

### Проблемное интервью: дьявол в деталях

Вячеслав Борисов

# Что мы все знаем о проблемных интервью?

- «Открытые» вопросы
- Побуждение к рассказу истории
- Акцент на процессе
- Нет наводящим вопросам
- Нет вопросам, в ответах на которые клиент становится проектировщиком

## Противники общения (ингибиторы)

• Необходимость найти время

Абсолютная

Относительная

• Угроза своему «я»

Подавление или вытеснение сведений Психологические факторы угрозы «я» Реальная угроза

Этикет

Нежелание сообщать сведения о других Желание «подсобить» интервьюеру

• Травма

## Помощники общения

- Стремление к исполнению ожиданий
- Потребность в признании и одобрении
- Использование альтруистических мотивов
- Сочувствие, понимание
- Приобретение нового опыта
- Катарсис
- Потребность в познании смысла
- Внешние стимулы

## Подготовка и организация

- Подготовка информации о предмете
- Сбор информации о респонденте
- Время

```
Вписываемся в распорядок дня респондента
Утро/день/вечер — не так важно
Запас по времени — не менее 30 минут
```

- Место. Где минимум отвлекающего
- Запись

```
Диктофон
На ходу
По памяти
```

## Проведение. Начало

- Информация об интервью, его цели, времени
- Вербальные и невербальные сигналы
- Первые вопросы отвлеченные + продолжают предварительное общение

## Проведение. Мониторинг

- Активное слушание, «зондирование»
- Контроль

Усилия по фокусировке

Контроль релевантности

Контроль полноты

Конкретизация темы

Логический контроль

• Воздействия: сильные и слабые

Пауза, молчание

Подбрадривание

Прямые просьбы

Конкретизирующие вопросы

Вопросы-синонимы

## Проведение. Откуда берутся искажения?

• Влияние восприятия интервьюера

Мысленный спор

Избирательное слушание

Искажение в коммуникации

Стереотипы восприятия

• Влияние позиции интервьюера

Спор

Осуждение

Эмоциональное поощрение и наказание

• Ложь и фантазии респондента

### Ошибки и советы

#### • Ошибки

Личное мнение Чрезмерная активность Ограничение ответов Навязывание тем Быстрые переходы

#### • Советы

Личные качества Фиксация главной мысли Рефлексия чувств Не более 4-5 интервью в день Не менее 30 минут между интервью

## Завершение

- Подготовка респондента
- Момент «выключения диктофона»

## Вопросы?

## «Ремонтно-строительный проект»

Вопрос: «Как вы оцениваете качество выполненных работ?»

Ответ: «...вот окно делал полный придурок...ненавижу его, все нервы вымотал..стояла как-то, смотрела, как он пытается хотя бы прибраться и представила как выкинула его в его же творение на улицу...полегчало немного..»

## «Социальная сеть»

Вопрос: «Как вы относитесь к тому, что Вконтакте не показывает посетителей вашей страницы?»

Ответ: «...да и слава богу..а то вот на сайте знакомств видишь, кто к тебе заглядывает, так страшно становится...да и я, порой, слишком любопытная..»

## «Социальная сеть»

Вопрос: «Вы сказали, что иногда любите в шутку привлекать к себе внимание. Как вы это делаете?»

Ответ: «...о, очень просто..ставишь статус «в активном поиске», фотографию в купальнике на аватар и делаешь парочку комментариев в оживленной группе..час веселья обеспечен..»

## «Фабрика пошива униформы»

Вопрос: «Где вы заказываете пошив униформы своим сотрудникам?»

Ответ: «...да есть парочка проверенных мест, с которыми сотрудничаем..с ними только проблема — заказы на одиночные элементы не берут. А то у нас тут одна девочка присела клиенту в тарелку с Болоньезе нечаянно, фирменная зеленая юбка стала выглядеть провокационно..»

## «Модельное агентство»

Вопрос: «Какие сайты других модельных агентств, которые на вас произвели впечатление и чем?»

Ответ: «Да особо нет..есть посимпатичнее, есть попроще...а, вот недавно видел один..там моделей, которых ты отбираешь, можно было в корзину добавлять..в КОРЗИНУ, прикинь? забыл вот выяснить, они это всерьез или просто так вышло..»

## «Ремонтно-строительный проект»

Вопрос: «Как вы представляете идеальный ремонт?»

Ответ: «...представляю так:

- парни, сделайте чтоб было за..сь ...
- ок, хозяин, приходи через пару недель и все будет за..сь...

Пришел через 2 недели, зашел в хату - а там все за...сь..»