

The logo for 'ag;le days' is presented in white text within a dark blue speech bubble shape. The text 'ag;le' is on the top line and 'days' is on the bottom line, both in a bold, sans-serif font. The semicolon in 'ag;le' is stylized with a dot above it.

ag;le
days

Масштабирование Agile проекта

Damir Tenishev

Return on Intelligence

Agile Project Grows

R

- Как растёт Agile проект?

O

- Как масштабировать Agile проект?

I

- Как быстро можно сделать проект?

Я расту



Software → Peopleware

Почему размер имеет значение?

Project type	Size, KSLOC	Size, man/years
Simple workflow system	200	15
3D Game (with engine)	400	150
Average business solution	600	400
Air Traffic Controller	1 000	2 100
Space Shuttle software	25 000	22 000
Windows XP	50 000	
Mac OS X	86 000	

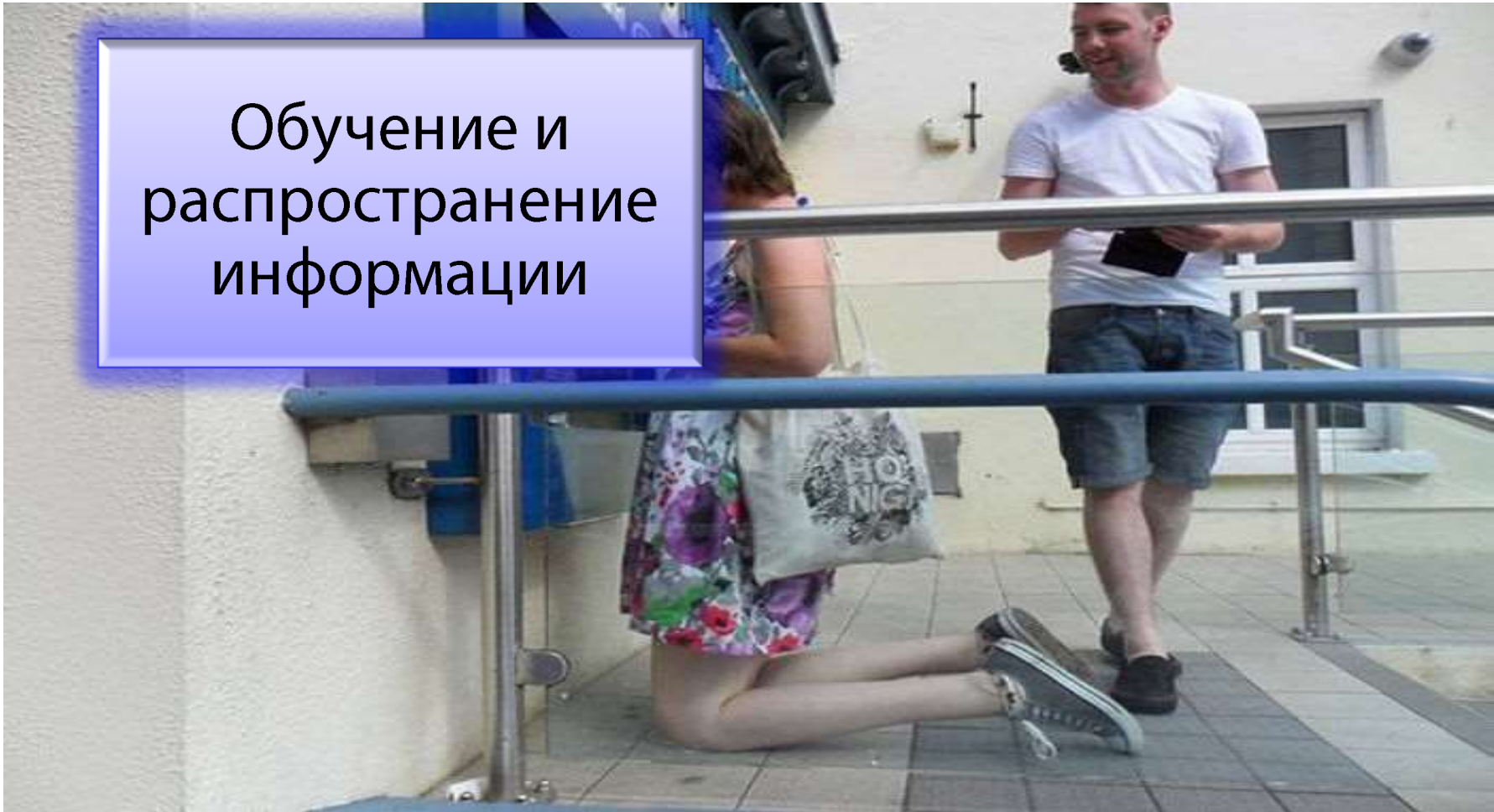
- Чтобы разработать проект среднего масштаба за **4 года** вам потребуется команда из **100+ человек**.

Главные невидимки

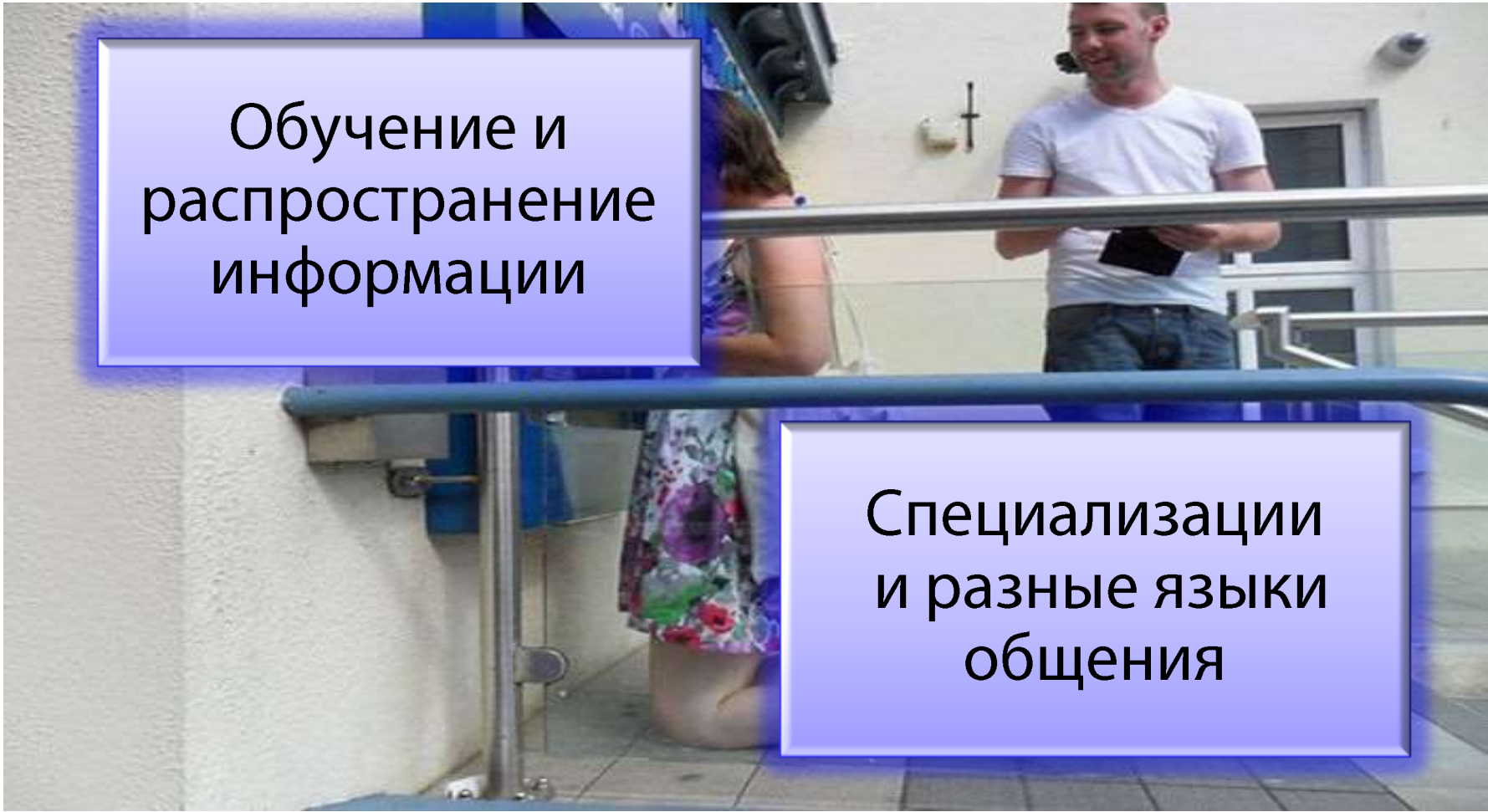


Главные невидимки

Обучение и
распространение
информации



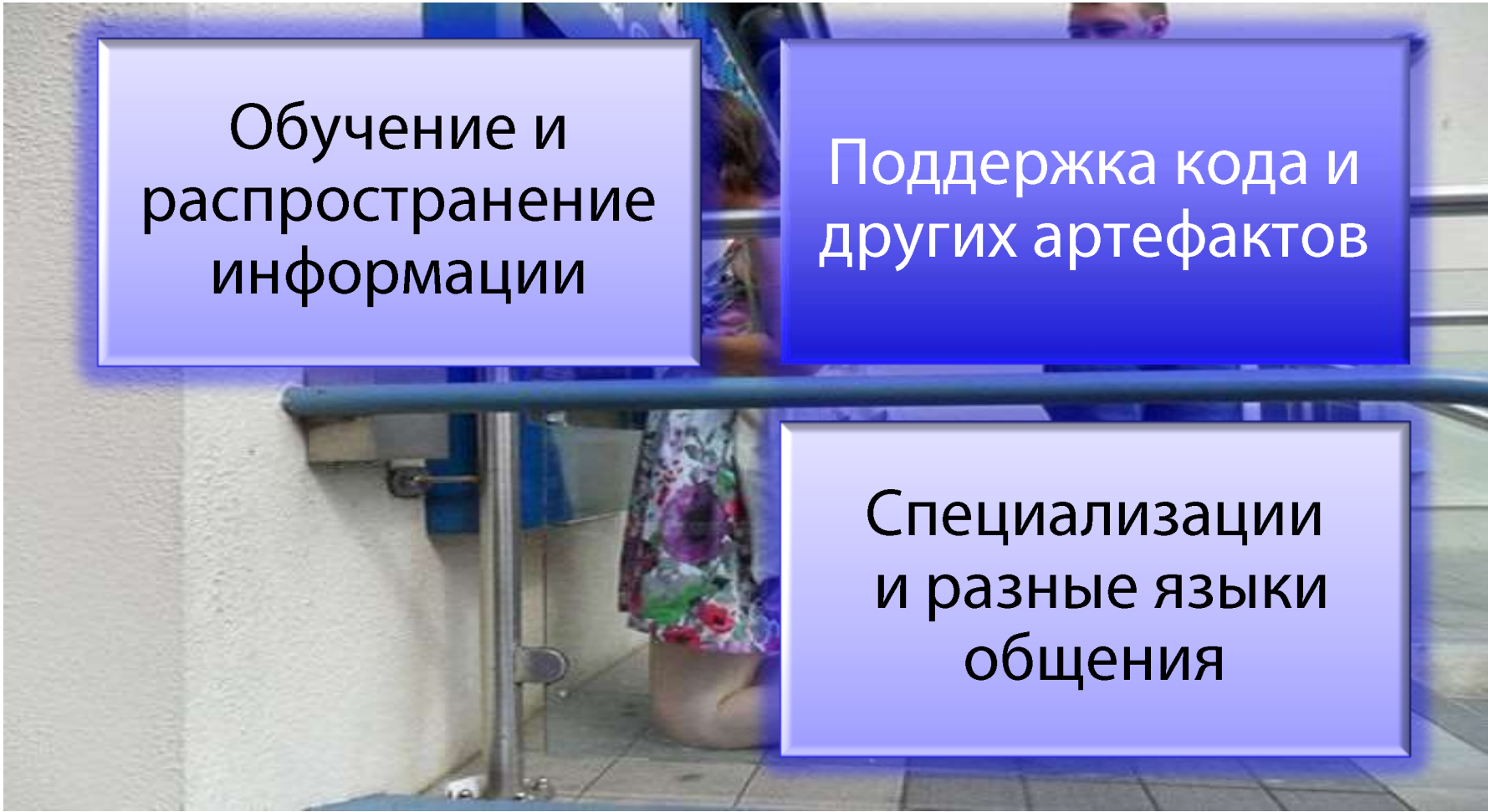
Главные невидимки



Обучение и
распространение
информации

Специализации
и разные языки
общения

Главные невидимки



Обучение и
распространение
информации

Поддержка кода и
других артефактов

Специализации
и разные языки
общения

Главные невидимки

Обучение и
распространение
информации

Поддержка кода и
других артефактов

Изменений
требований

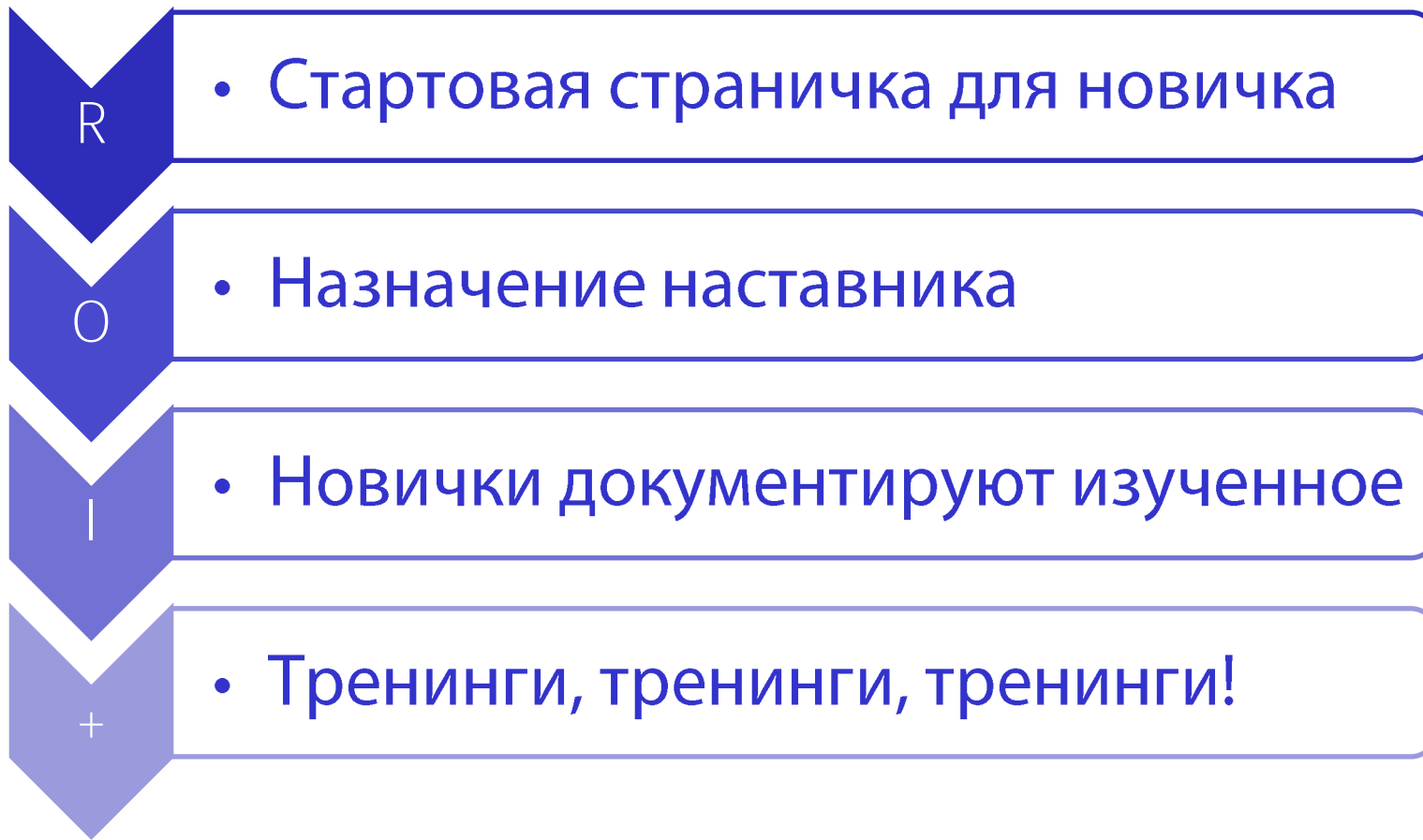
Специализации
и разные языки
общения

Обучение

- Нового человека надо найти и научить



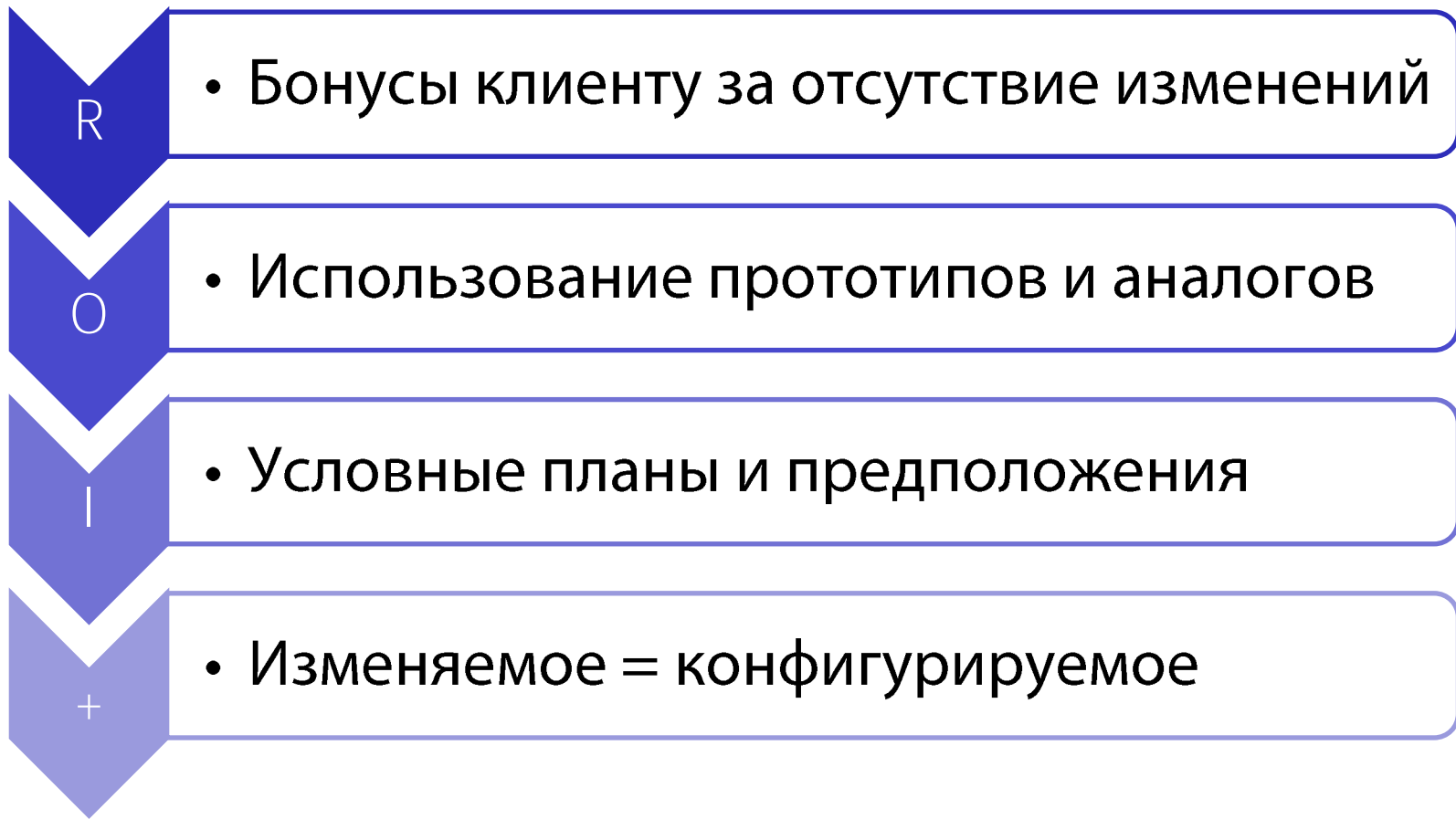
Опыт ROI Insurance Practice



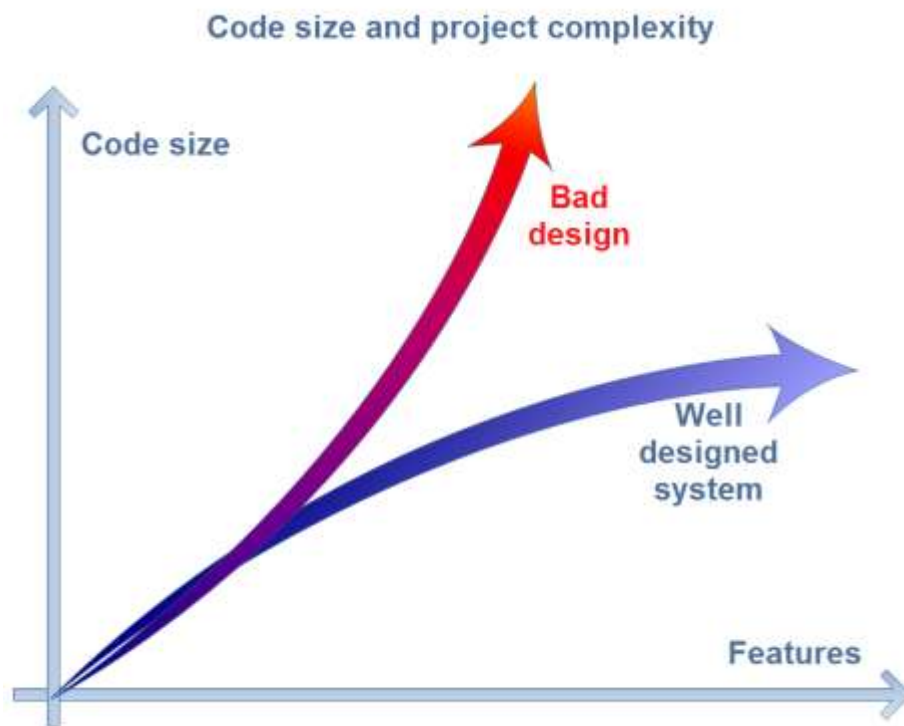
Изменение требований

- В среднем меняется 3% требований за месяц
 - Через год изменится 30% требований
 - Через 3 года останется только 33% начальных требований
- Под ударом не только код
 - Придётся обновить документацию
 - Архитектура может измениться

Опыт ROI Insurance Practice



Объём кода нарастает незаметно

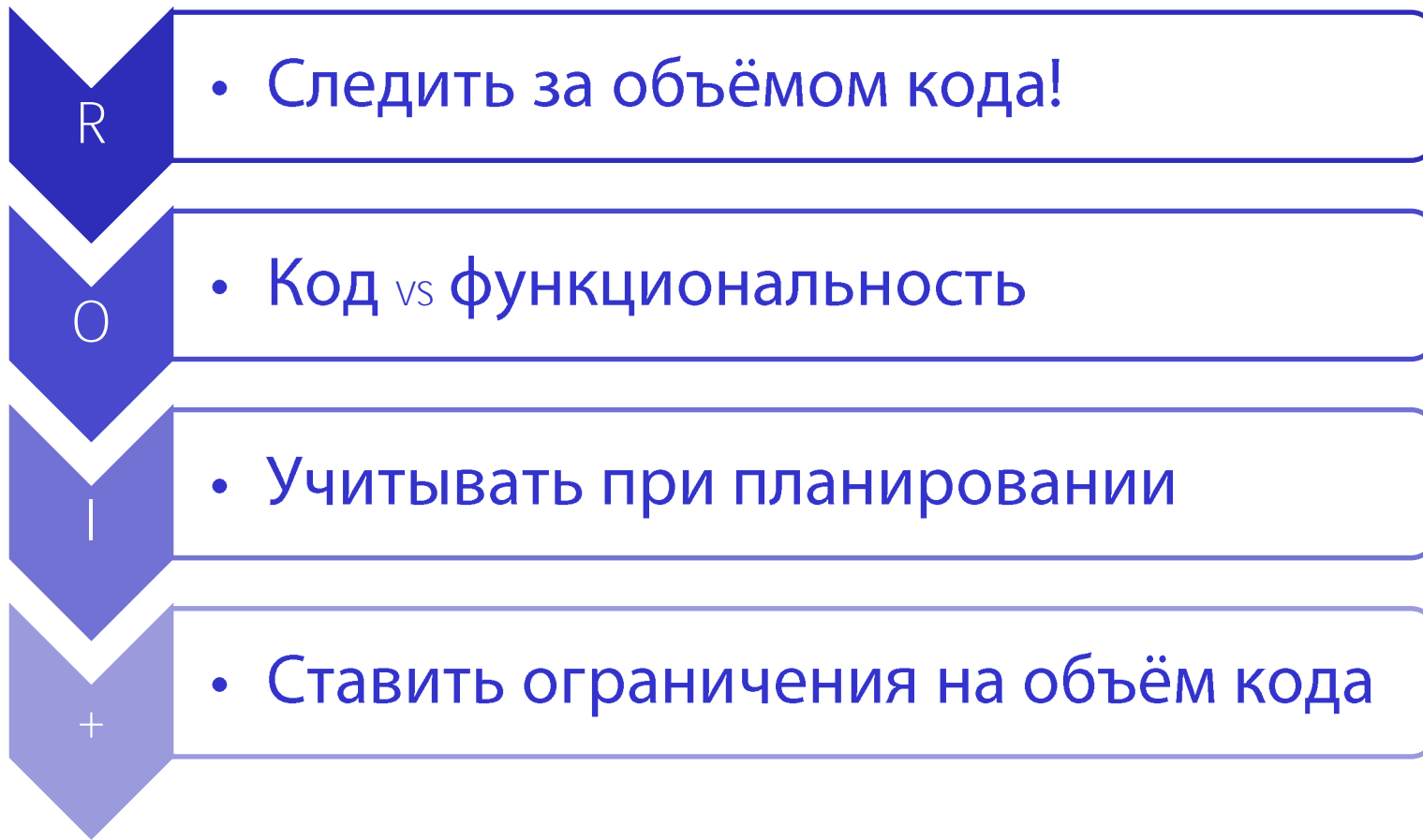


- Один разработчик может поддерживать 100К строк кода
- Кроме кода надо поддерживать документацию
- Ответственность за код размывается

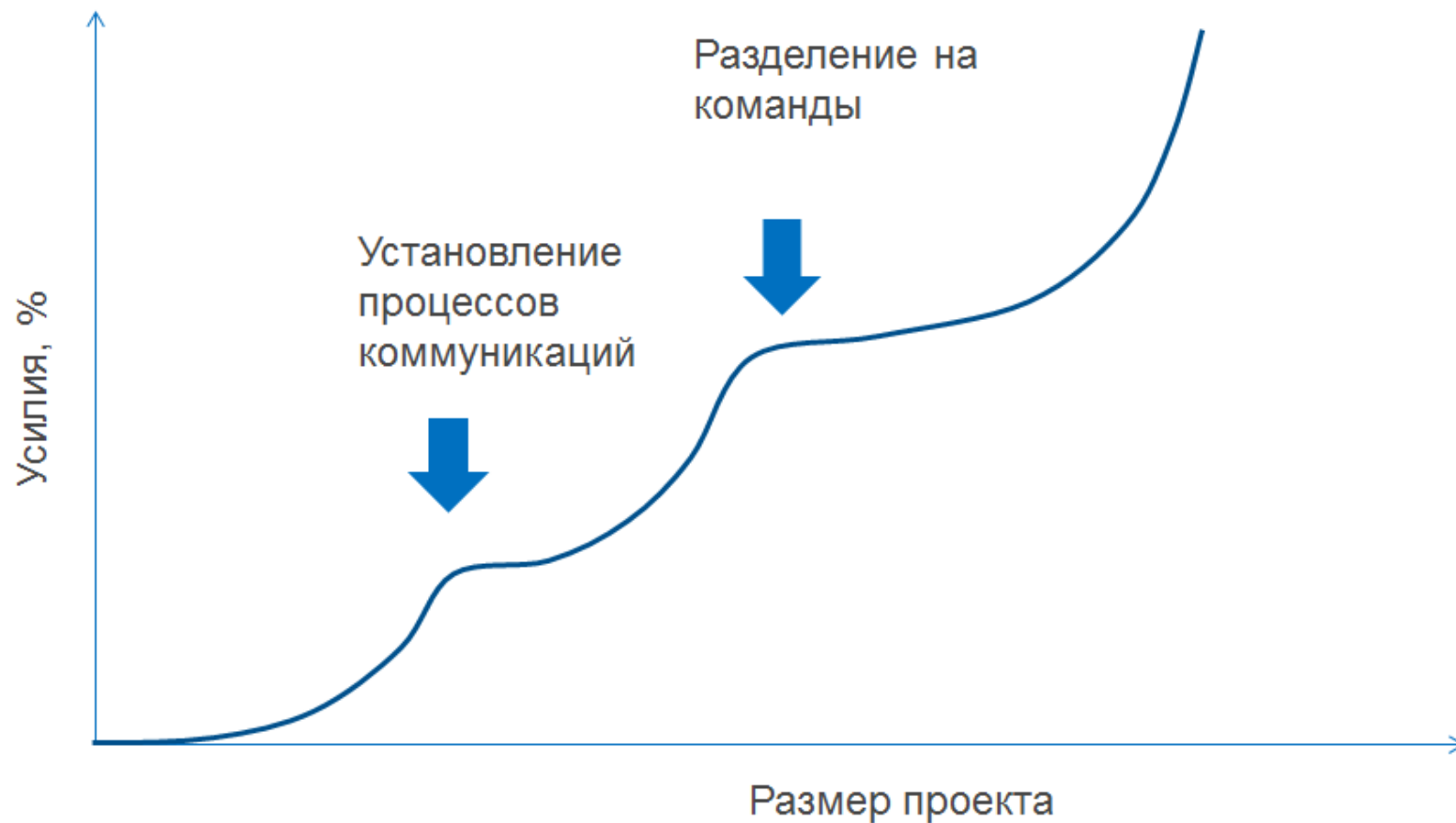
Код и данные: среда обитания



Опыт ROI Insurance Practice



Разделение на группы



Опыт ROI Insurance Practice



R

- Создавать матричные группы



O

- Группировать людей вокруг задач, а не вокруг специализаций



I

- Производить ротацию людей в группах

ROI Insurance: **Матричные группы**

- Data migration team
- Emergency team
- Tests support
- Localization team
- Research and development (R&D) team
- Performance tuning team
- Stability testing team
- Scalability management team
- Support team
- Triage team
- Training team

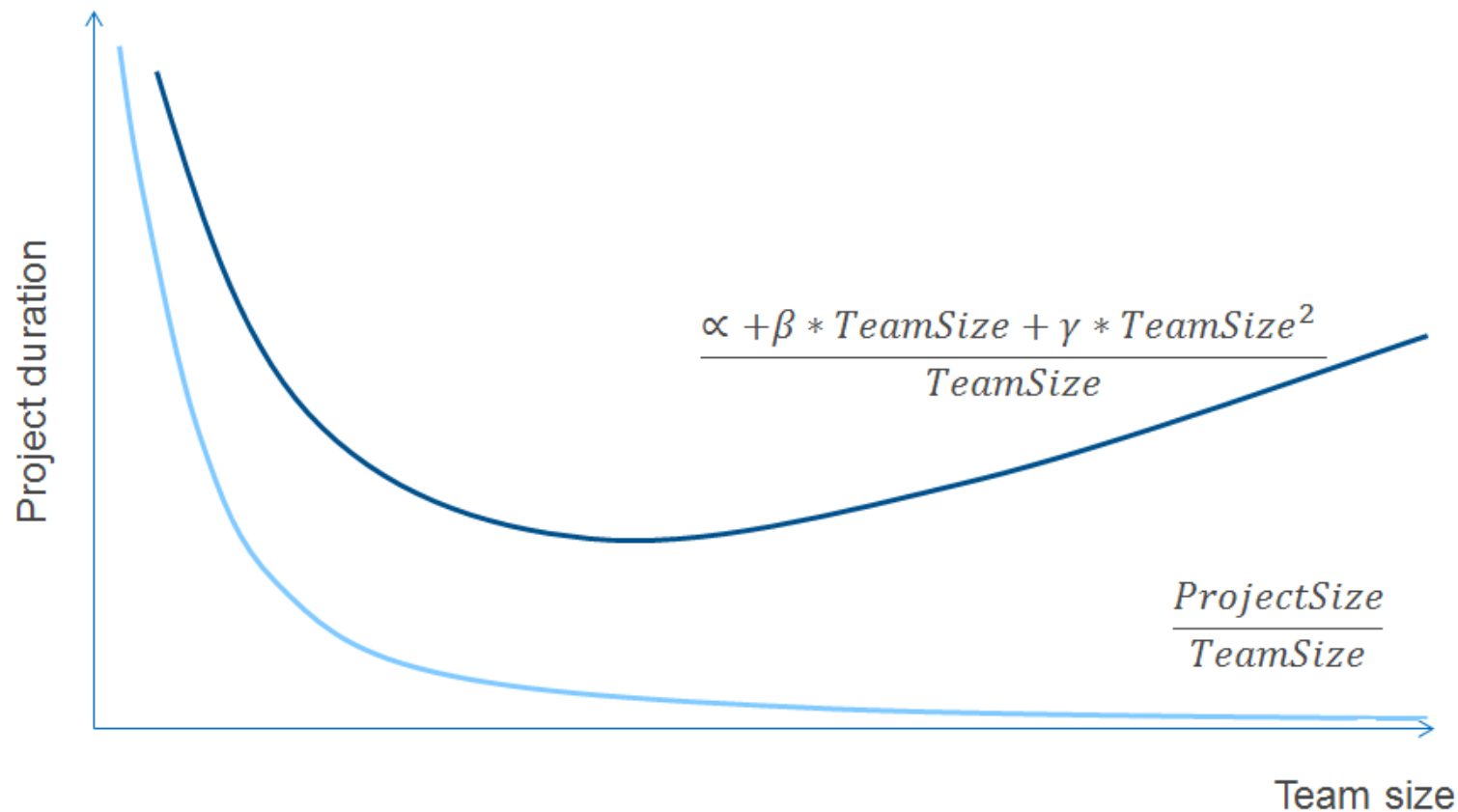
Процессы – артефакт менеджера

- Синхронизация работы большого числа людей требует поставленных процессов
- Процессы надо не только разработать, но и внедрить
- Взаимодействие групп вынуждает использовать стадии работ

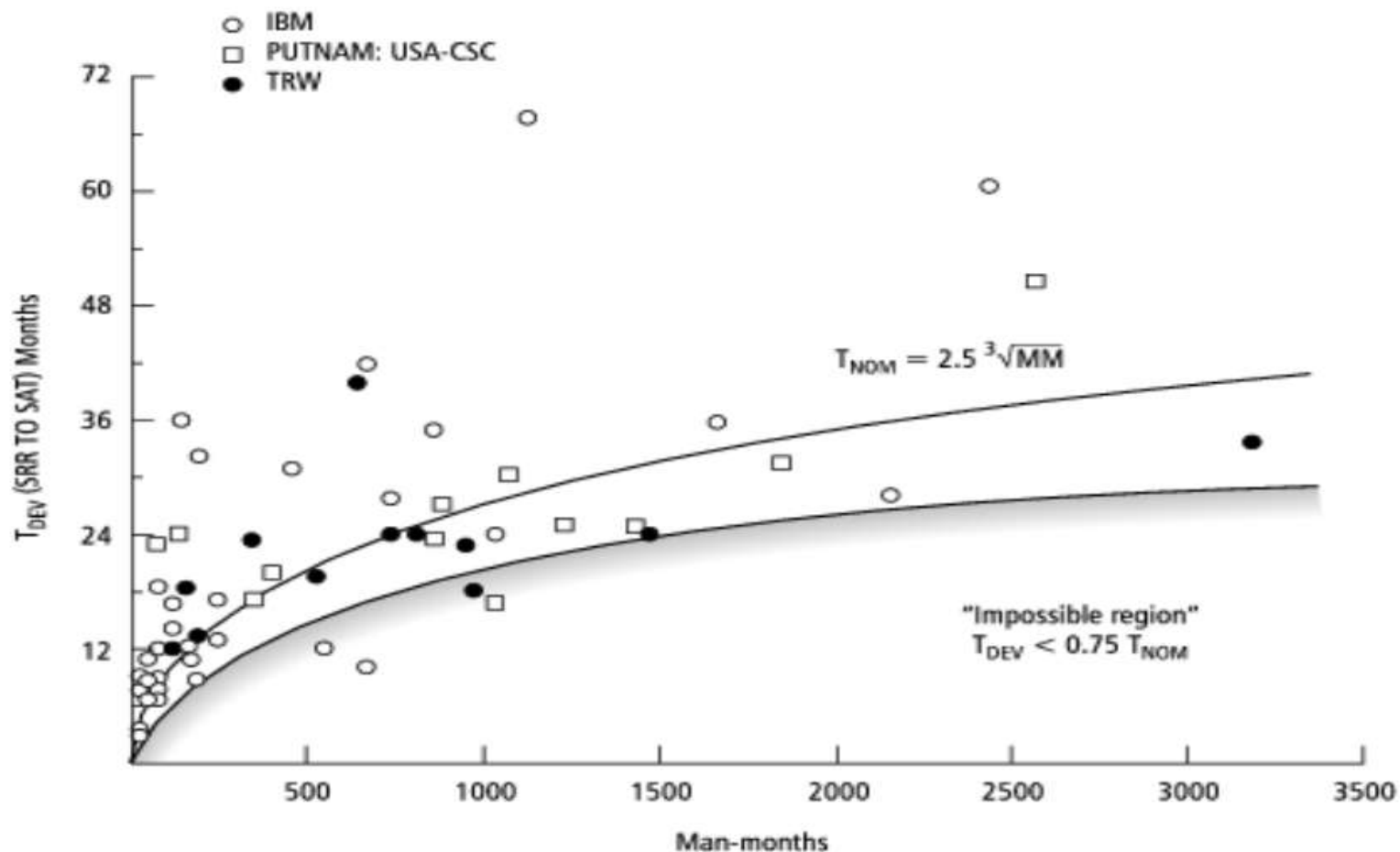
Опыт ROI Insurance Practice



Вывод: Брукс - оптимист



Как быстро мы можем сделать?



Что входит в формулу

- Необходимые трудозатраты
- Эффективный и минимальный срок
- Доступность ресурсов
- Обучение
- Поддержка создаваемого кода



Калькулятор сроков
выполнения проекта



Project calculator

Мои доклады по смежным темам

- Art of project estimation
- Agile project estimation
- Meeting basis
- Effective meeting
- Business processes storehouse
- Good enough software. When to stop?



Улыбка в награду



■ Цитаты из обсуждений

- Любой мало-мальски крупный проект
- Правильно делать нельзя, поскольку нужно быстро
- Ребята здесь ни при чём! Это был человеческий фактор!
- Требования-то меняются, а код – жалко!
- У нас на проекте ничего нового, планы опять полностью изменились.
- Я бы взялся расследовать, если бы у меня были лишние руки и голова.
- Это очень легко делается. Надо только подумать – как.
- Мы хотим не как в требованиях, а как лучше.

Спасибо всем, кто с нами



Не существует окончательных решений...



Damir Tenishev

PhD, Senior Project Manager

Pulkovskoye shosse 40/4
St. Petersburg, 196158, Russia

+7(812) 383.5800 x. 3247
Damir.Tenishev@returnnonintelligence.com