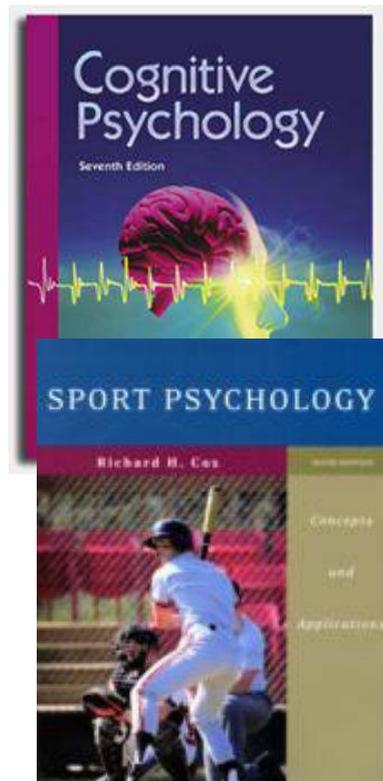
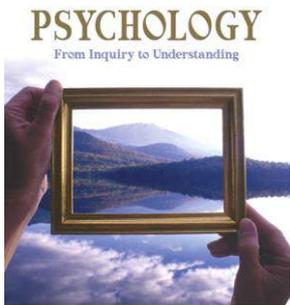
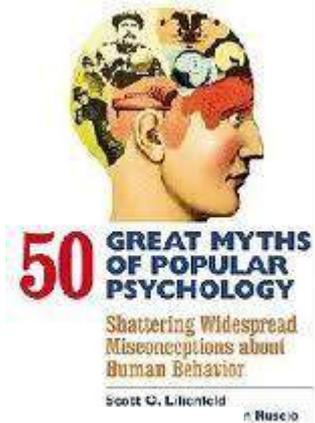
# Оставайся в Зоне

- Отношения позитива к негативу, является лучшим предиктором успешности команды
- Отношение должно находиться в границах (2.9-11.3) – Зона Лосада
- Если отношение меньше, система сходиться к точке аттрактору и перестает функционировать.
- Если отношение больше, система переходит к ограниченному блужданию по петле.



# СЕКУНДУ

- А вдруг нас обманули?
- Верить ли лектору?



[igkleiner@gmail.com](mailto:igkleiner@gmail.com)

<http://goo.gl/E8tiM>

|

## Благодарности

**Александр Гольцман(Интел)**

**forum.sources.ru**