

ag;)e
days

Прививка Креативности

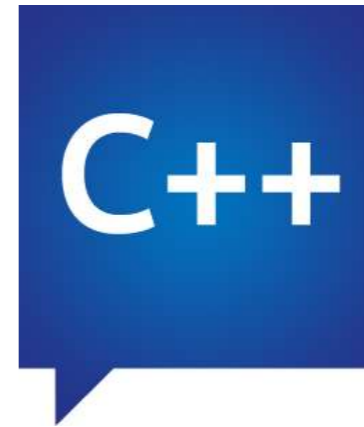
Пименов Алексей

ФИНАМ

WHO R U?



Пименов Алексей

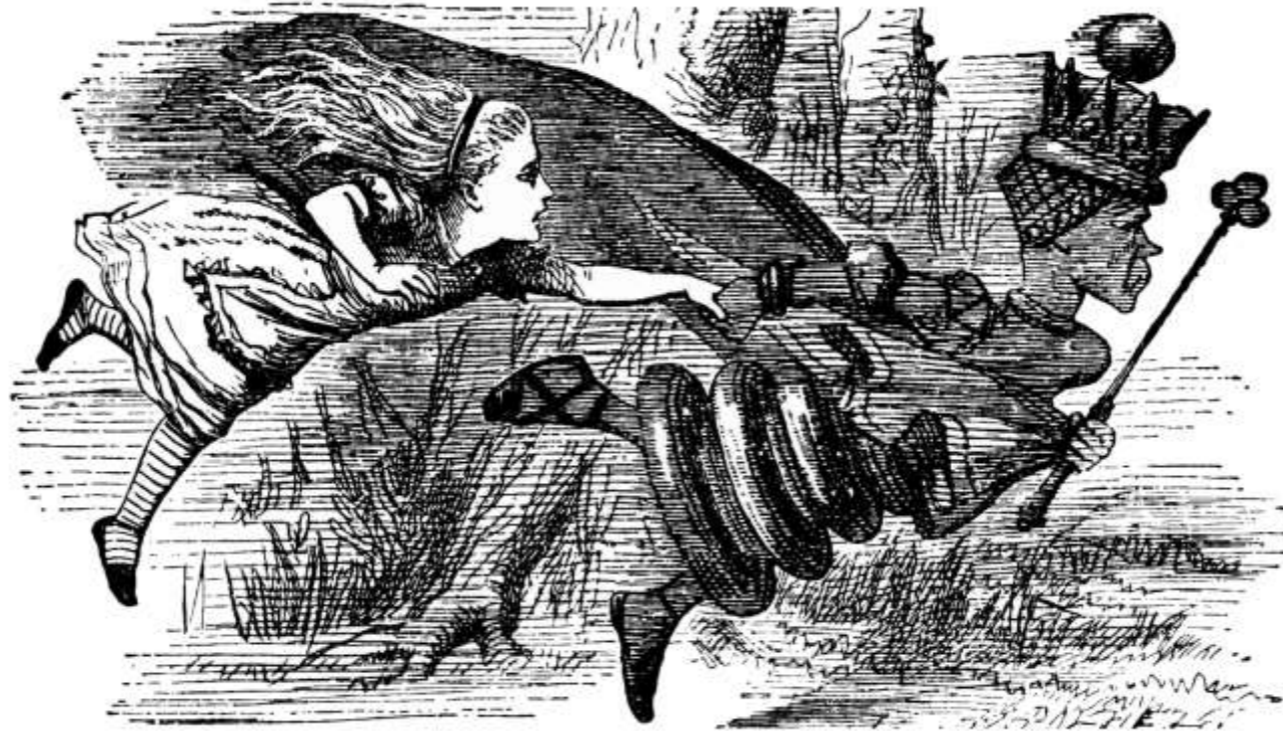


Старый индейский принцип

- НАХУА?
- В инновационных компаниях?
- В продуктовой разработке?
- В заказной разработке?
- В инхаус разработке?



Бег Черной Королевы



Здесь нужно быстро бежать, только чтобы оставаться на месте.
Чтобы двигаться вперед, надо бежать ещё быстрее!

Что же такое «Креативность?»

Способность порождать идеи!

А что такое идея?

- Инсайт
- Озарение
- Просветление
- Вспышка

Это всё не объясняет сути явления.



А с биологической точки зрения?

Сотни тысяч нервных клеток в нашем мозге одновременно разряжаются и возникает «Оно»

«Оно» – это набор неких новых связей

РЕКОМБИНАЦИЯ!!!



Рекомбинации

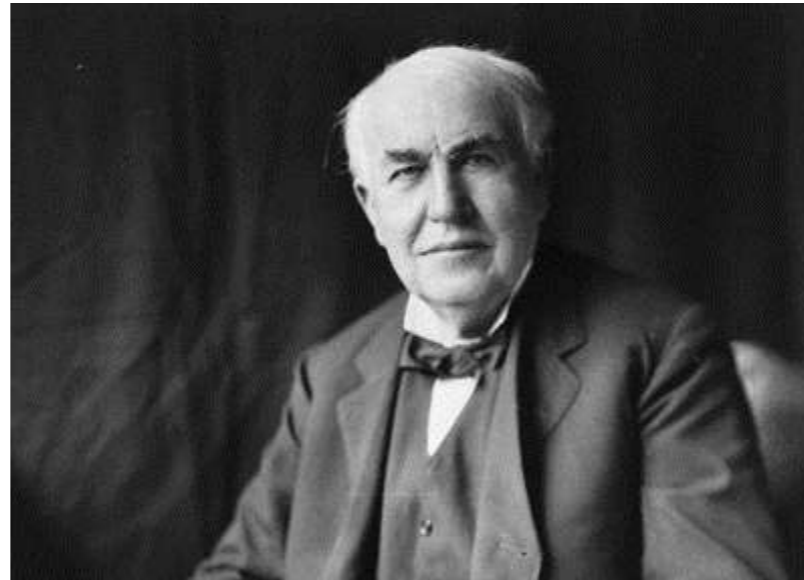
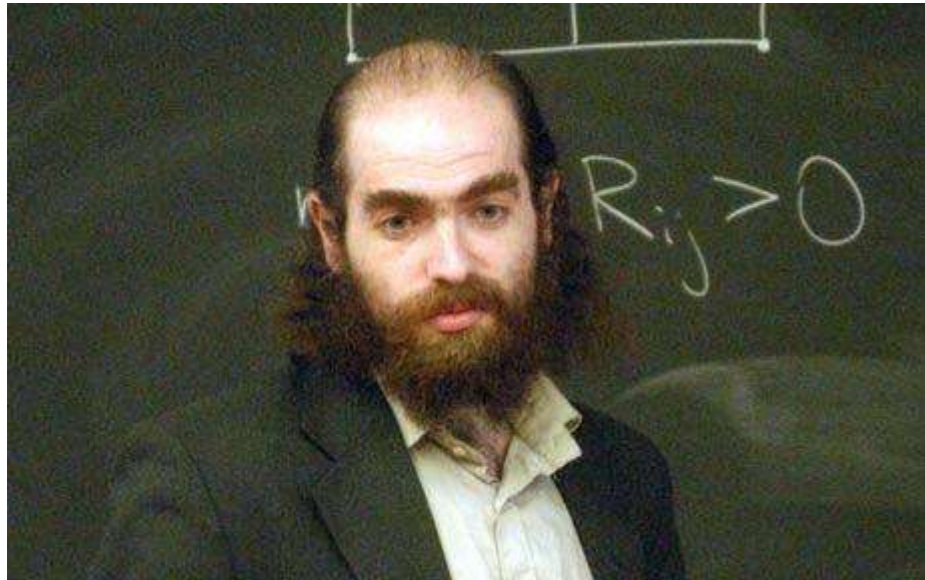
Идея – это результат рекомбинации знаний

Креативность – способность порождать данные рекомбинации



Что нужно для рекомбинаций?

«Куча мусора!!!»



Инцидент с пожарниками



Любое отклонение от стандарта исполнения
влечет за собой Fail

Джин Кранц

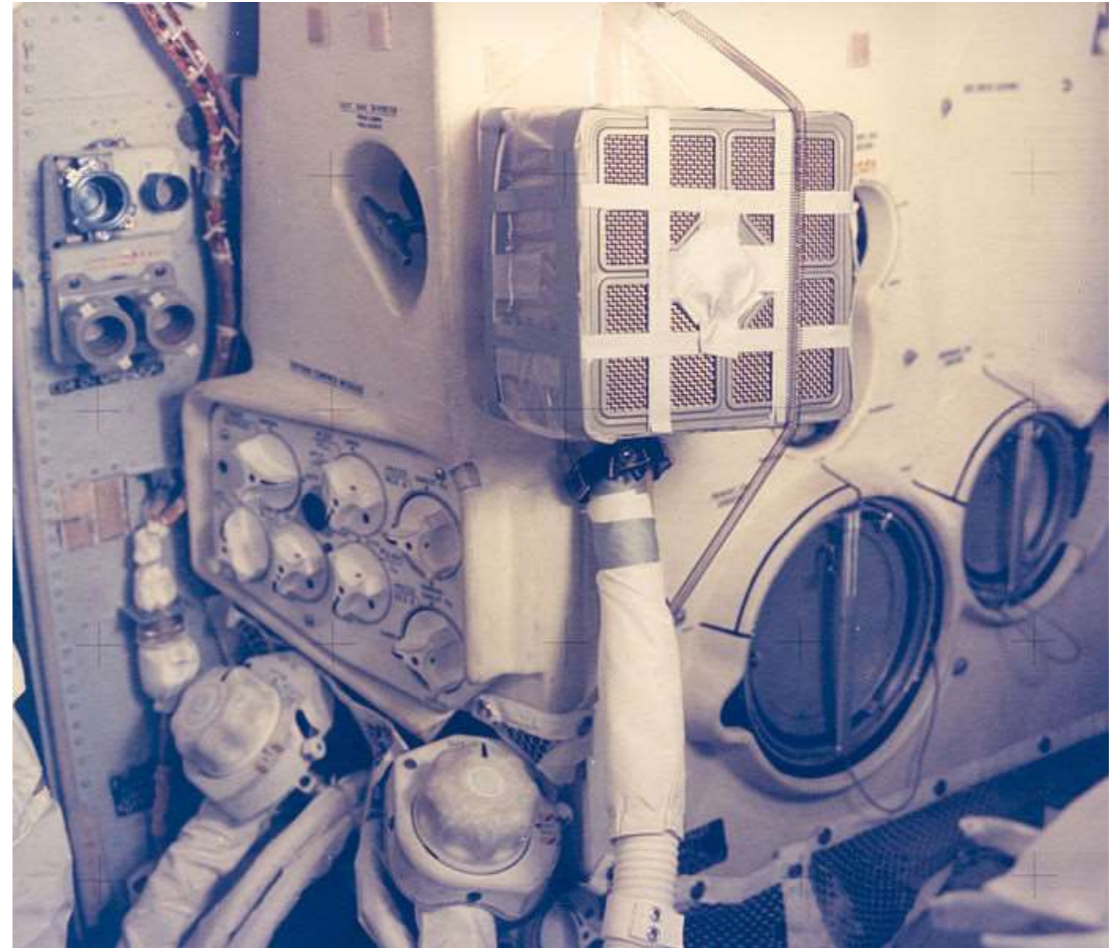


Gentlemen, at this moment, I want you all to forget the flight plan. From this moment on, we are improvising a new mission:
How do we get our people home?

Failure is not an option



Failure is not an option



Первобытный Суп

Эксперимент Юри и Миллера
метан+аммиак+водород+вода

Молнии

Profit!!!



Thinking out of the box

Чтобы мыслить нестандартно,
стандарты надо знать



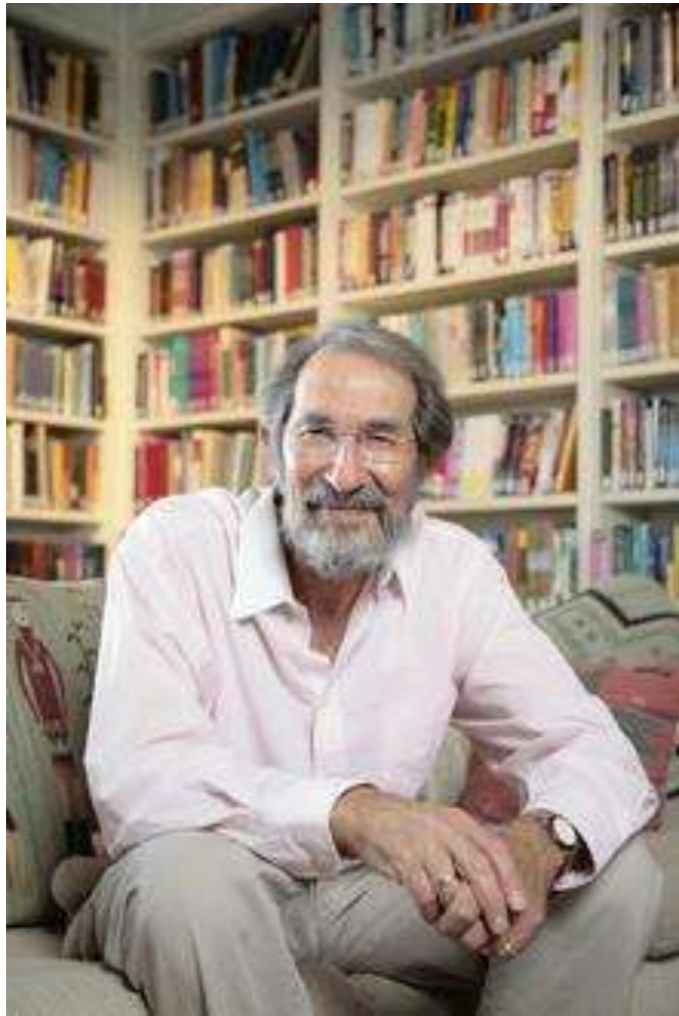
А что с групповой работой?



Закон Клайбера
*«С увеличением
размеров организма,
его обмен веществ
замедляется»*

Здесь всё наоборот!

Закон Джеффри Уэста



Несмотря на шум толпы и отвлекающие факторы, средний житель 5-миллионного мегаполиса почти в три раза креативнее жителя сотысячного города

...НО НЕ МУДРОСТЬ ТОЛПЫ



Мудра не толпа, а мудр отдельный человек в толпе

Умна не сама сеть, умнее становятся люди, подключенные к сети

Открытость



- Необходимо делиться мыслями
- Выводы одного человека, становятся исходными данными другого человека

Конкуренция



Конкуренция – далеко не двигатель прогресса, нельзя бездумно вводить конкуренцию везде

Открытость всему новому и взаимосвязи гораздо важнее соперничества.

Идеи нужно связывать а не охранять



А как зарождается идея?

Классика жанра



А на самом деле...



Ошибка ретроспекции!!!

Как работает мозг?

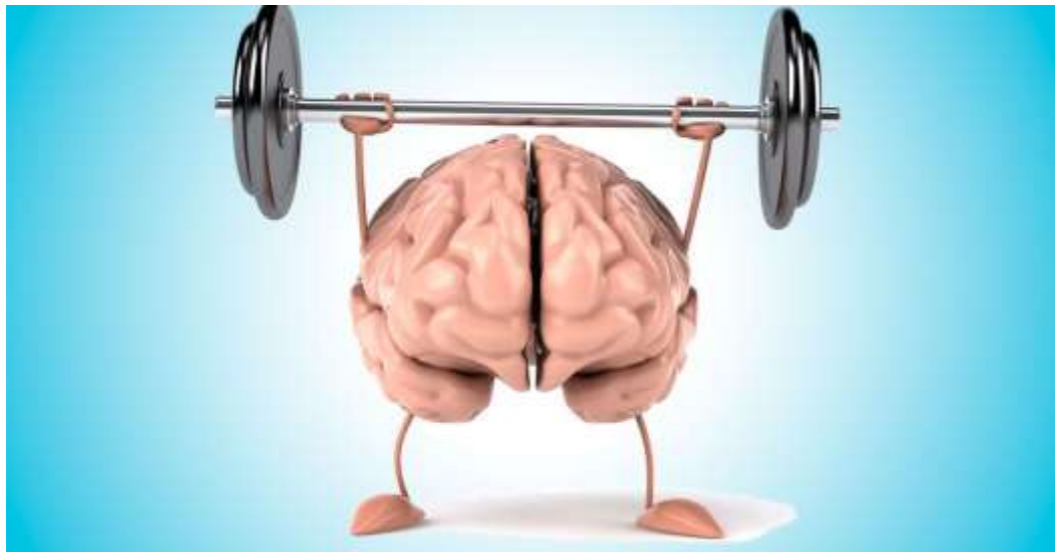


Роберт Тетчер

- Мозг ритмичен
- Есть периоды структурированных разрядов
- Есть периоды шума

Что даёт шум?

Оказывается, что во время шума мозг «экспериментирует с образованием новых связей»

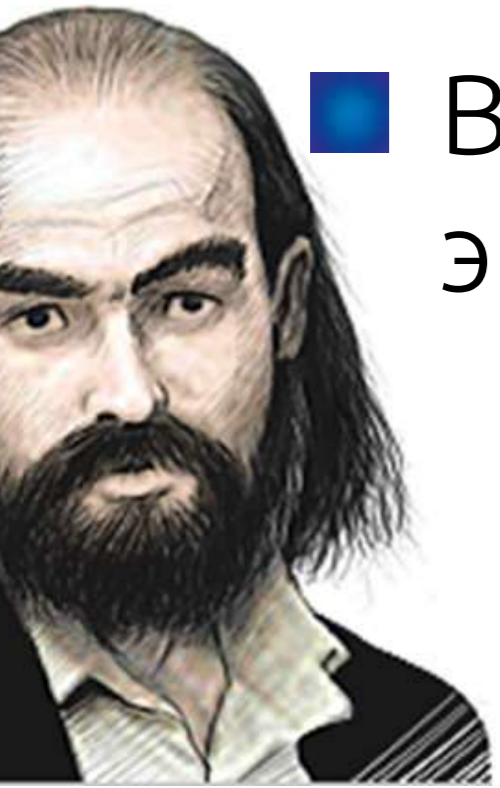


- В среднем 55мс
- Каждая мс + 20 к IQ
- До определенного уровня

Вывод из исследования

- Во время структурированной работы мозг оперирует с «готовыми» связями
- Во время шума мозг экспериментирует с новыми связями

Чем более дезорганизован человек, тем более он интеллектуален



Определение

Интуитивная прозорливость (основанная на генерации случайных связей) называется:

Серендипность



Ошибки неизбежны

SPOT A FAILURE AND
FIX IT, EARLY

- На 100 плохих идей может быть только одна хорошая
- Так давайте встанем на грабли как можно быстрее - Fail Fast

Ошибки дают идею

Нередко, в результате допущенных ошибок
получаются ошеломительные открытия

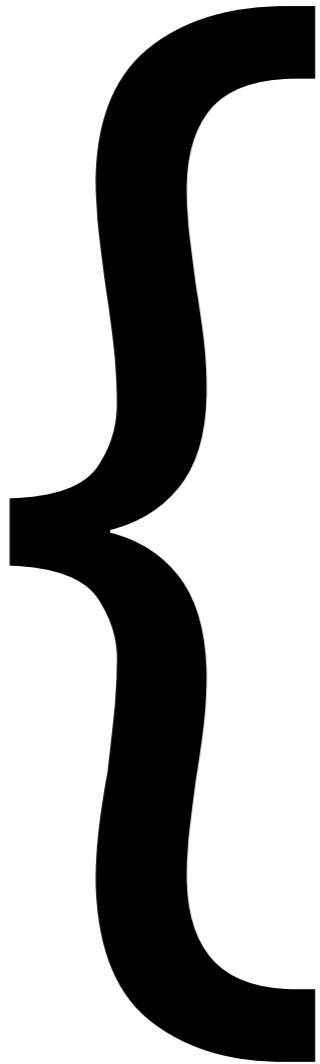


Экзаптации

Хорошей мыслью будет заимствовать знания их соседних областей знаний



Обобщим

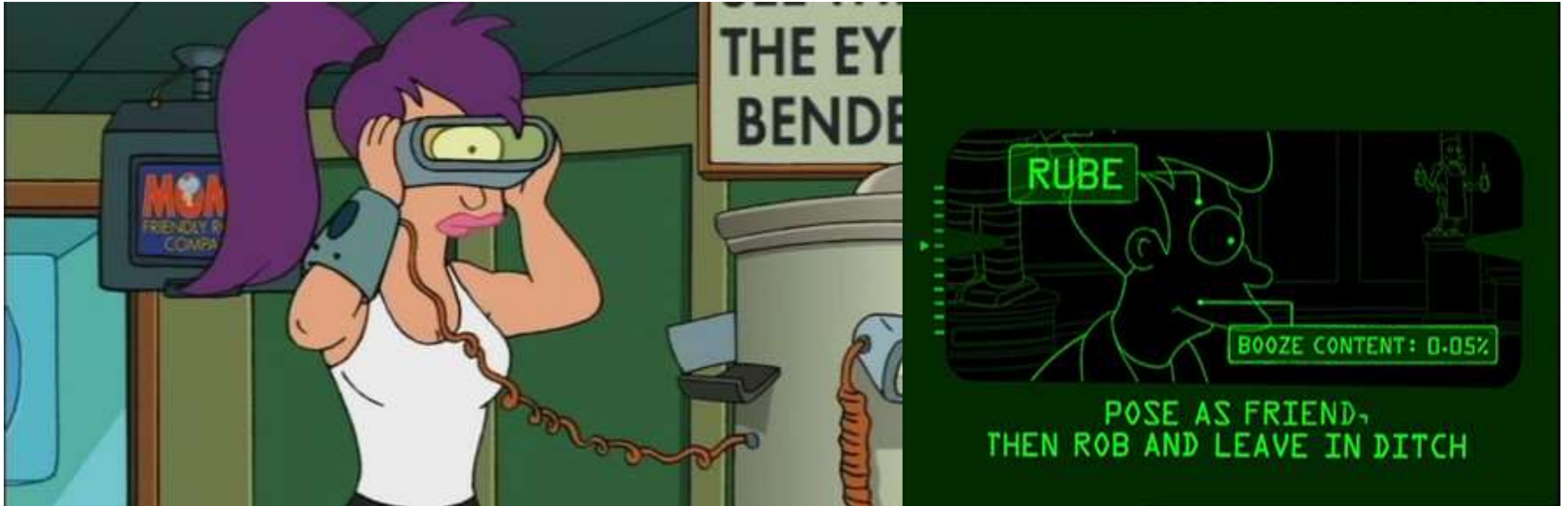


- Идеи возникают как рекомбинации знаний из разных доменов
- Идеи чаще возникают в открытых сетях
- Идея не возникает просто так, она вынашивается
- Способность генерировать идеи связана с Серендипностью
- Не бойтесь ошибаться, используйте ошибки
- Используйте слабые связи (заимствования из других областей знания)

А как это знание использовать?



Vu Ja De



Посмотрите на привычные вещи новыми глазами

«Выйти из сумрака»



- Если всё идет «как по маслу», креатив не будет!
- Выводите людей из зоны комфорта

Опенспейс на 100%



Порой мы забываем, что
опенспейс поддаётся лёгкой
реконфигурации.

Используйте это для
создания «Ситуационных
Групп»

АНТИ 6-Sigma



Variation Killer

- Как минимум, не наказывайте отклонения от стандартов
- Поощряйте самовольничество

Пространство для экспериментов

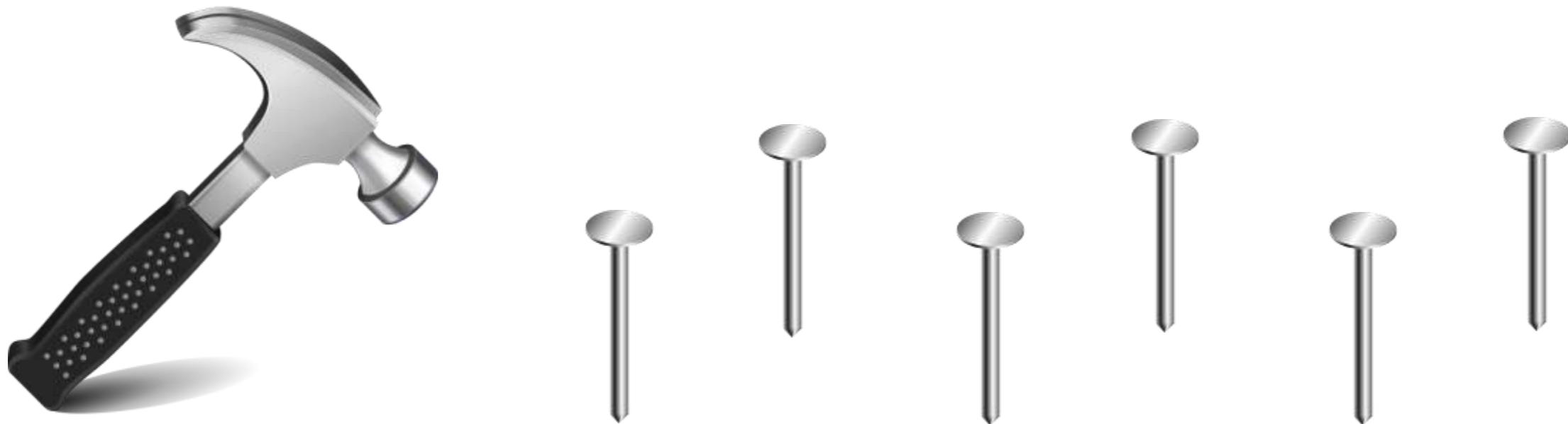
Есть что применить:

- Практики 3M и Atlassian
- Групповая ответственность



Мышление решениями

Обычно мы мыслим проблемами, но можно всё вывернуть наизнанку



«Ненужные люди»





Дядя Вова
Скрипач не нужен

Нанимайте людей из других областей бизнеса, чтобы они принесли новый взгляд на вещи



That's All Folks



-  <http://pimenaus.ru>
-  pimenaus.livejournal.com
-  pimenaus@gmail.com
-  [@pimenaus](https://twitter.com/pimenaus)

У вас есть вопросы на мои ответы?