

Руководитель проекта - жизнь после найма (как ее обустроить)

Иван Селиховкин

Обо мне

Иван Селиховкин, PMP (PMI).

Практикующий тренер, консультант, руководитель проектов и программ.

Образование (высшее):

- ИТ
- экономика и управление
- медицина (да, медицина)

Успех в управлении проектами:

- для государства и коммерческого сектора
- в мелких (от 10 человек) и крупных (до 6000 человек) компаниях
- в России и вне ее

Автор книги «Управление ИТ-проектом с нуля в любой организации».

Автор ресурса о консалтинге и проектном управлении www.PMlead.ru



На что похожа жизнь в организации?

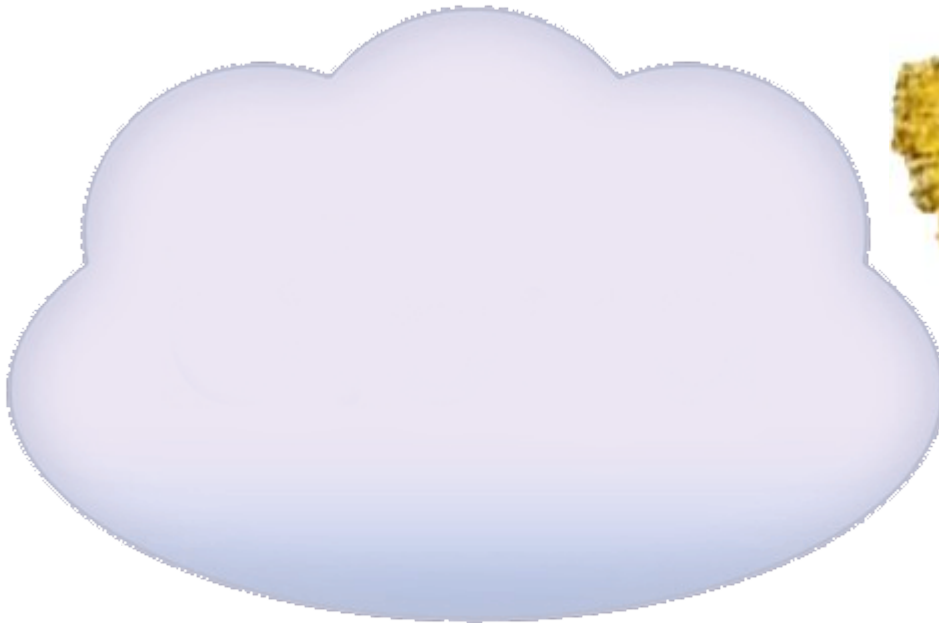


На что похожа жизнь в организации?



Почему менеджмент переживает?

Вы - непонятны

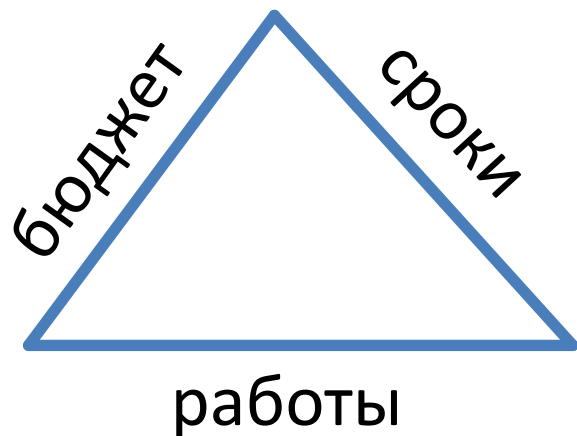


Почему менеджмент переживает?

Вы - непонятны

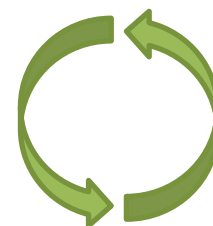
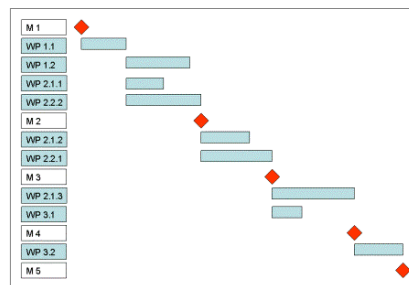


Что Вы будете делать (как ПМ)?



Код	Наименование	Единица измерения	Количество	Цена	Сумма
...

Задача	Начало	Конец	Статус
...



риски



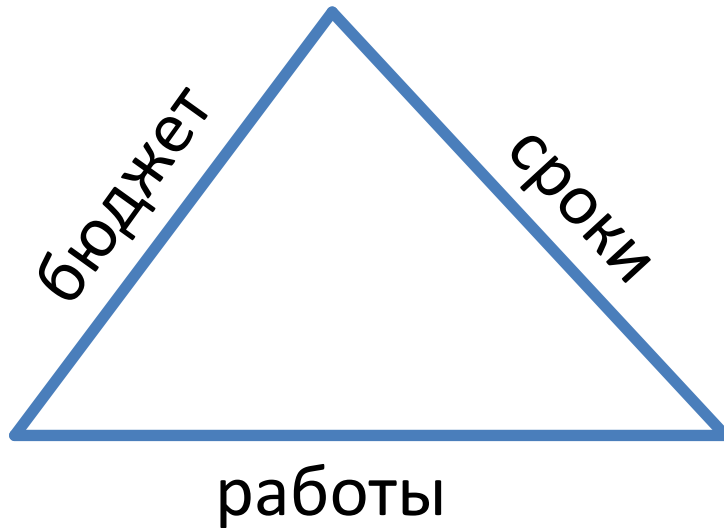
Процесс не виден. Показывайте результат!

В цифрах! В деньгах!

Что можно показать в цифрах?

- планы
- рекламации
- риски
- документы
- команда.

Планы



- + вовлечение всех
- + база знаний
- + усвоенные уроки
- + лучшие практики

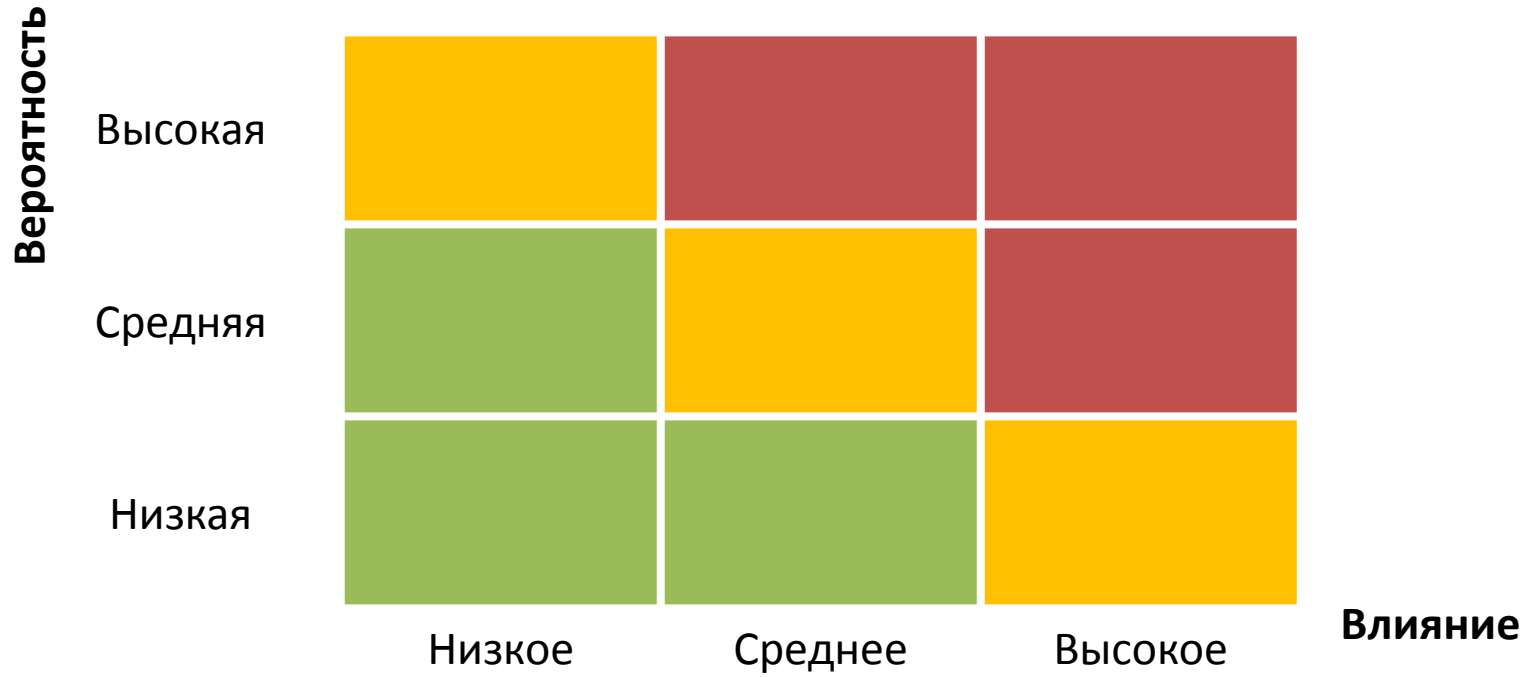
↑ точность планов

Рекламации

Снижается количество обоснованных рекламаций



Риски



Риски

Вероятность

Высокая	22	16	14
Средняя	3	54	27
Низкая	7	12	42

Низкое

Среднее

Высокое

Влияние

Похороним = $16+14+27$

= 57

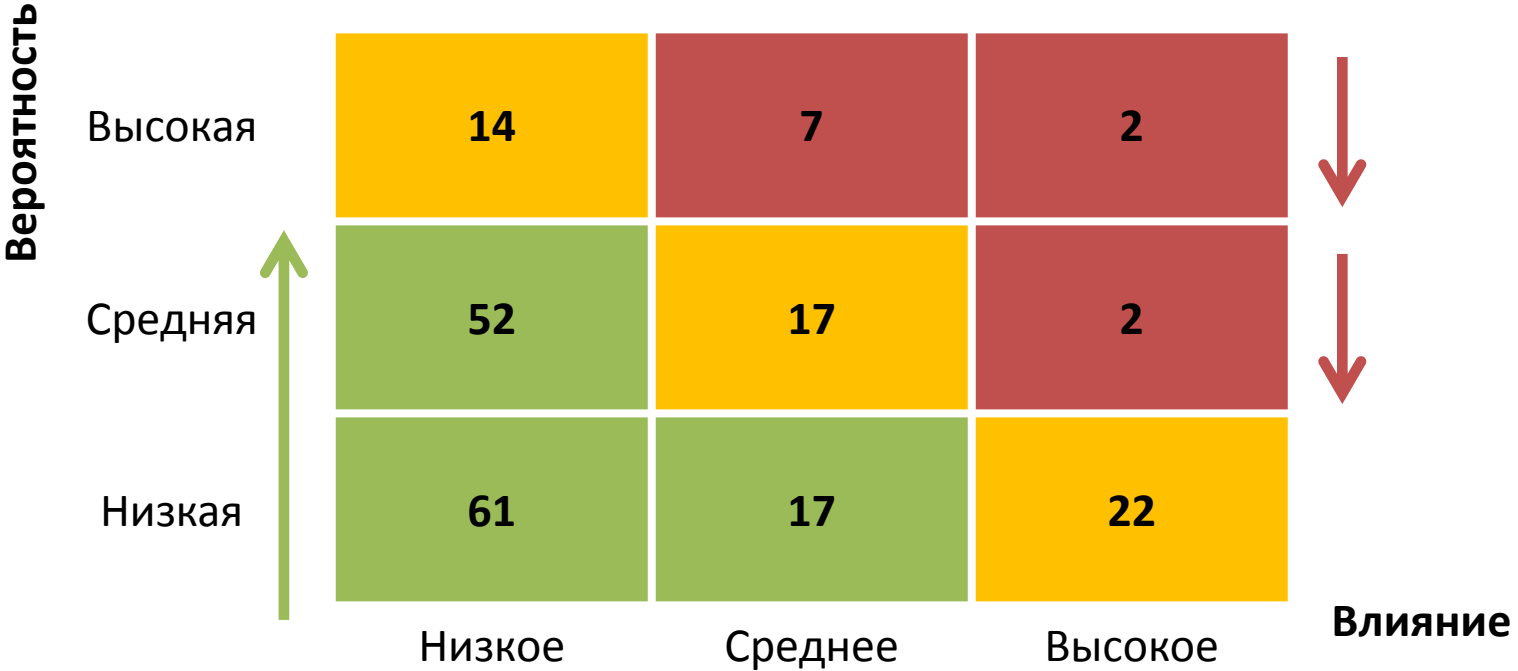
Сильно провалим = $22+54+42$

= 118



Судьба
проекта

Риски



Похороним = ↓ в 5 раз
 Сильно провалим = ↓ в 2 раза



Судьба проекта

Документы

- Единые подходы (регламент, шаблоны)
 - Скорость создания
 - Качество и состав
- } (удачные образцы,
взаимная вычитка)

Поставленные процессы



Крутые - стоят дорого!

Поставленные процессы

Отработайте процессы, и дайте шанс «обычным»!



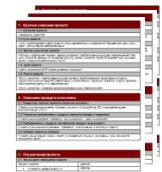
Когда «показывать» оценки

до старта проекта:



исходный хаос

весь проект:



ДОКУМЕНТЫ

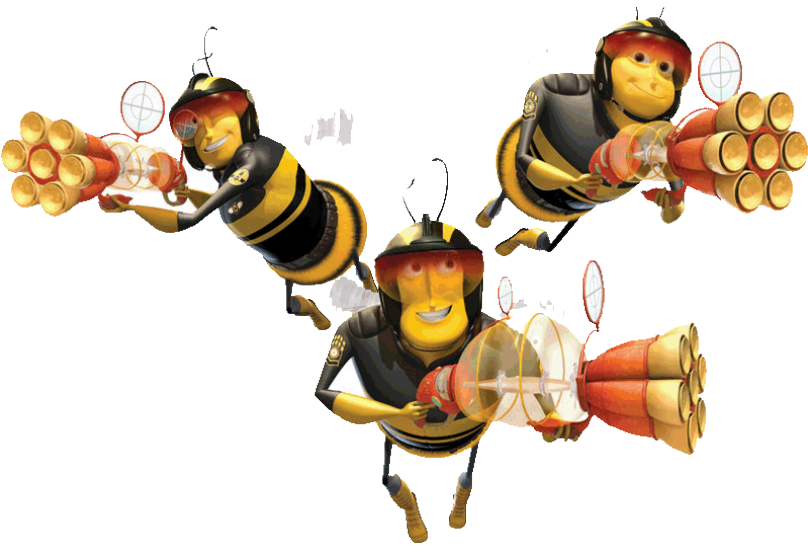
в конце проекта:



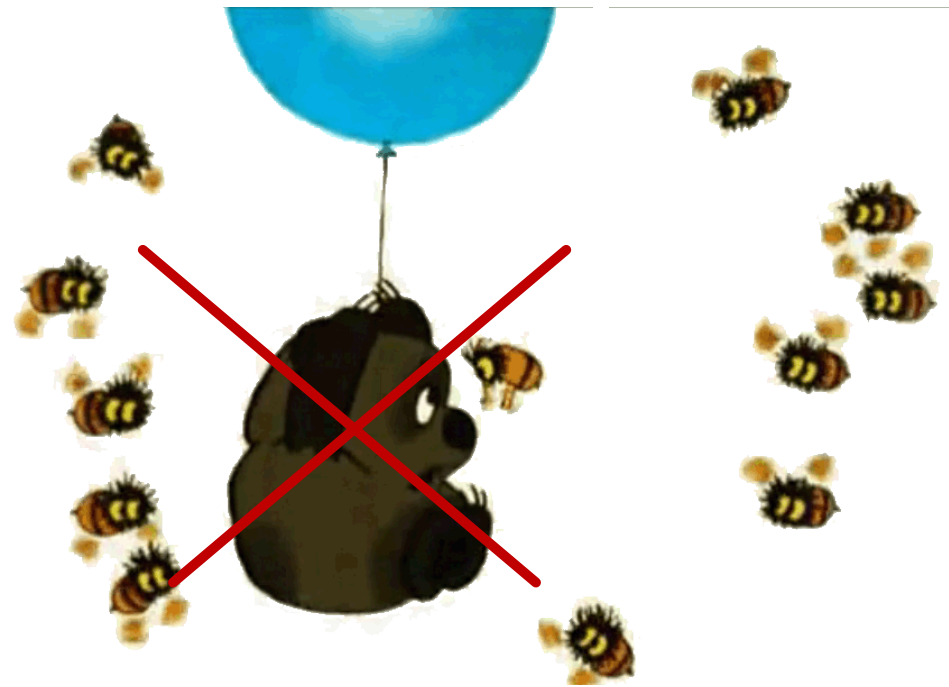
+ сравнивайте показатели от проекта к проекту

Итог?

Мы «в улье»



А не «против»



Спасибо!

Селиховкин Иван, **PM** lead

PMР, консультант, тренер.

почта: income.post@gmail.com

сайт: www.pmlead.ru

клуб: www.pmiclub.ru

skype: selikhovkin

