







ЧТО МЫ ИМЕЕМ



- ❧ Не достаточное количество плохо подготовленных выпускников ВУЗов
- ❧ Не достаточное количество людей, именуемых «опытные специалисты»
- ❧ Сильно перегретый рынок труда
- ❧ Катастрофическое падение уровня руководителей

Куда катимся?

Бегом из Москвы

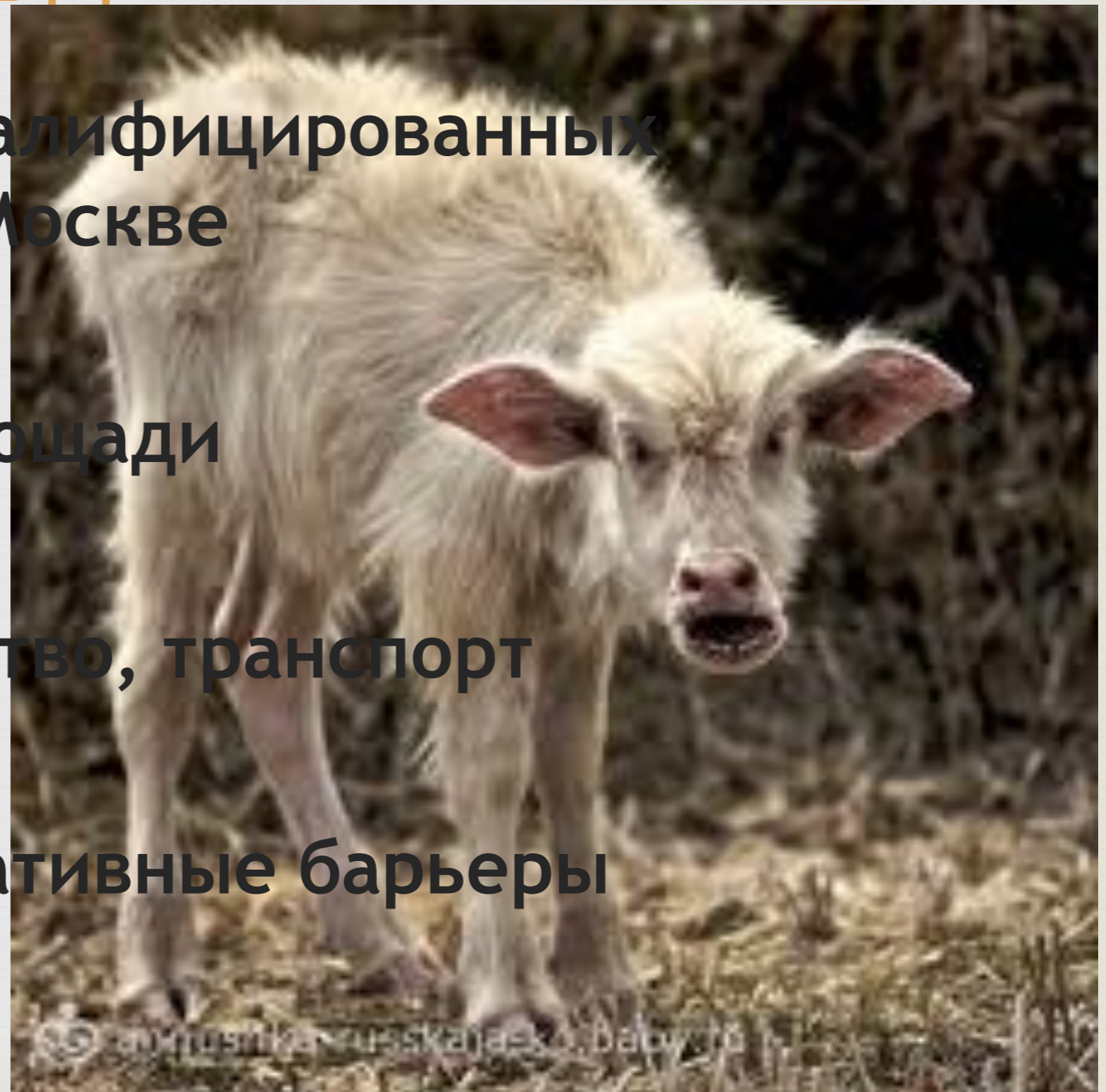
Михаил Мериин

Mikhail.Meriin@gmail.com



А в чем проблема?

- ❧ Дефицит квалифицированных ресурсов в Москве
- ❧ Дорогие площади
- ❧ Электричество, транспорт
- ❧ Административные барьеры



Варианты выхода из кризиса

☞ Заграница нам поможет (а-ля Китай, Индия)



☞ СНГ

☞ Россия

Заграница

- ☞ Проблемы с языком
- ☞ Большой временной лаг
- ☞ Законы у нас такие :-)
- ☞ За державу обидно !!!

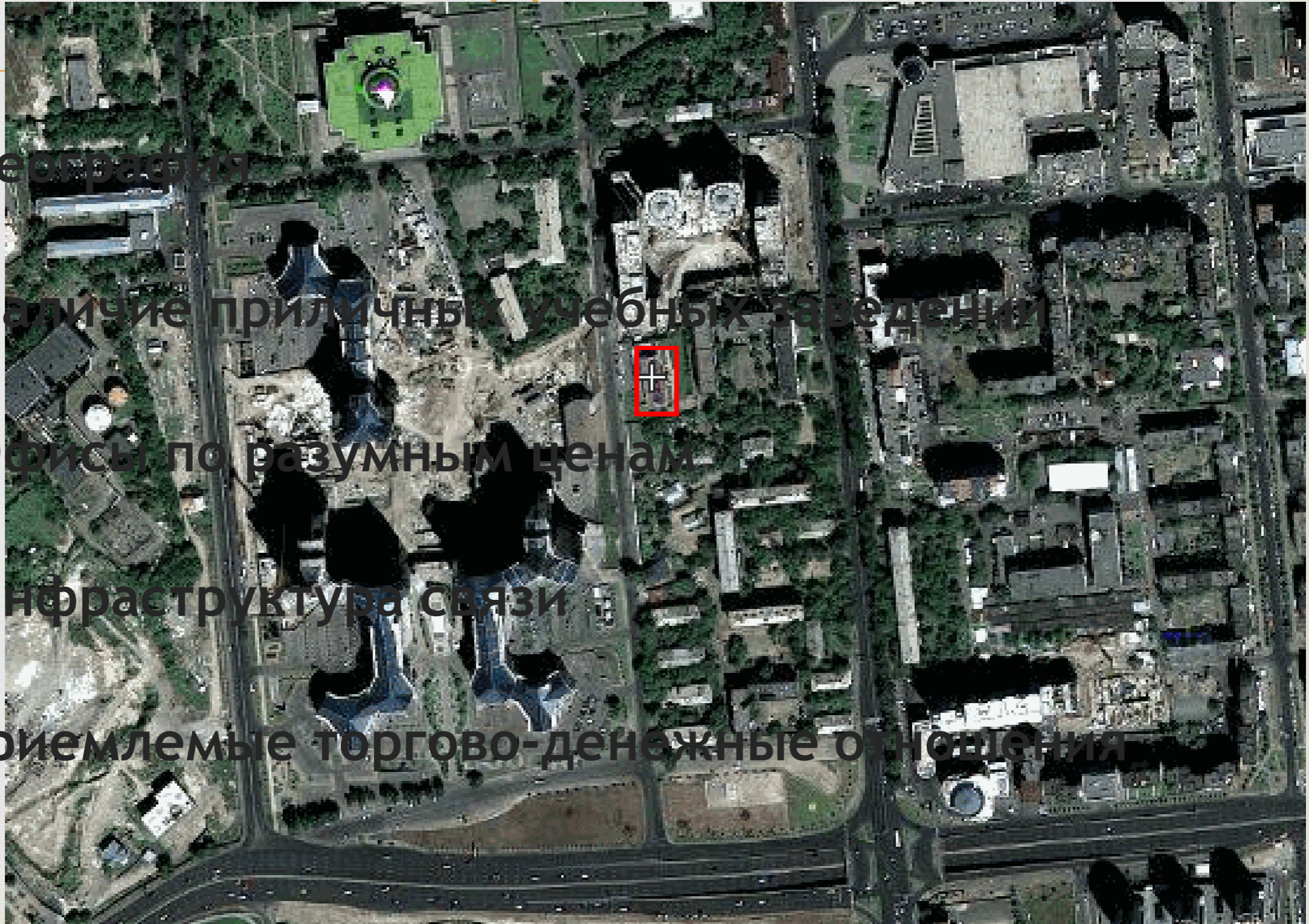


Россия / СНГ

- ❧ Языки и ментальность
- ❧ Не занятое место 😊
- ❧ Стоимость HR
- ❧ Стоимость сопутствующих расходов

Выбор места

- ☞ География
- ☞ Наличие приличных учебных заведений
- ☞ Офисы по разумным ценам
- ☞ Инфраструктура связи
- ☞ Приемлемые торгово-денежные отношения



Выбор места

☞ Местный колорит и менталитет

☞ Криминал

☞ Связи с государственными органами

☞ Другие связи



Передача дел в новые офисы

- ☞ Обучение
- ☞ Проживание
- ☞ Процессы
- ☞ Связь
- ☞ Конвейер найма и обучения
- ☞ Участие в проектах

Бизнес - кейс

- ☞ МЕСТНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ
- ☞ Затраты на параллельный офис
- ☞ Затраты на передачу знаний
- ☞ Инфраструктурные затраты
- ☞ Процессные затраты
- ☞ Подсчет Московских затрат и формирование сводного анализа

Риски

∞ Бегство персонала в Москве

∞ Саботаж или “итальянская забастовка”

∞ Изменение ситуации в Москве

∞ Изменение ситуации в месте приземления

Последовательность перевода активностей

☞ Местный руководитель

☞ Связи с местными властями и др.

☞ От простого к сложному

☞ Найм и обучение на месте

☞ Создание конвейера

