

Яндекс

Яндекс

Браузер

agile
days | Москва
2015

Пошаговая инструкция по переходу на спринты

Марина Арефьева, менеджер проектов, Яндекс.Браузер

Пошаговая инструкция по переходу на спринты

Подготовка к первому спринту



Зачем команды выбирают спринты?



Фокусироваться на цели



Распределять ресурсы

Частые причины сопротивления



1. Неудачный опыт
в прошлом



2. Неприятие
любых изменений



3. непонимание
цели перемен

Как убедить попробовать?



Эмоциональные доводы



Рациональные аргументы

Ритуальный старт первого спринта

1. Соберите список самых важных задач;
2. проведите оценку задач;
3. определите «емкость» спринта;
4. выберите фиксированный набор задач и начните спринт.



Пошаговая инструкция по переходу на спринты

Дальнейшие шаги



Почему первый спринт не сойдется?



Слишком много
задач взяли
изначально



«Левые задачи» в
середине спринта



Огромная
«невидимая»
работа

Критерии успешного спринта

1. Взяли **максимум** из того, что было нужно именно сейчас;
2. **90%** задач, взятых в спринт, было завершено;
3. повторное выполнение не более **20%** задач.



Переход к командным целям



Равномерная загрузка
задачами



Коллективная оценка
сроков

Построение обратной связи



Письменные опросы о
процессе

Пошаговая инструкция по переходу на спринты



Коллективные устные
ретроспективы

Трансформация мышления



Появление предложений
по улучшению

Пошаговая инструкция по переходу на спринты



Конвейерное внедрение
инициатив

Открывайте новые горизонты!

Ставьте смелые цели и достигайте их.

Мне помогли книги:

1. The Principles of Product Development FLOW — Donald Reinertsen;
2. Getting Value of Agile Retrospectives — Ben Lindres, Luis Goncalves.

Общайтесь с сообществом в твиттере:

[#agile](#)



Спасибо!

Марина Арефьева, Яндекс

Twitter: @omnisa