

Источники инноваций в программных проектах

Вячеслав Нестеров

Software Project Management
Conference

26 November 2011

Agenda

- Зачем нужны инновации?
- Инновации уровня компании
- Инновации уровня центра разработки
- Инновации уровня проекта

Инновация — это внедренное новшество, обеспечивающее качественный рост эффективности процессов или продукции, востребованное рынком.

Инновации уровня компании

- Цели:
 - Получение конкурентных преимуществ
 - Рост эффективности процессов
 - Повышение качества продукции
 - Снижение затрат
- Пути реализации:
 - Внутренние инновации
 - «Покупка» инноваций
 - Участие в выращивании субъектов инноваций

EMC - Strategic Acquisitions

Since 2003 approximately \$11 billion invested in ≈ 50 strategic acquisitions

Information Security				Authentica Network Intelligence RSA Valyd	Tablus Verid		Archer
Content Management	Documentum	Ask Once	Acartus Captiva	ProActivity	Document Sciences X-Hive		Kazeon
Virtualization/ Data Mobility		VMware	Rainfinity	Akimbi			FastScale
Services		Dolphin		Interlink Internosis	BusinessEdge Geniant	Conchango	



Resource Management	Astrum		Smarts	nlayers	Voyence	Infra	ConfigureSoft
Availability/ Archiving	Legato			Avamar Kashya	Illuminator Indigo Stone	WysDM	Data Domain
Cloud Infrastructure and Services						Pi	
Consumer/ Small Business		Dantz			Mozy	lomega	
Data Warehouse Big Data							Greenplum Isilon

Инновации уровня центра разработки

- Цели:
 - Повышение конкурентных преимуществ центра
 - Обеспечение доступа проектов к источникам инноваций
 - Обеспечение межпроектного взаимодействия
 - Развитие и удержание персонала
- Пути реализации, механизмы:
 - Инновационные конкурсы
 - Взаимодействие с внешними центрами инноваций
 - Организация работы научно-технических советов
 - Сотрудничество с университетами и научными группами
 - Поддержка патентной деятельности
 - Студенческие проекты
 - Система формальной аттестации сотрудников

Инновации в центре разработки

Инновационная деятельность центра



Инновации уровня проекта

- Цели:
 - Внедрение «микроинноваций»
 - Повышение профессионального уровня сотрудников
 - Повышение качества разрабатываемого продукта
 - Оптимизация процессов, повышение производительности
 - Снижение затрат
- Пути реализации:
 - Планирование инноваций
 - Резервирование части времени и бюджета на инновационную деятельность
 - Прямые контакты инженеров с внешними источниками инноваций
 - Участие в инновационной деятельности уровня центра

Questions?

Thank you!