



КАНБАН МЕТНОД

ПОДХОД К ОЦЕНКЕ И
ПРОГНОЗИРОВАНИЮ
ПРОЕКТОВ

АЛЕКСЕЙ ПИМЕНОВ



АВТОРИЗОВАННЫЙ
ИНСТРУКТОР
МЕЖДУНАРОДНОГО
КОНСОРЦИУМА ICAGILE



АККРЕДИТОВАННЫЙ
ПРЕПОДАВАТЕЛЬ LEAN
KANBAN UNIVERSITY

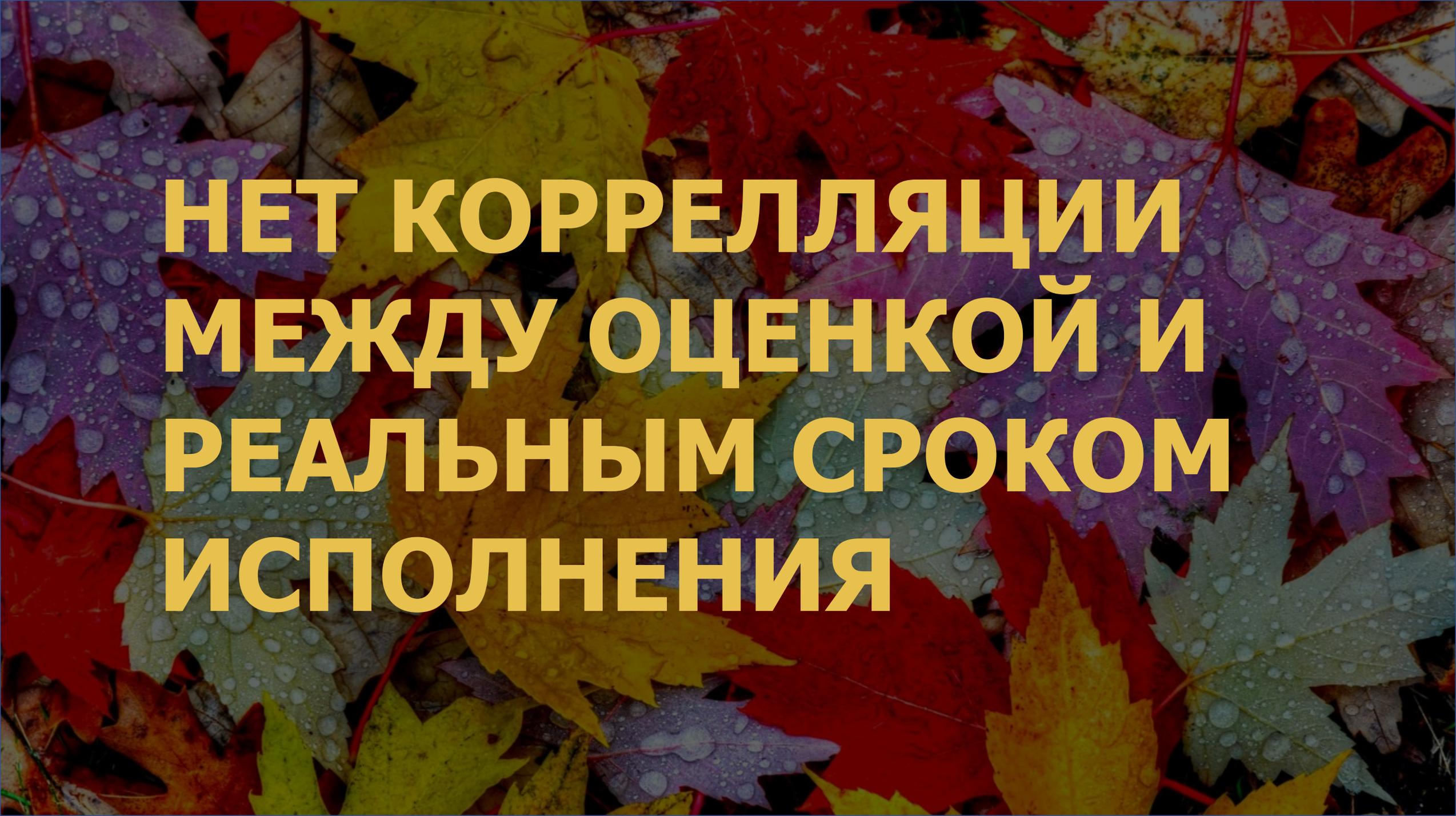


УПРАВЛЯЮЩИЙ
ПАРТНЕР
КОМПАНИИ
SCRUMTREK

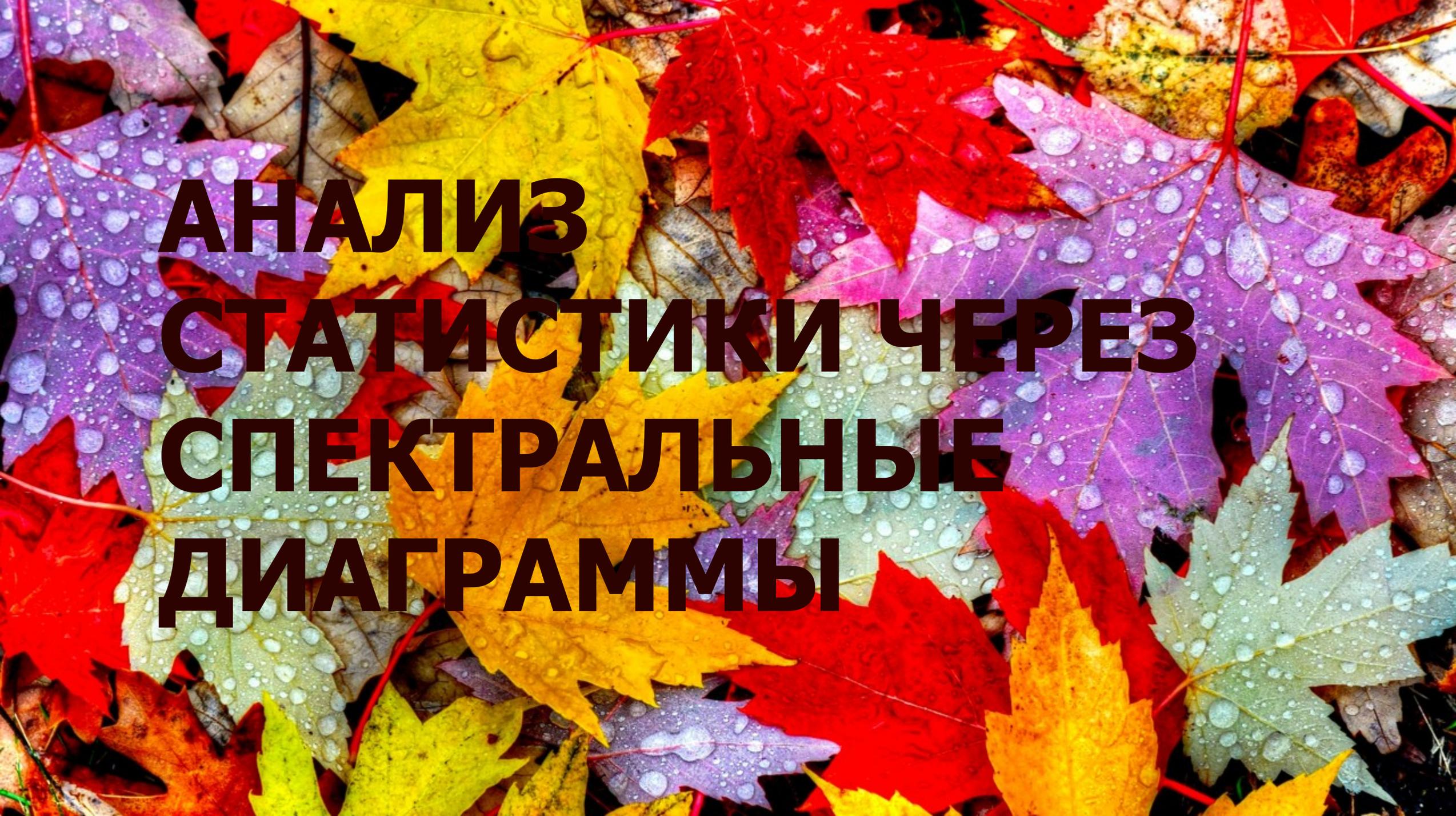
В ПРОШЛОМ:
ПРОГРАММИСТ, РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА,
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА,
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ,
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ ПРОЕКТОВ

СУТЬ ПРОБЛЕМЫ

- НЕ ПОПАДАЕМ В ОЦЕНКИ
 - ВРОДЕ ОДИНАКОВЫЕ ПРОЕКТЫ
ДЕЛАЮТСЯ ЗА РАЗНОЕ ВРЕМЯ
 - РАБОТА ПО ОЦЕНКЕ ЗАНИМАЕТ
БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО ВРЕМЕНИ
- СТОДАМИ НИЧЕГО НЕ МЕНЯЕТСЯ



**НЕТ КОРРЕЛЯЦИИ
МЕЖДУ ОЦЕНКОЙ И
РЕАЛЬНЫМ СРОКОМ
ИСПОЛНЕНИЯ**



**АНАЛИЗ
СТАТИСТИКИ ЧЕРЕЗ
СПЕКТРАЛЬНЫЕ
ДИАГРАММЫ**

ПЛОТНОСТЬ ВЕРОЯТНОСТИ

ЧАСТОТА

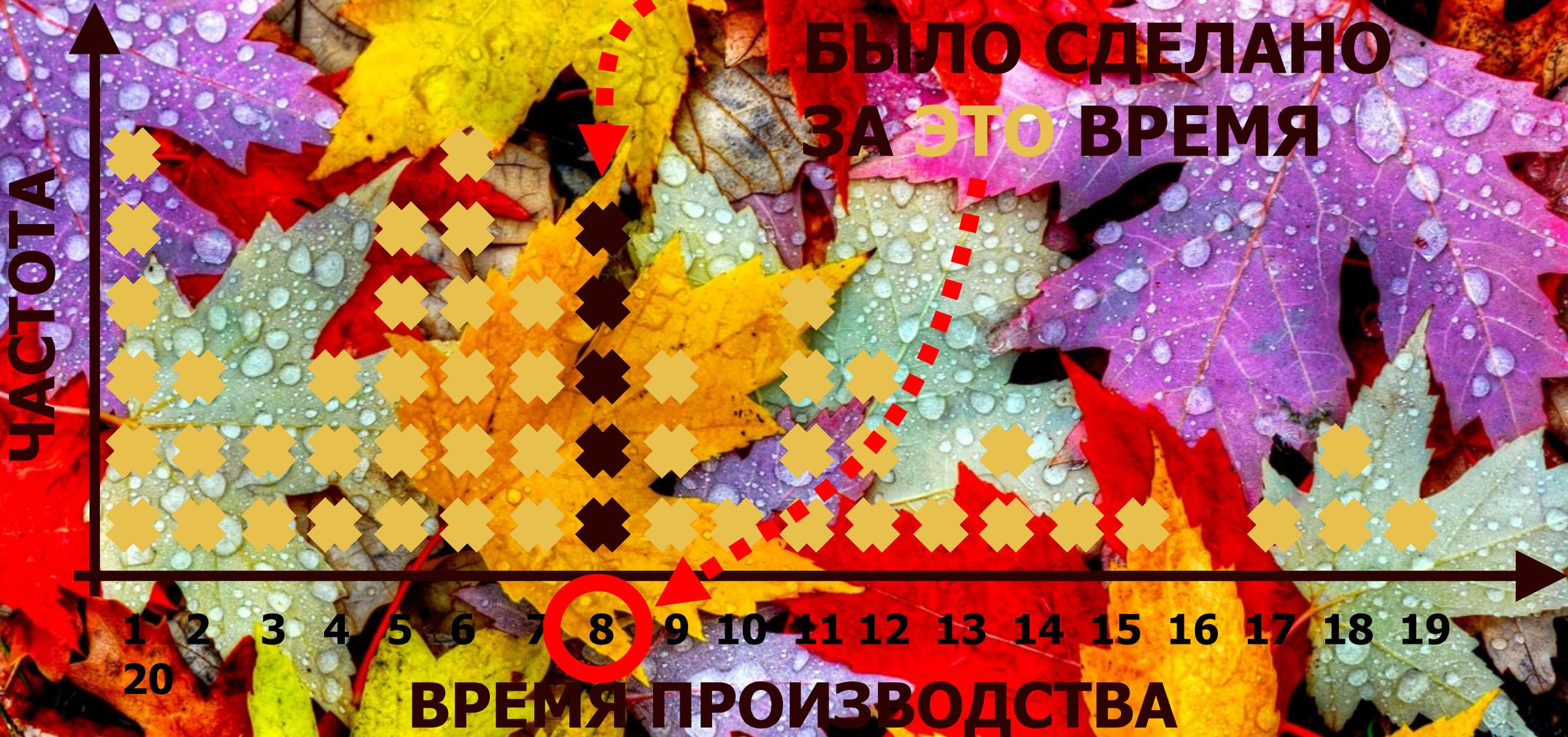


1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19
20

ВРЕМЯ ПРОИЗВОДСТВА



**СКОЛЬКО ПРОЕКТОВ
БЫЛО СДЕЛАНО
ЗА ЭТО ВРЕМЯ**

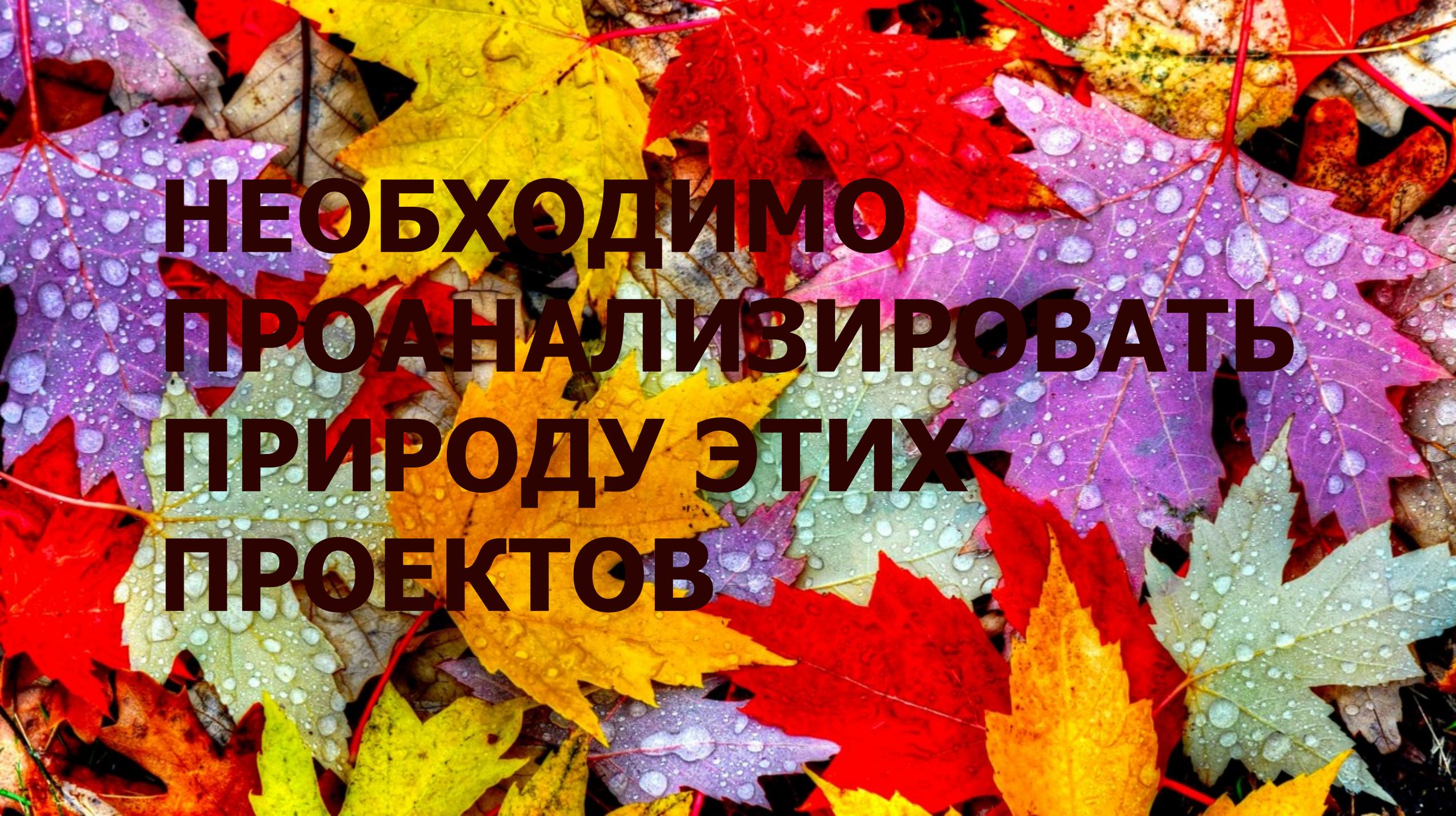


ВСЕ ДЕЛАЕТСЯ ЗА 18 НЕДЕЛЬ?



У ЭТИХ ПРОЕКТОВ РАЗНАЯ ПРИРОДА





**НЕОБХОДИМО
ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ
ПРИРОДУ ЭТИХ
ПРОЕКТОВ**

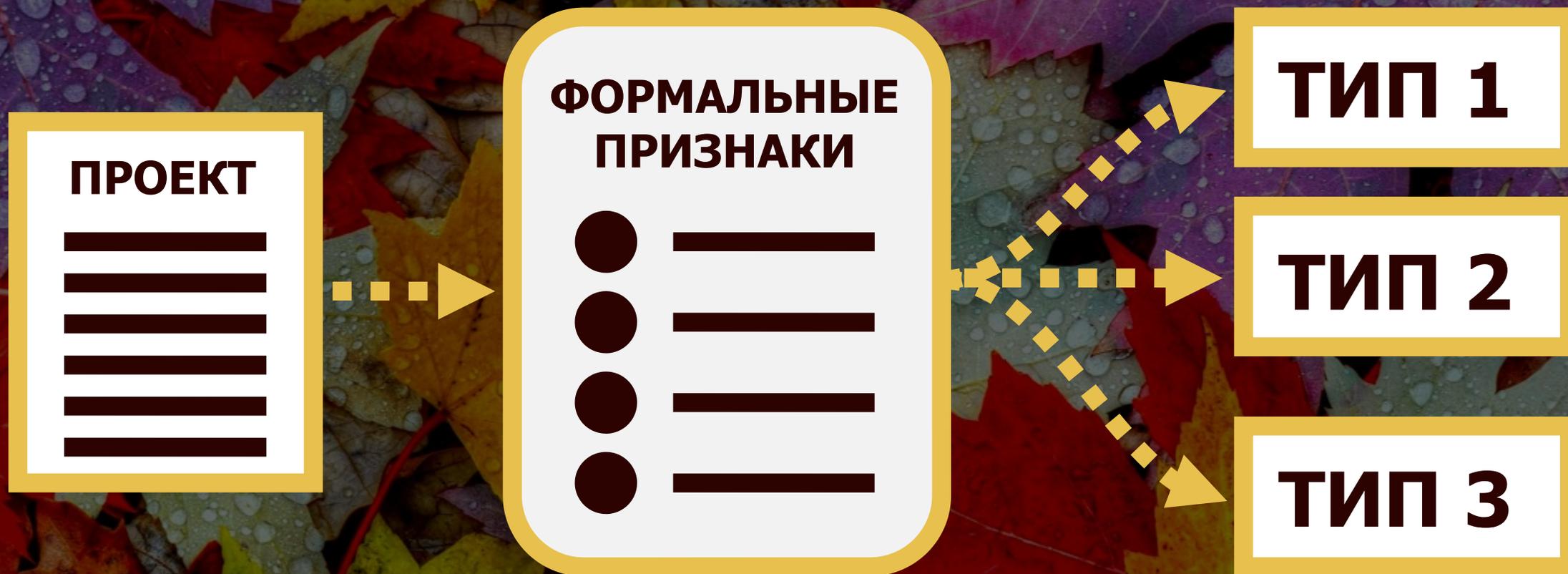
ЭТО РАЗНЫЕ ТИПЫ РАБОТ?

- РАЗНАЯ ПРИРОДА
- РАЗНЫЕ СПОСОБЫ РЕАЛИЗАЦИИ
- ЕСТЬ ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ
- ЕСТЬ ТЕХНИЧЕСКИЕ НЮАНСЫ
- РАЗНАЯ СЛОЖНОСТЬ
- РАЗНЫЙ ОБЪЕМ РАБОТ
- РАЗНЫЙ УРОВЕНЬ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

СМОЖЕМ СФОРМУЛИРОВАТЬ ФОРМАЛЬНЫЕ ПРИЗНАКИ?

- ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ БД?
- ПРИВЛЕЧЕНИЕ СУБПОДРЯДЧИКА?
- ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ДРУГИХ КОМАНД?
- ИЗМЕНИНИЕ АРХИТЕКТУРЫ?
- ПРАВКИ В ЛЕГАСИ КОД?

РАЗНЫЕ ТИПЫ ПРОЕКТОВ



РАССМОТРИМ ОТДЕЛЬНО



КАК БЫСТРО?

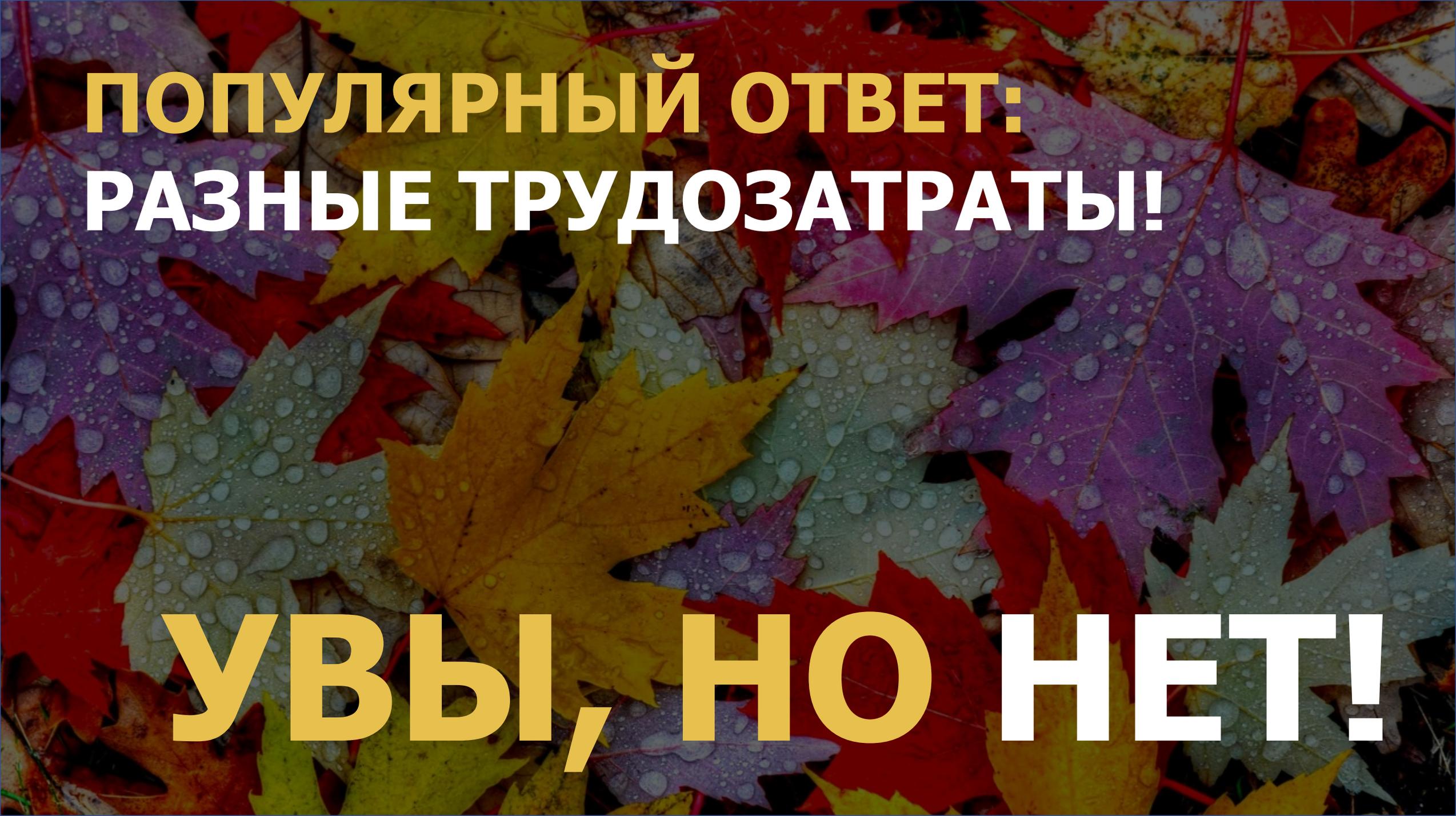
**НАСКОЛЬКО
ПРЕДСКАЗУЕМО**





**РАЗБРОС
БОЛЬШЕ
ЧЕМ ДВА
РАЗА!!!**

ПОЧЕМУ?

The background of the image is a dense layer of autumn leaves in various colors including red, orange, yellow, and purple. The leaves are covered with numerous small, clear water droplets, suggesting a recent rain or dew. The overall lighting is somewhat dim, giving the scene a moody, atmospheric quality.

**ПОПУЛЯРНЫЙ ОТВЕТ:
РАЗНЫЕ ТРУДОЗАТРАТЫ!**

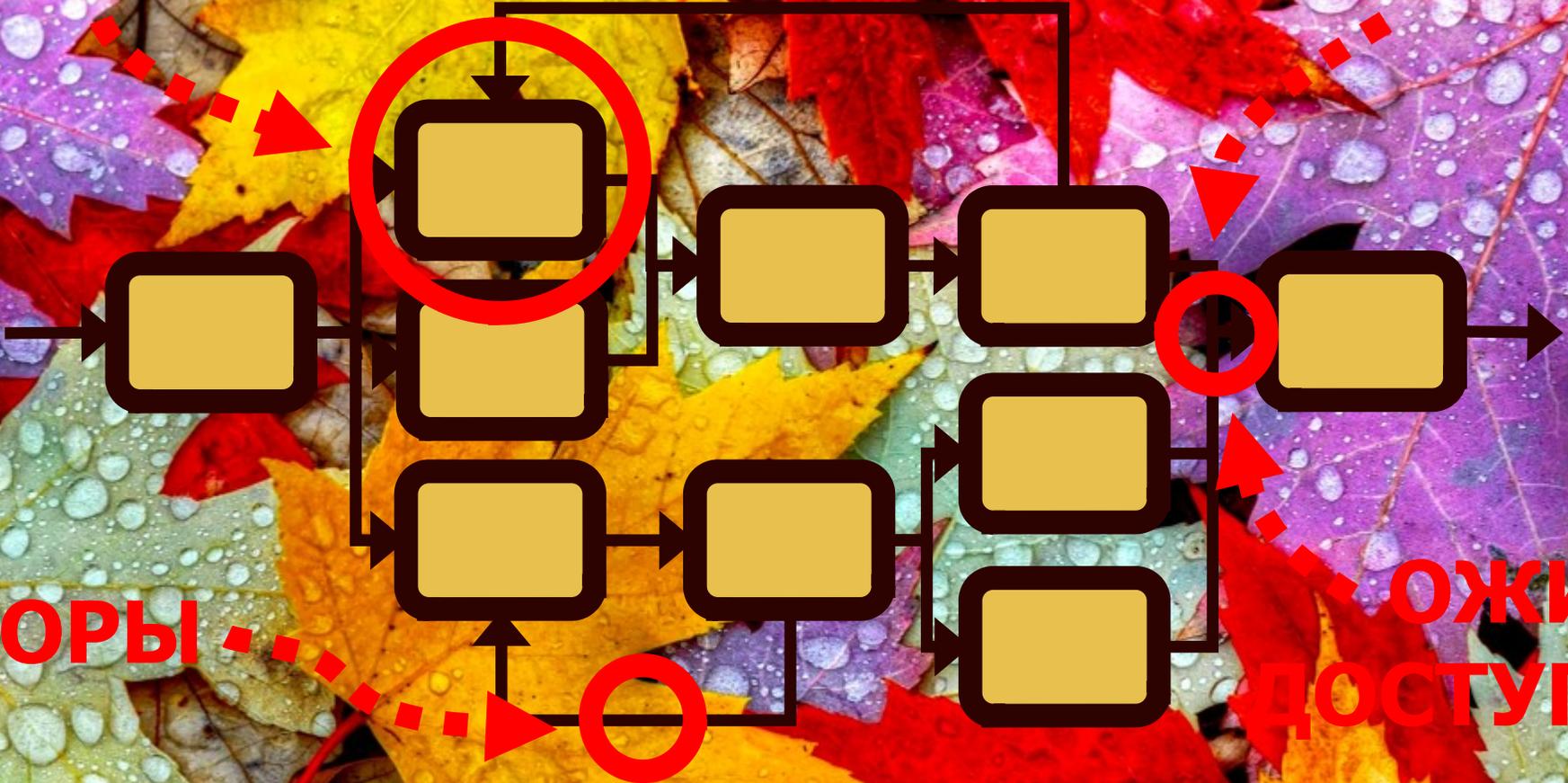
УВЫ, НО НЕТ!



НАРИСУЕМ WORKFLOW

БЛОКИРОВКИ

**ОЖИДАНИЕ
СИНХРОНИЗАЦИИ**



ПОВТОРЫ

**ОЖИДАНИЕ
ДОСТУПНОСТИ**

НАРИСУЕМ WORKFLOW

**ВРЕМЯ
КАСАНИЯ**



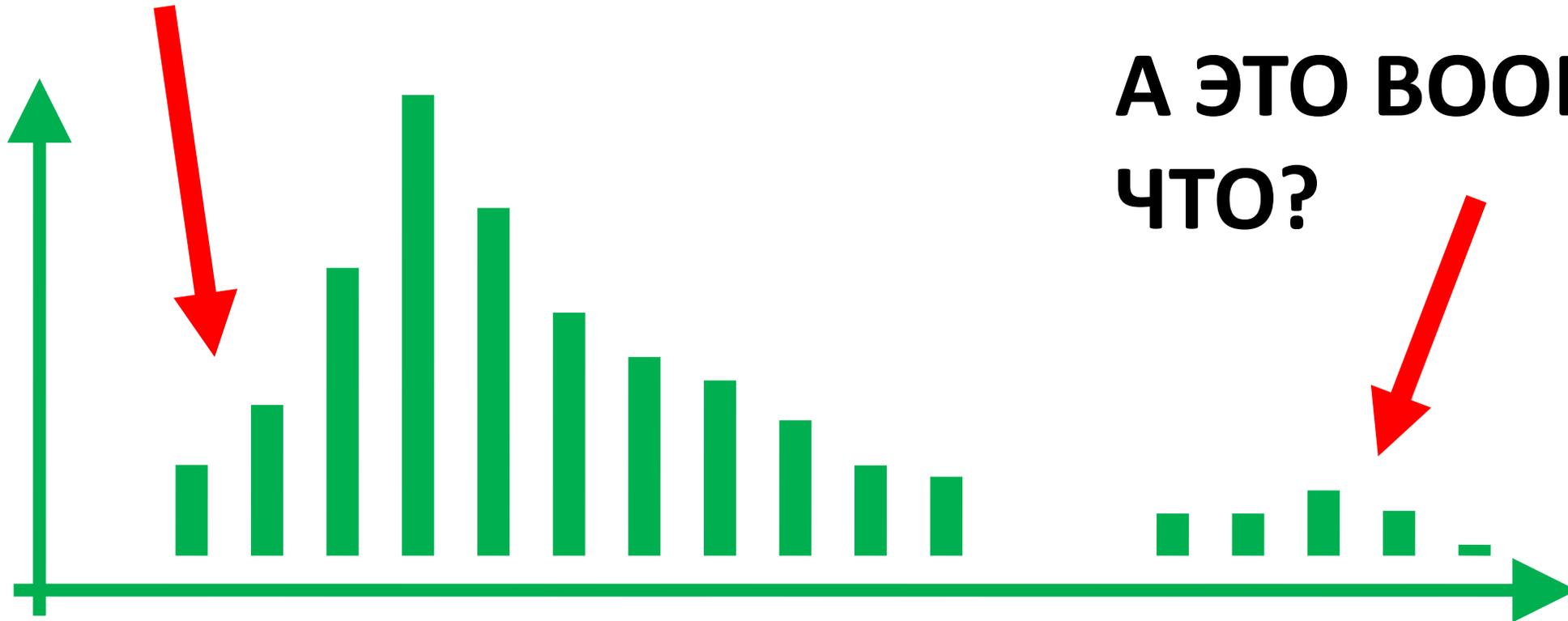
**ВРЕМЯ ПРОИЗВОДСТВА
LT, LEAD TIME**



E **LT** **TT**

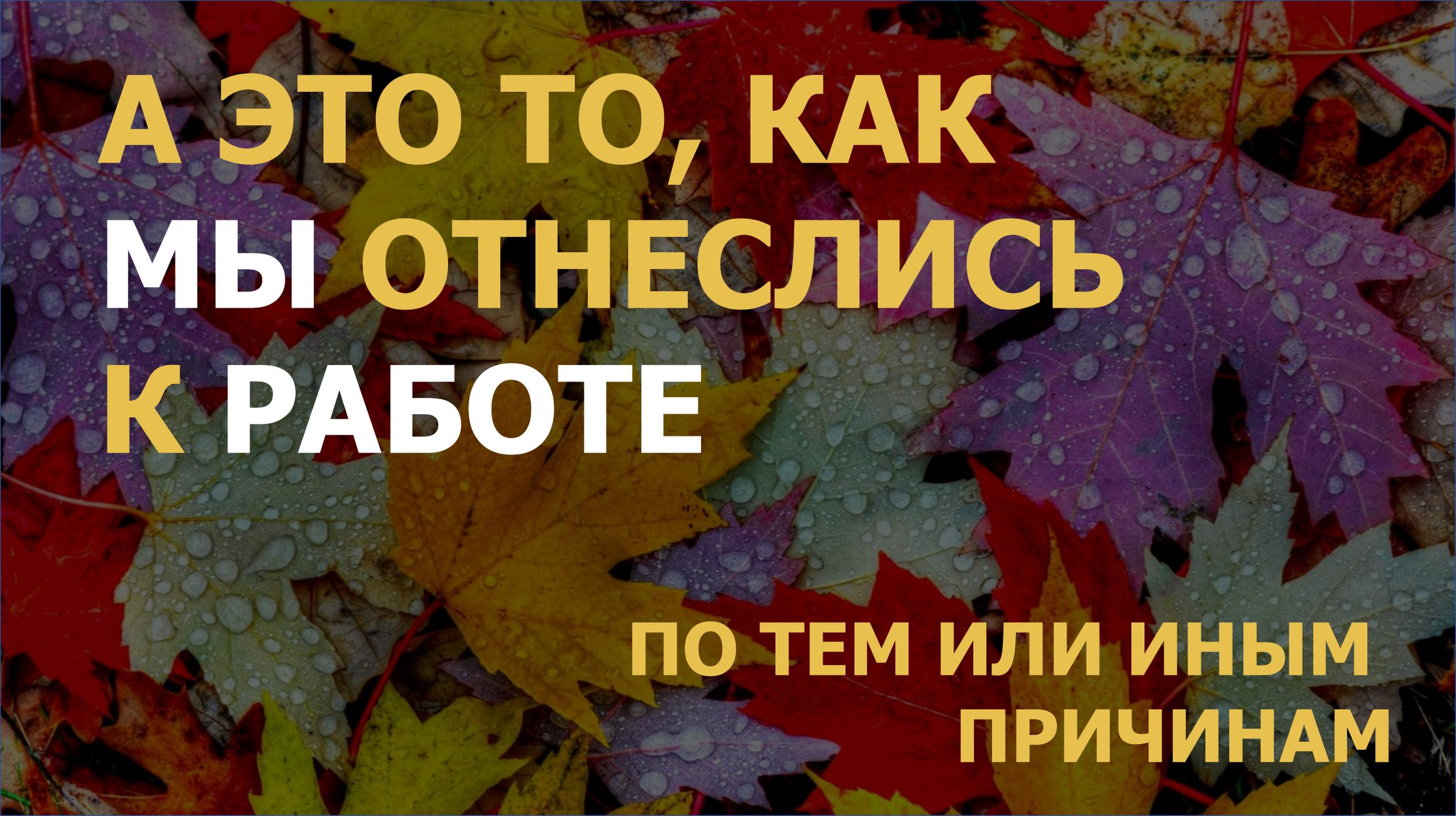
E – ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПОТОКА
LT - ВРЕМЯ ПРОИЗВОДСТВА
TT – СУММАРНОЕ ВРЕМЯ КАСАНИЯ

КАК ТАК?



**А ЭТО ВОООБЩЕ
ЧТО?**



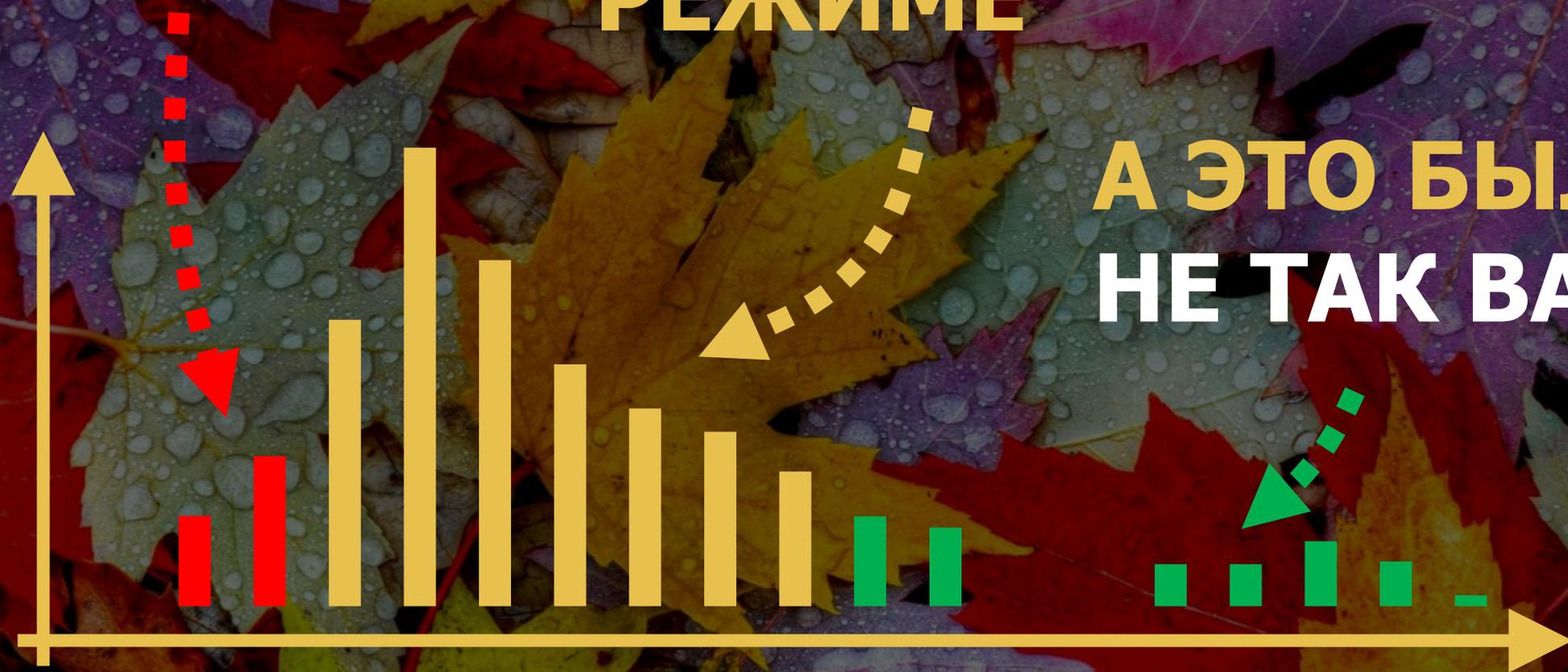
The background of the image is a dense layer of autumn leaves in various colors including red, orange, yellow, and purple. The leaves are covered with numerous small, clear water droplets, suggesting a recent rain or dew. The overall scene is a close-up, top-down view of the foliage.

**А ЭТО ТО, КАК
МЫ ОТНЕСЛИСЬ
К РАБОТЕ**

**ПО ТЕМ ИЛИ ИНЫМ
ПРИЧИНАМ**

**ЧТО-ТО
ГОРЕЛО**

**ВЫПОЛНЯЛОСЬ
В ОБЫЧНОМ
РЕЖИМЕ**



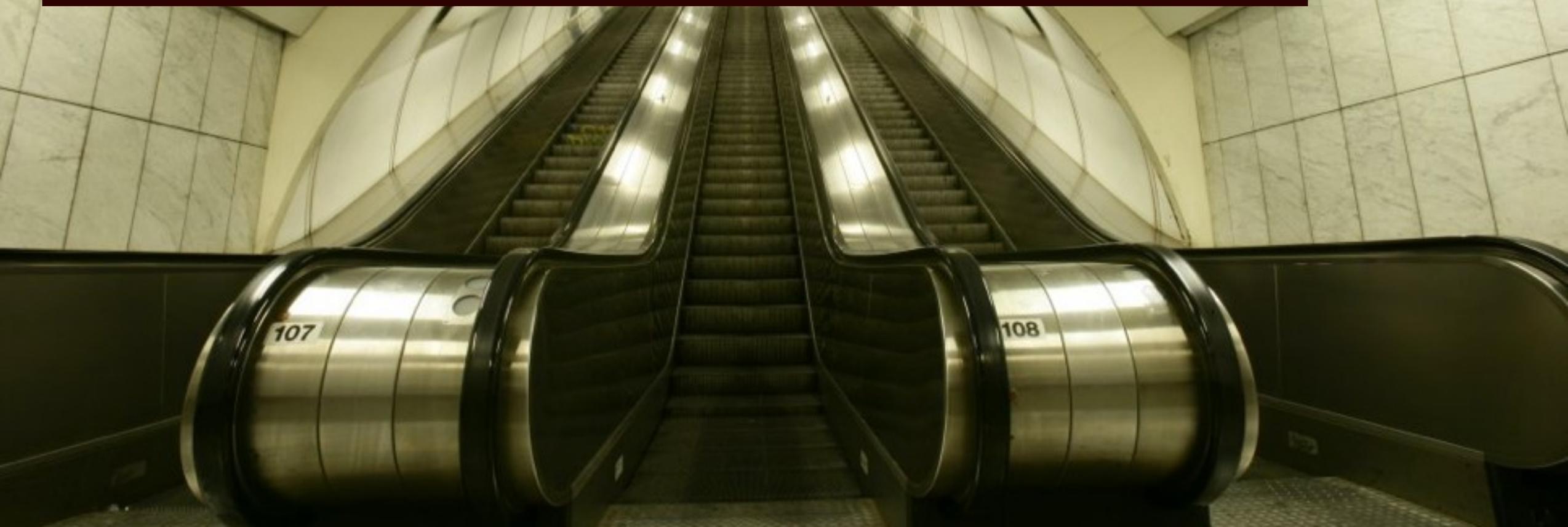
**А ЭТО БЫЛО
НЕ ТАК ВАЖНО**

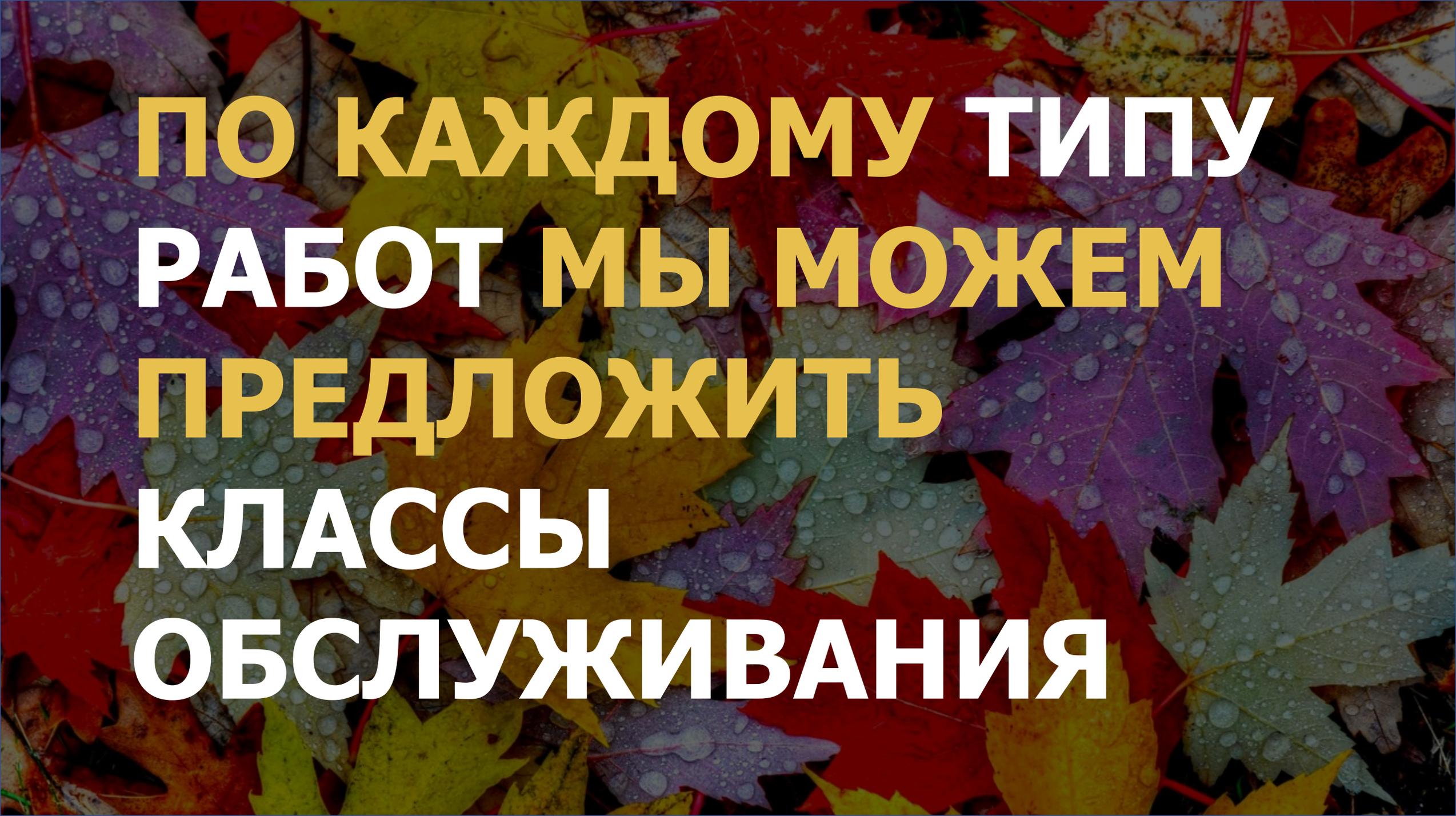


107

108

СТОЙТЕ СПРАВА
ПРОХОДИТЕ СЛЕВА



The background of the image is a dense layer of autumn leaves in various colors including red, orange, yellow, and purple. Small, clear water droplets are scattered across the leaves, giving the scene a fresh, dewy appearance. The text is overlaid on this background in a bold, sans-serif font.

**ПО КАЖДОМУ ТИПУ
РАБОТ МЫ МОЖЕМ
ПРЕДЛОЖИТЬ
КЛАССЫ
ОБСЛУЖИВАНИЯ**



Domino's®

The Pizza Delivery Experts®



**THE WORLD'S
NUMBER
ONE**

PIZZA DELIVERY COMPANY

The background of the image is a dense collection of autumn leaves in various colors including red, orange, yellow, and purple. The leaves are covered with numerous small, clear water droplets, giving the scene a fresh, dewy appearance. The text is overlaid on this background.

STOP STARTING
START FINISHING*

***ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ЭТО ХОРОШО ЗАРАБОТАЛО
НУЖЕН ВЫТЯГИВАЮЩИЙ ПРОЦЕСС**

**У НАС В РАБОТЕ ВСЕГДА
НЕ БОЛЕЕ 20 ПРОЕКТОВ**

ИЗ НИХ:

- **5 - ТИПА 1**
- **11 - ТИПА 2**
- **4 - ТИПА 3**

ИЗ НИХ:

- **2 ГОРЯЩИЕ**
- **15 НОРМАЛЬНЫЕ**
- **3 ФОНОВЫЕ**

The background of the image is a dense collection of autumn leaves in various colors including red, orange, yellow, and purple. The leaves are covered with numerous small, clear water droplets, giving the scene a fresh, dewy appearance. The lighting is soft, highlighting the textures of the leaves and the glistening water.

SLA

SERVICE LEVEL AGREEMENT

The background of the slide is a close-up photograph of various autumn leaves in shades of red, orange, yellow, and purple. The leaves are covered with numerous small, clear water droplets, giving them a glistening appearance. The lighting is soft, highlighting the textures and colors of the foliage.

РЕЗЮМЕ

- **КАТЕГОРИЗАЦИЯ**
- **ОТНОШЕНИЕ**
- **ВЫТЯГИВАНИЕ**
- **SLA**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



EMAIL: APIMENOV@SCRUMTREK.RU
FB, TWITTER, MEDIUM: @PIMENAUS

ВСТУПАЙТЕ В ГРУППЫ FB:

- AGILE RUSSIA
- LEAN KANBAN COMMUNITY RUSSIA



УПРАВЛЯЮЩИЙ
ПАРТНЕР
КОМПАНИИ
SCRUMTREK