

Андрей Ярошевский

# Канбан в Яндекс.Картинках



Российские  
интернет-  
технологии

# О себе

**Андрей Ярошевский**

 @yaroshevsky

 [yara@yandex-team.ru](mailto:yara@yandex-team.ru)

# Пару минут про Канбан

# основные принципы **ОПТИМИЗАЦИИ**

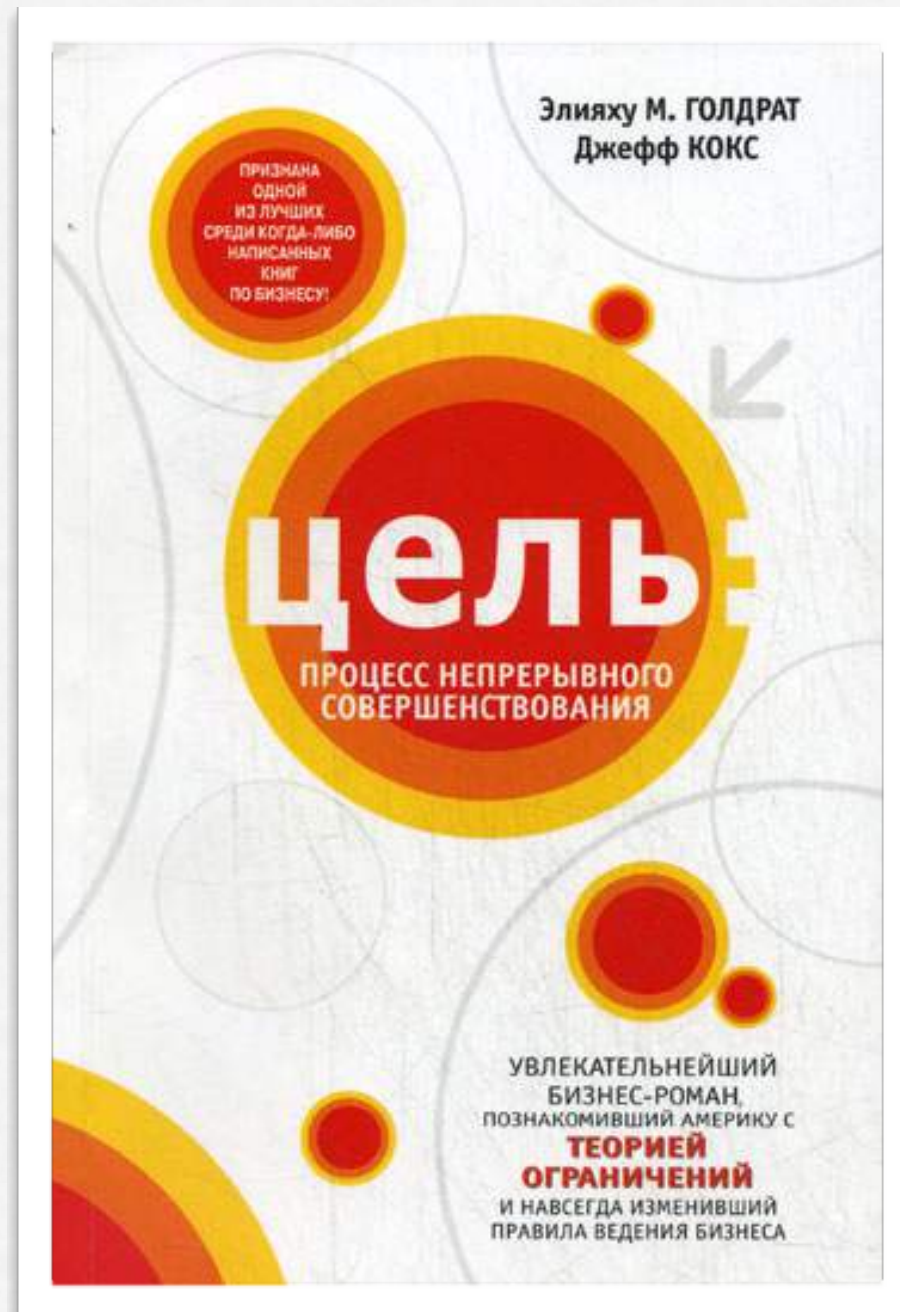
**Визуализация**

**Limit WIP**

**Уничтожение потерь**



# Теория Ограничений



**Как начиналось**

# Наш сервис

## Яндекс.Картинки

**40+ человек**

(разработчики, менеджеры, админы,  
аналитики, верстальщики, маркетологи, ...)



лучи солнца: 593 тыс изоб

images.yandex.ru > лучи солнца: 593 тыс изображений найдено в Яндекс.Картинках

Поиск Почта Карты Маркет Новости Словари Блоги Видео Картинки ещё

Яндекс  
картинки

лучи солнца

Найти

Поищите также: [лучи солнца сквозь облака](#), [лучи солнца вектор](#)

Войти  
Настройка Помощь  
Включен умеренный фильтр

Нашлось 593 тыс. картинок

**Размер**  
Большой  
Средний  
Маленький  
Свой размер  
Обои

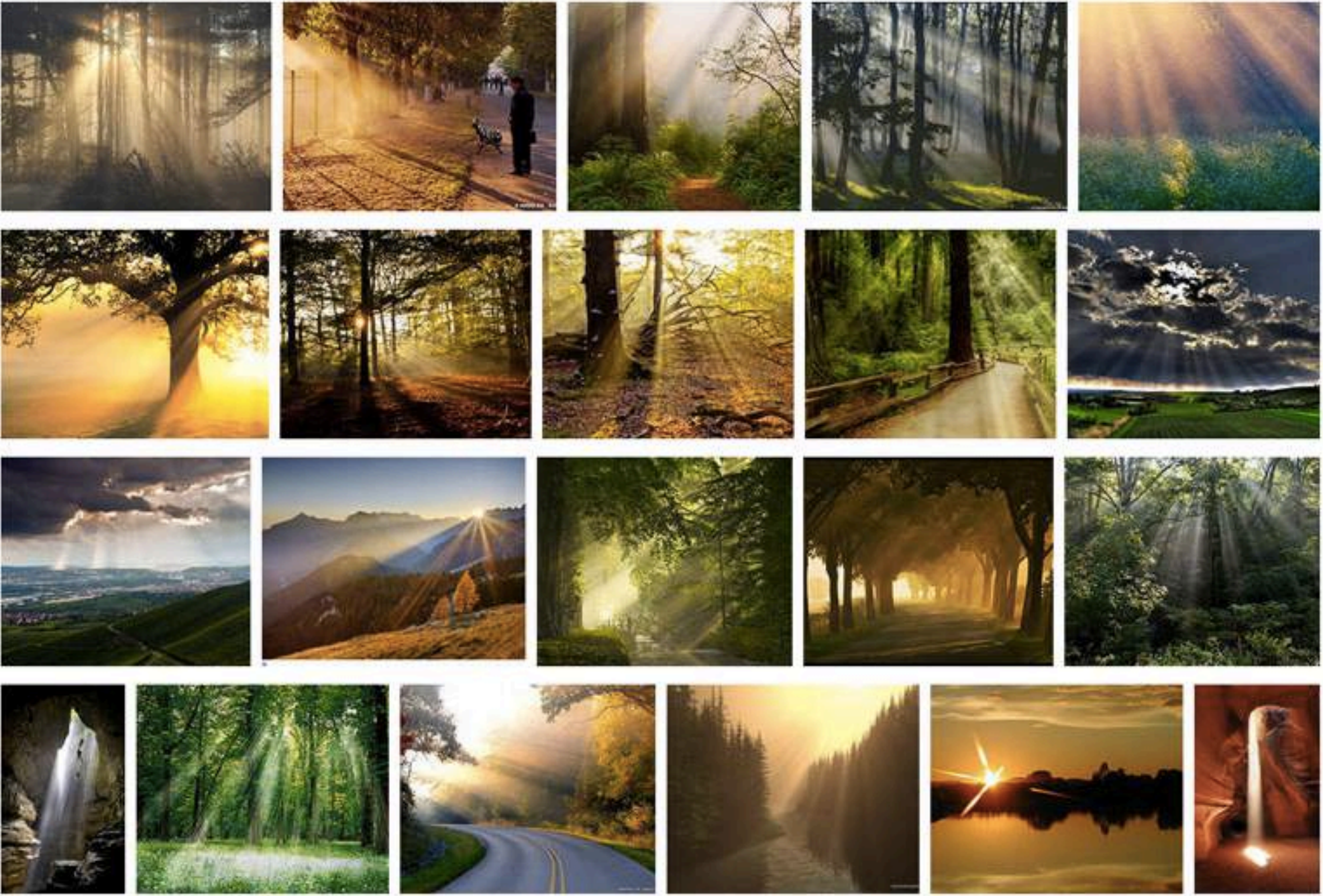
**Ориентация**  
Горизонтальная  
Вертикальная  
Квадратная

**Тип**  
Фото  
Клипарт  
Рисунки и чертежи  
Лица  
Демотиваторы

**Цвет**  
Только цветные  
Чёрно-белые

**Файл**  
JPEG  
PNG  
GIF

**Свежие**  
За 3 дня  
За неделю





**Когда я пришёл**

**Чего хотелось**

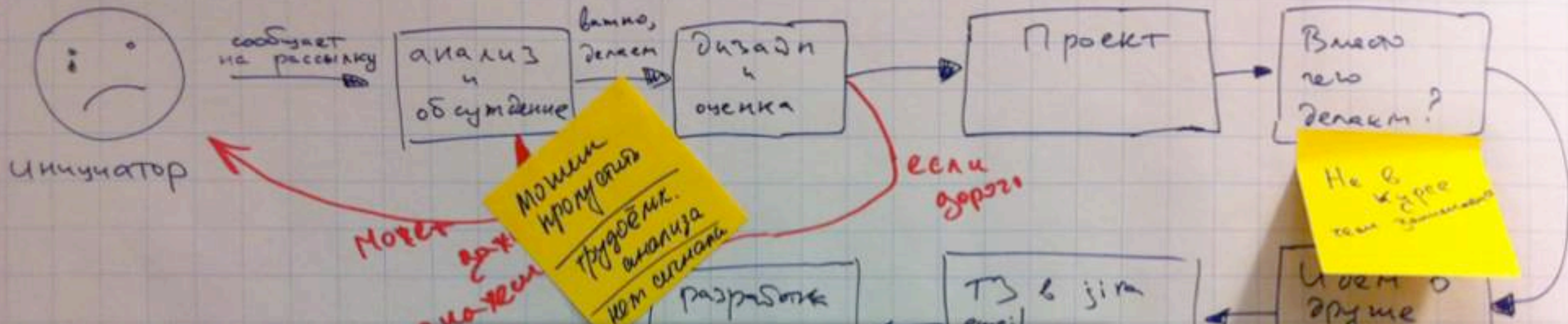
**Прозрачность**

**Влияние**

**Целостные продукты**

**Как внедряли**

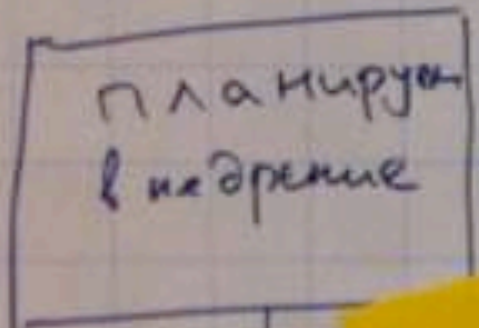




Но в курсе тем временем

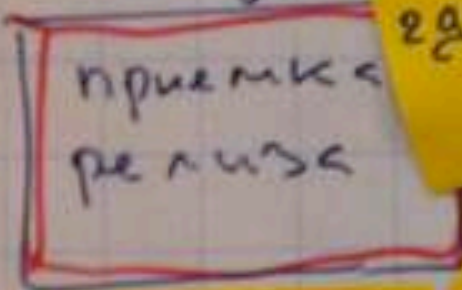
Конфликт интересов

# PROCESS MAP

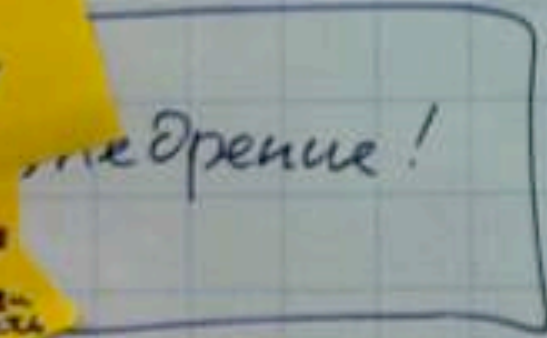


Нет сроков, где не Харит

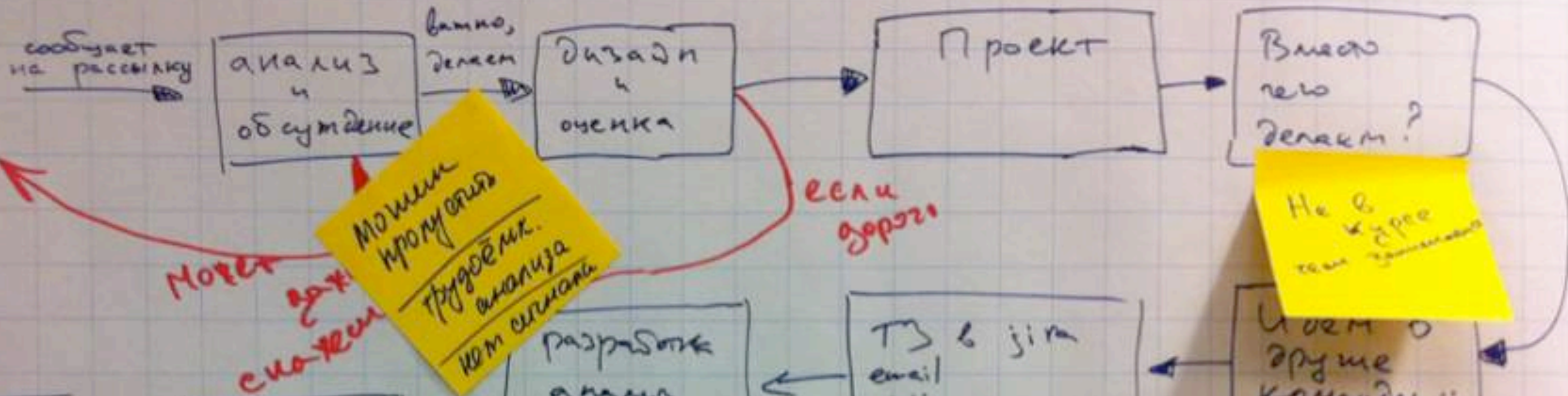
визуализация процесса



долгая приемка релизов

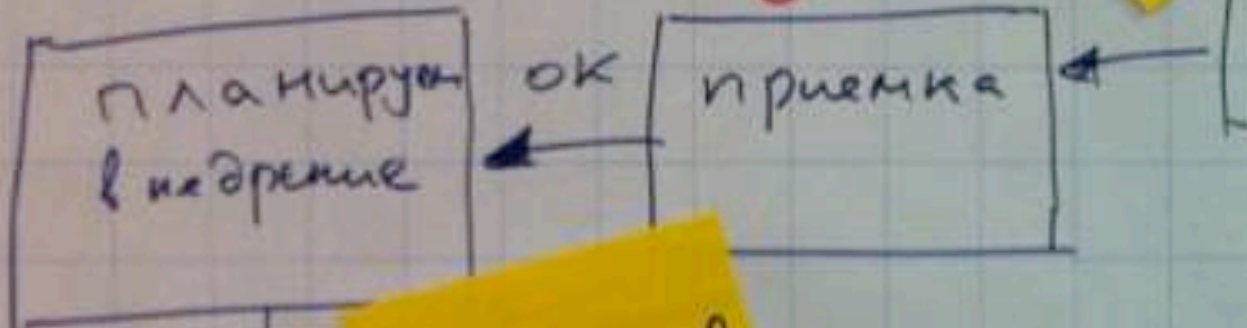






Но в курсе тем временем

Конфликт интересов



Нет сроков, где не Харит

приемка релиза

визуал прообразу таблицы

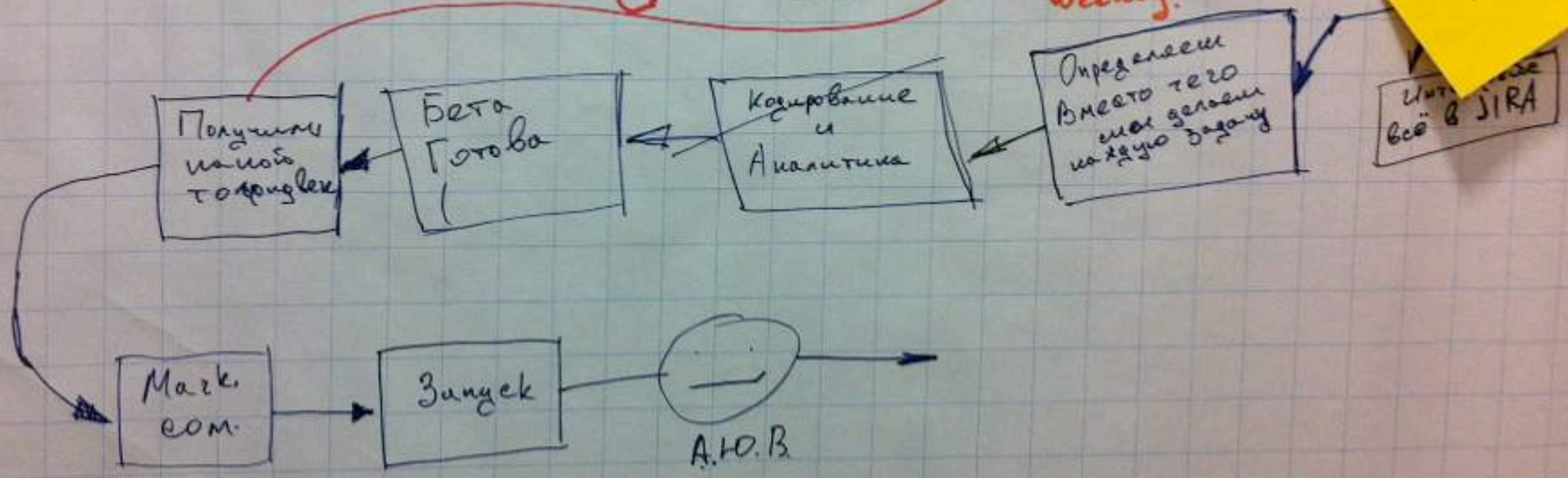
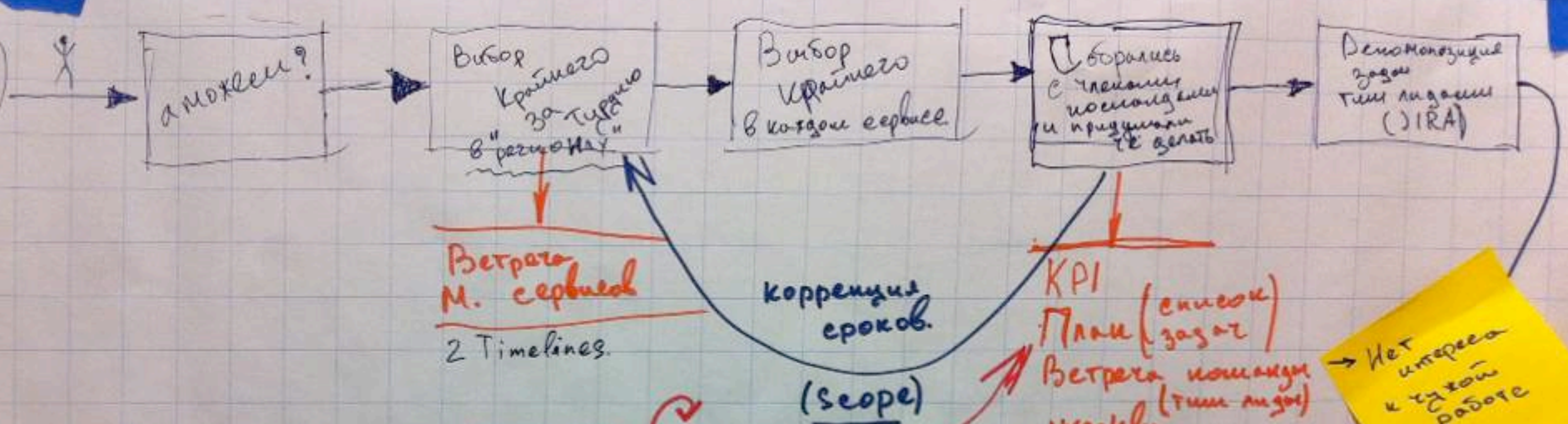
в разработке!



долгая приемка релизов



Ю.В.







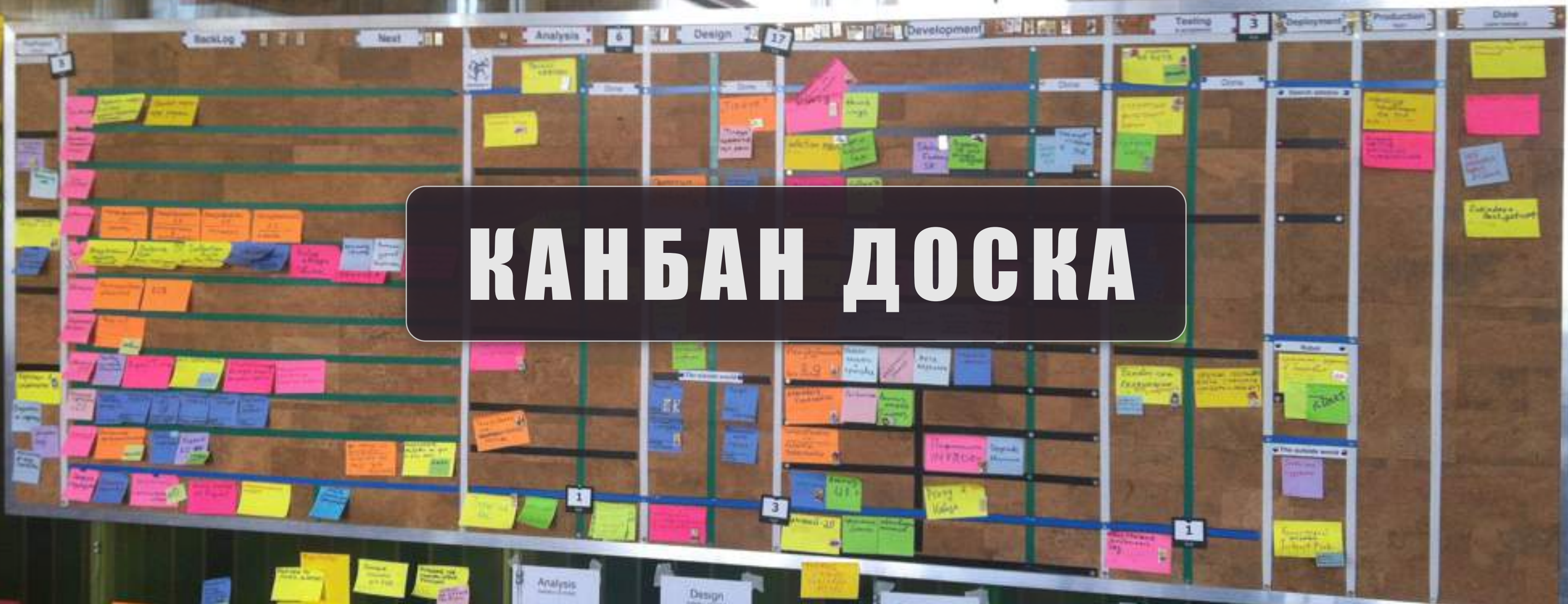
# KICK-OFF TRAINING







# КАНБАН ДОСКА



Analysis  
[List of tasks]

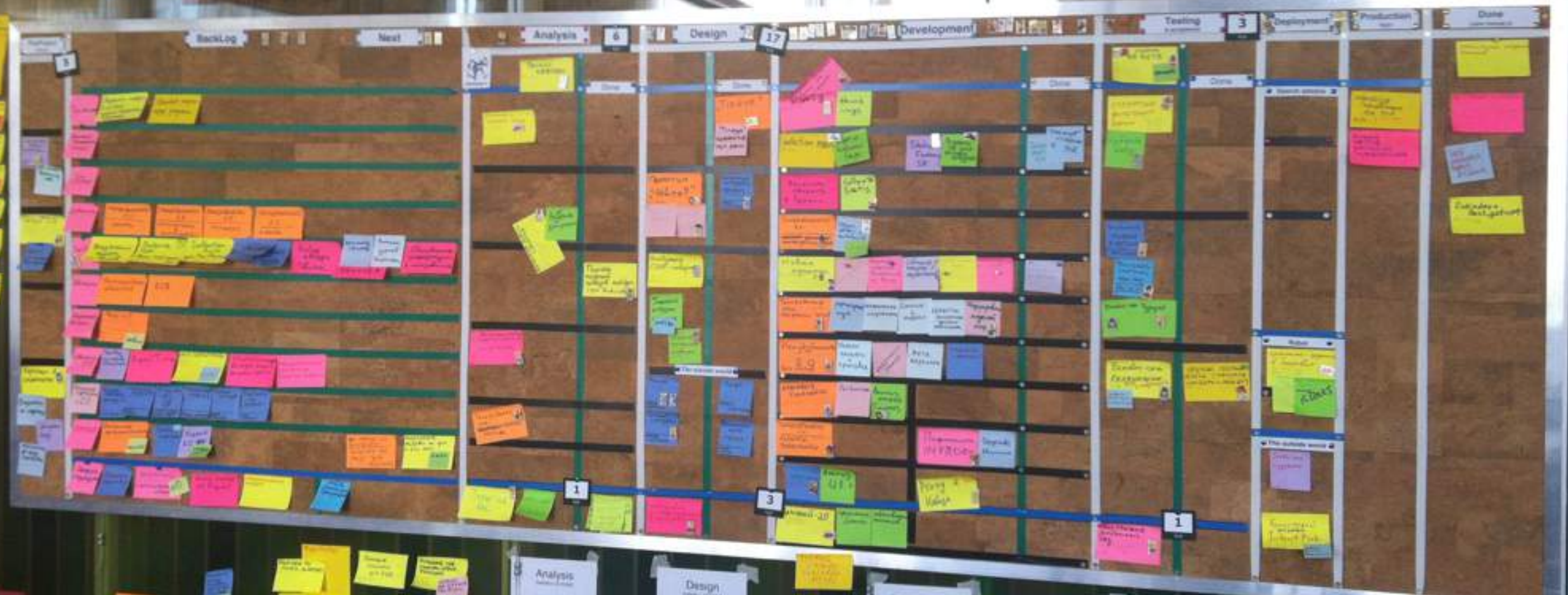
Design  
[List of tasks]

Development  
[List of tasks]

Test  
[List of tasks]

Deployment  
[List of tasks]





Analysis  
Design  
Development  
Test  
Deployment

Analysis  
1. Analyze requirements  
2. Create user stories  
3. Prioritize user stories

Design  
1. Create wireframes  
2. Design database schema  
3. Design API endpoints

Development  
1. Write code  
2. Implement features  
3. Write unit tests

Test  
1. Write test cases  
2. Execute tests

Deployment  
1. Deploy to production  
2. Monitor system







Done

⑤ Deployment

④ Testing & Acc.

③ Development

② Проектирование

① Анализ

Back Log

Ideas (unsorted)

Emergence

Done

Done

Done

Maintenance

Handwritten notes on pink sticky notes in the 'Ideas' column.

Handwritten notes on various colored sticky notes in the 'Back Log' column.

Handwritten notes on pink, yellow, and blue sticky notes in the 'Analysis' column.

Handwritten notes on orange, yellow, and blue sticky notes in the 'Projecting' column.

Handwritten notes on orange, blue, and pink sticky notes in the 'Development' column.

Handwritten notes on orange, pink, yellow, and blue sticky notes in the 'Testing & Acc.' column.

Handwritten notes on orange and pink sticky notes in the 'Deployment' column.

Handwritten notes on pink, yellow, and blue sticky notes in the 'Maintenance' column.

Vertical blue sticky note with handwritten text.

Vertical blue sticky note with handwritten text.

Vertical blue sticky note with handwritten text.

Vertical blue sticky note with handwritten text.

Vertical blue sticky note with handwritten text.

Vertical blue sticky note with handwritten text.



John Dowe



Vertical sticky note with handwritten text.

Vertical sticky note with handwritten text.

Vertical sticky note with handwritten text.

Vertical sticky note with handwritten text.

Vertical sticky note with handwritten text.

Vertical sticky note with handwritten text.



Handwritten Kanban board with columns: **Backlog**, **Emergency**, **Research**, **Development**, **Testing & QA**, **Deployment**, **Done**.

The board is heavily populated with colorful sticky notes (yellow, pink, blue, orange, purple) representing tasks in various stages of completion. A dashed line separates the top and bottom sections of the board.

Below the board, several large blue sticky notes are attached to the wall, containing detailed notes or instructions. A cluster of smaller pink and yellow sticky notes is also visible in the lower-left area.

Handwritten Kanban board with columns: **Portfolio**, **Board (For In Progress)**, **TODO**.

This board is also populated with sticky notes, primarily yellow and pink, organized into the 'Portfolio' and 'TODO' columns. The 'Board (For In Progress)' column contains several larger, more detailed sticky notes.







BackLog

Next

Analysis 7

Design 5

Development 12

Testing 4

Deployment 2

Production 1

Done

Feature

Task 1

Task 2

Task 3

Task 4

Task 5

Task 6

Task 7

Task 8

Task 9





BackLog

Next

Analysis

Design

Development

Technical





Handwritten notes on a ledge above the board, including a pink note with "Pilot" and a yellow note with "No more..."

Vertical column of sticky notes on the far left edge of the board.

Handwritten notes on a ledge below the board, including a yellow note with "No more..." and a pink note with "Pilot".

Analysis  
[Handwritten notes]

Design  
[Handwritten notes]

Development  
[Handwritten notes]

Test  
[Handwritten notes]

Deployment  
[Handwritten notes]





1. Test - user interface
2. Deployment
3. Deploy - (application)
4. Test - (application)





**ТИКЕТЫ**

Shish  
altsopos



Handwritten text in Cyrillic script on a yellow sticky note, which is mostly illegible due to blurring. The text appears to be a list or notes, possibly including the words "Shish" and "altsopas".

Shish  
altsopas



# Классификатор Уместности Колдунчика

DEADLINE



Зав  
в

	START	END	SIZE	JIRA
BACKLOG	26.01.12	<del>          </del>	S	IMAGES - 2954
ANALYSIS	18.04.12			
DESIGN			M	PROJECT
DEVEL				
TEST			L	Картинки на сервере
DEPLOY				

# ПОРНО ПО



15.06

DEADLINE



DEVEL	29.03	(M)	PROJECT
TEST			50 мс
DEPLOY		L	

# ПЕРЕКАЧИВАНИЕ КАРТИНОК

DEADLINE

Перекачивание картинок  
Create Portion  
Cluster Part

	START	END	SIZE	J
BACKLOG	24.01	<del>          </del>		
ANALYSIS	28.02		S	
DESIGN	23.03		(M)	PF
DEVEL	16.04			
TEST			L	
DEPLOY				



22.06

# ЗЕРКАЛА

DEADLINE

внезрение



# МЕТРИКА ШАЛИТ

DEADLINE



**HELP  
WANTED**

	START	SIZE	JIRA
BACKLOG		S ●	
ANALYSIS	13.03		
DESIGN		M	PROJECT
DEVEL			КАЧЕСТВО
TEST		L	
DEPLOY			



Комп.  
Зрение.

Робот

Качество  
Почека  
*и прозрачностью*

Ц1

ources

CT  
T

BackLog

ВНЛ  
КМ



Analysis



5

WIP



**LIMIT WIP**

Done





**Analysis**



**5**

**WIP**



**Done**





**Testing  
& acceptance**

**5**

**WIP**

**Dep**

**Done**



A collection of colorful name tags scattered on a light brown surface. Each tag features a cartoon illustration of a character and a name written below it. The characters include various Simpsons characters, a dog, and a Santa Claus. The names are written in Cyrillic script. A semi-transparent dark grey banner with white text is overlaid in the center of the image.

**LIMIT WIP PER PERSON**





dimko

ma

stepugova

sbmaxx

hrolaa

shuster

asayko

mixas

shuster

dimko

ma

hrolaa

NBAHOB

lao

krainov

alejano

dimko

ma

hrolaa

nastia-larkina

hrOnix

ladaev

mixas

dimko

ma

hrolaa

nastia-larkina

hrOnix

ladaev

mixas

dimko

ma

hrolaa

nastia-larkina

hrOnix

ladaev

mixas



Development



17

Done

Перенесен  
в продакшн



# КВОТИРОВАНИЕ





filter.sh

ate  
Бов N=3

Sandbox Test  
гас //производ.  
Thumb/Jaemon

исправить  
ломные склейки  
в протирывае  
Хгём  
Примери

Стиль

End?

Yellow sticky note with text and a small icon.

Pink sticky note with text.

Yellow sticky note with text and a small icon.

Полнота  
проникнет  
картинок

на работу

Нагрузки  
оценка  
за

Yellow sticky note with text and a small icon.

1  
WIP

The outside world

Design sticky note with text and a small icon.

dev  
Design sticky notes with text and a small icon.

3

ВЕТРАНИК  
ТРУДОВАЯ  
ИНИЦИАТИВА

1

Design sticky note with text.

Design  
Definition (2020)

Development  
Definition (2020)

Test  
Definition (2020)

Deployment  
Definition (2020)



Analysis

5

WIP

Design

16

WIP

Done



EMERGENCY!

**EMERGENCY!**

ВЗВЕЩИВАНІЕ  
ЗОН ПРИКАРТИКОВОЧ-  
НОГО ТЕКСТА

	START	END	SIZE	JIRA
BACKLOG	06.12		X	IMAGES-1928
ANALYSIS	18.06.12			
DESIGN				
DEVEL				
TEST				
DEPLOY				



# Analysis

5

WIP

# Design

16

WIP

Done

Done



EMERGENCY!

ВЗВЕЩИВАНИЕ  
ЗОН ПРИКАРТИНУЧ.  
НОГО ТЕКСТА

	START	END	SIZE	JIRA
BACKLOG	06.12		X	IMAGES-1928
ANALYSIS	18.06.12			
DESIGN				
DEVEL				
TEST				
DEPLOY				

DEADLINE

6

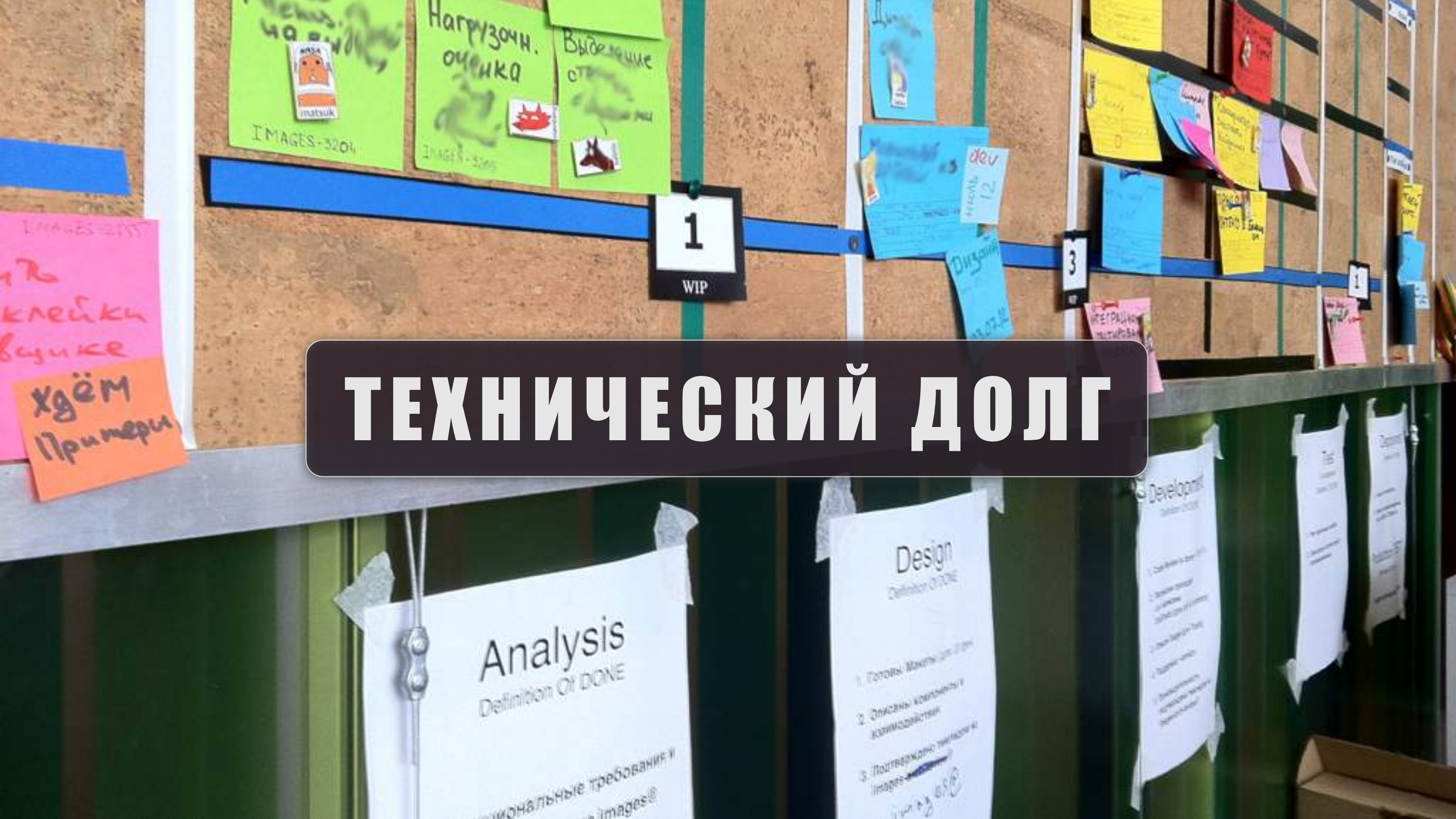
Сделайте  
картинку  
и текст

ВЗВЕЩИВАНИЕ  
ПОК

ТЕКСТА



# ТЕХНИЧЕСКИЙ ДОЛГ



ИМЭЖС-3204  
NASA  
matasuk

Нагрузочн.  
оценка  
ИМЭЖС-3205

Выделение  
страниц  
ИМЭЖС-3206

1  
WIP

3

1

ИМЭЖС-3207  
Клейки  
визуке  
хгём  
Примери

Analysis  
Definition of DONE  
функциональные требования  
images@

Design  
Definition of DONE  
1. Готовы Макеты UI/UX  
2. Описаны компоненты  
и взаимодействия  
3. Подтверждено технически  
images@

Development  
Definition of DONE  
1. Код ревью и тестирование  
2. Проверка кода  
3. Проверка документации  
4. Проверка тестов  
5. Проверка безопасности  
6. Проверка производительности  
7. Проверка совместимости  
8. Проверка доступности  
9. Проверка локализации  
10. Проверка интеграции

Definition of DONE  
1. Проверка кода  
2. Проверка документации  
3. Проверка тестов  
4. Проверка безопасности  
5. Проверка производительности  
6. Проверка совместимости  
7. Проверка доступности  
8. Проверка локализации  
9. Проверка интеграции



ИМЭЖС-3204  
NASA  
matsuk

Нагрузочн.  
оценка  
ИМЭЖС-3205

Выделение  
страниц  
ИМЭЖС-3206

ИМЭЖС-3207  
Клейки  
визуке  
хгём  
Примери

1  
WIP

dev  
12  
Дизайн  
03.03.22

3

ИТЕРАЦИЯ  
ТЕКУЩАЯ  
ИМЭЖС-3208

4

Analysis  
Definition of DONE  
функциональные требования  
images@

Design  
Definition of DONE  
1. Готовы макеты UI  
2. Описаны компоненты и взаимодействия  
3. Подтверждено тинкером  
images@

Development  
Definition of DONE  
1. Код ревью  
2. Проверка кода  
3. Проверка тестов  
4. Проверка документации  
5. Проверка безопасности

Test  
Definition of DONE  
1. Тестирование  
2. Проверка тестов  
3. Проверка документации

Deployment  
Definition of DONE  
1. Проверка кода  
2. Проверка тестов  
3. Проверка документации



Качество 5  
Группа WIP

18.01.22  
Заголово  
Успех индикаторы

ОБЩАЯ ФОРМУЛА  
И БЫСТРОМ

от команды  
до интеграции  
за 3 часа

Быстрым  
операциям

# ПО КОМАНДАМ

Группа WIP

Карт на виде

Быстрым

ОБЩАЯ ФОРМУЛА  
S.TR



Качество 5  
Группа WIP

18.01.22  
Сезонно  
Успех индикаторы

БОИЩ  
И БЫСТРОМ

от команды  
до интеграции  
за 3 часа

Быстрым

Турция 5  
Группа WIP

Карт на вде

Быстрым

ФОРМУЛА  
S.TR



# Portfolio Board (Focus)

TODO

In Progress

Done

Большой  
интерфейс  
2.3 новая  
расстановка

Интерфейс  
2.2  
(ФОНАКТРИ)

Курсовая  
работа

Допросы  
по  
Справке  
1.1

Проект  
работы  
История

Большой 2.1  
Интерфейс  
(Большая справка  
ссылка)

# PORTFOLIO BOARD

Сборка  
данных

Сборка  
данных  
06.10.12

Собрать  
дату,  
очень

Сборка  
данных

Получить  
данные

Сборка  
данных

Pre  
Project

Сборка  
данных

Сборка  
данных

Pre  
Project

АЕКО  
(КОНЕЦ  
МАЯ)

Степан  
Плав  
(Минусы)

WIP  
SML

John  
Donne

Done  
(John Donne) ©

Поискать  
файлы по  
дате и размеру



# Portfolio Board (Focus)

TODO

In Progress

Done

Большой интерфейс  
2.3 новая  
расстановка

Интерфейс  
2.2  
(ФОНАСТРЫ) 10.07

Крупный  
Тема

ТУРЦИЯ  
15.07  
PA-Production  
beta

РОССИЯ  
проект по  
бюджету  
11.06

10.07

Андрей  
06.10.12

Собрать  
дету,  
очень

11

Получить  
Ваше

Тема

Pre  
Project

11

11  
Beta

Допросы  
по  
Сторон  
1.1

Проект  
работы  
10.07.12

Большой 2.2  
Интерфейс  
(Бюджет на  
0.1.12.12)

11

АЕНО  
(Конец  
МАЯ)

Стефан  
Плаз  
(Минусы)

WIP 10.07.12

John  
Donne

Done

(John Donne) ©

По факту  
фильм по  
бюджету  
0.1.12



# Technical Board

Update 03.07  
1.07

Актуальность  
индекса  
2 недели

Т-10  
4-11

ПРО  
(Новый  
Алгоритм)

~~Handwritten notes~~

~~Handwritten notes~~

2.0  
24.07

50ms

logSop  
pruning  
2.07

~~Handwritten notes~~

4.07

~~Handwritten notes~~

5.07

ПЕРЕКАЦКА  
КАРТИНОК

1.07  
24.07

~~Handwritten notes~~  
15.04

~~Handwritten notes~~

30.05

зепол  
12/13  
Евлия  
СУЕМА



### PORTFOLIO BACKLOG

Product Backlog

PR. ODUCT

TECHNICAL

UI

Кана  
Зрание

This board is divided into two sections: 'PRODUCT' and 'TECHNICAL'. The 'PRODUCT' section contains several sticky notes, some with numbers like '1', '2', and '3'. The 'TECHNICAL' section also has several sticky notes. At the top right, there are three sticky notes: a yellow one with 'Кана Зрание', a pink one with 'UI', and a blue one with 'UI'. A small orange sticky note is also present.

AVERAGE

START

TERM

MAPT

APPEAL

This large Kanban board is organized into columns representing workflow stages: 'AVERAGE', 'START', 'TERM', 'MAPT', and 'APPEAL'. A vertical red string is stretched across the board. Tasks are represented by horizontal bars of sticky notes in various colors (yellow, green, blue, pink, orange). Some tasks have handwritten notes, drawings, or symbols like stars and arrows. A small diagram at the top left shows a grid with vertical lines.

### DONE

This board is titled 'DONE' and contains several sticky notes of various colors (yellow, pink, blue, orange) with handwritten notes and drawings. Some notes include phrases like 'СДЕЛАНО' and 'РЕШЕНО'.



МАРТ

АПРЕЛЬ

X  
Designer

(exper)

(exper)

G

G

G



RSC-1

~~PRODUCTION~~

? МАТОРНЫЙ

~~Production~~

са.  
зупник  
ондере

Handwritten notes on a small green sticky note

Handwritten notes on a small green sticky note



  
БОЛЬНИЦА

ПРОТОТИП

КОЛДА  
те

КРАС  
ОУС

ДЕРЕТКА

ВУДЖИ



Handwritten notes on a green sticky note, possibly related to a process or methodology.

Handwritten notes on a green sticky note, possibly related to a process or methodology.



Handwritten notes on a yellow sticky note, possibly related to a process or methodology.



Handwritten text below the red star, possibly a reference or code.

~~PRODUCTION~~  
A red starburst graphic with the word "PRODUCTION" written in red, crossed out with a thick black diagonal line.

~~PRODUCTION~~  
A green starburst graphic with the word "PRODUCTION" written in green, crossed out with a thick black diagonal line.

UX test

АНТИ-  
ДАНУМО



# Каденции



A group of people in an office setting are gathered around a large board covered in sticky notes, participating in a standup meeting. The board is divided into columns and rows, with various colored sticky notes (yellow, pink, blue, green) attached. Some people are looking at the board, while others are talking. In the foreground, a person in a blue and white checkered shirt is leaning over a desk with a laptop. The background shows a glass wall with more sticky notes and a wooden wall on the right.

# STANDUP МИТИНГИ















Яндекс

ОШИБКА  
ДЕТАЛИЗАЦИИ



Позоворить про проблему  
выкладки в Амстере

@mixas, @dimko, @mozidin

	START	END
BACKLOG		
ANALYSIS	18 04	
DESIGN		27
DEVEL	16 05	
TEST		
DEPLOY		

esign









Next

Done

Backlog

ПЕРЕКАЧИВАНИЕ  
КАРТИНОК

Clustoff

ЗЕРКАЛА

Итак!  
Даже  
лучше  
лучше

Создание  
сервиса  
по  
картам

Привет  
Дмитрий  
Ураган

ПРИВЕТ  
&  
ПОРЯДОК  
КОДА

ГОМОНОВСКИЕ АТД  
β

The outside world





















1. ...  
2. ...  
3. ...  
4. ...













1. Каз. ...
2. ...
3. ...
4. ...



A group of people are seated in a meeting room, facing a man in a blue shirt who is standing and pointing at a whiteboard. The room has a large window with blinds, a television on a stand, and a flipchart. The people are seated in yellow chairs. The man in the blue shirt is wearing a t-shirt with a logo. The whiteboard has some text and diagrams on it. The overall atmosphere is professional and collaborative.

# РЕТРОСПЕКТИВА











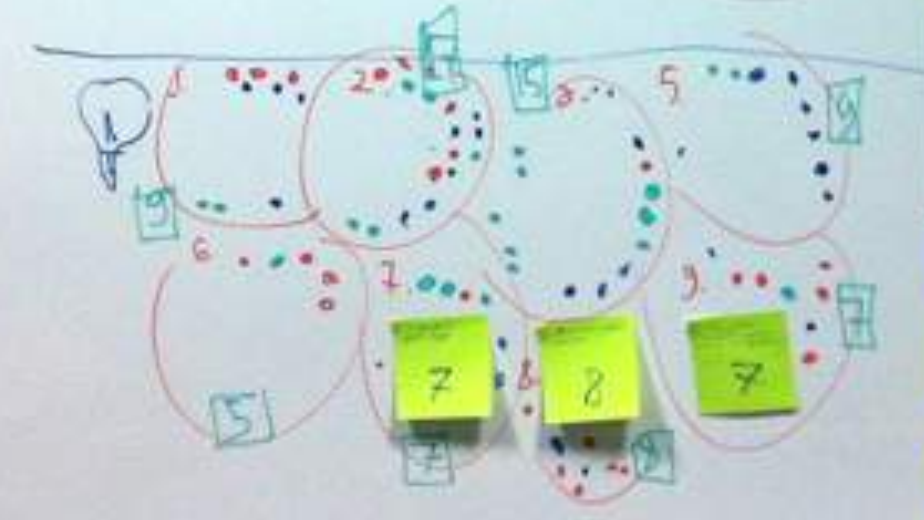
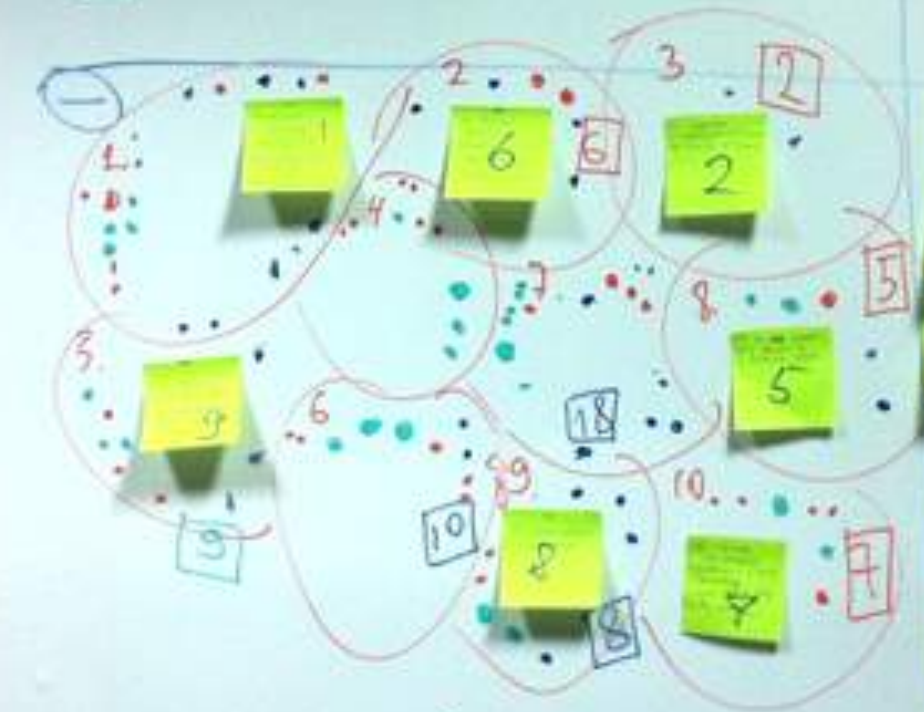




Hint  
3d per week  
40-45h  
All-Hands

Оставит  
как  
есть  
+ если тебе  
кто-то нужен,  
тощи его!

6  
5  
7  
10



РЕШУ  
ТАЦУ  
ДЕЛАЕТ  
ВСТРЕЧА  
WIF

КЛАСТЕР

КБОТА







Цель: Уменьшаем Блокеры

\* Поговорить 3 последние недели

- Highlights факты, мысли, успехи
- разобрались



\* Планы работы за 3,5 месяца

- можно повторить, вдруг там-то уже не работает
- на стикерах, в группах



\* Перерывы в!

- 10 мин



\* Минусы

- или минусы + идеи
- dot voting



\* Action plan

\* Ретро на ретро

Плюсы, timeline



Минусы

Subj	DotVote
Не сложим за WIP и DODV	.....
Работ, интереса, качество VU и чет зона	.....
Ретрогал-нет активности, выходов	.....
Не понятно где лямпы VU	.....
Библиотека WIP	.....
Тормозит приемка-нет ответов, сор кимат	.....
Но цена котор Мимо срывает задачу	.....
Много задач в берете-реализов	.....
Сложно переключать и планировать	.....
Минусы формируют проект финал	.....
Не ясно как будет динамика	.....

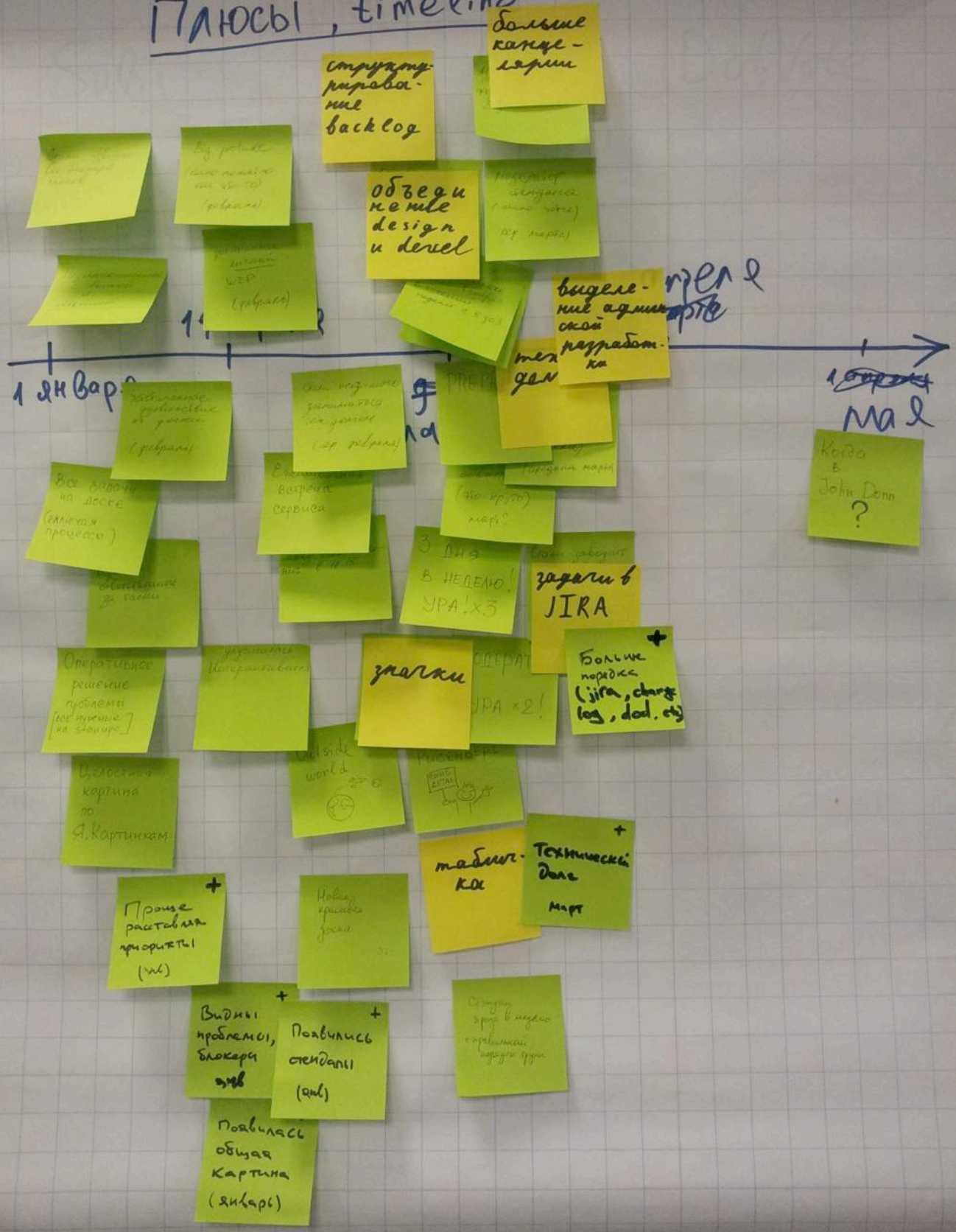
Минусы

Subj	DotVote
Некоторые скучно, не рас исходят. Времена	.....
Не обсуждаем то, что должны обсудить	.....
Умирает в проектах	.....









# Плюсы, timeline





# Action plan

What	Who
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нужна помощь - говорить</li> <li>2. Пометки на <del>стикер</del> стикер</li> <li>3. Освободившийся человек говорит что может помочь</li> </ol>	<p>@matsuk</p> 
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Переключивает только модератор и контр WIP</li> <li>2. Модератор - asayko@</li> <li>3 - ан - Dev + T&amp;A</li> </ol>	<p>@asayko</p> 
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зрени фокусируется на отдельной витрине</li> </ol>	<p>@nby:gamal</p> 
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вешаем стикеры на стикер</li> <li>2. 30 минут, все вместе</li> <li>3. 16:15 - 16:45</li> <li>4. Справа-налево</li> <li>5. Кто хочет перевесить, заранее думает про DOD</li> <li>6. Тайминг по секциям</li> </ol>	<p>@asayko</p>  <p>@risantsev</p>

# План

17:00-17:10	Собираемся, разговариваем 
17:10-17:20	Ревью старых решений алгоритм + и -
17:20-17:35	Выбирает + и -, кластеризует, пояснение микров. кратко с места  
17:35-17:45	Голосует dot vote 5/2  
17:45-17:55	Перерыв 
17:55-18:45	Идем решения + A.P. - идем в группах (5 мин) - обсуждение общее (5-10 мин) - голосование общее (2 мин) 
18:45-18:55	Ретро на ретро  

Стена плаза (минусы)



Стена радости (плюсы)





A group of people are gathered in a meeting room, looking at a large whiteboard covered in sticky notes. The room has a wood-paneled wall and a corkboard on the right side. The text "КОМИТЕТ" is overlaid on the image in a dark box.

**“КОМИТЕТ”**





















P.O.	8	8
Patr	888	8
lunar	8	
Vn	8	8
8		





# ВСТРЕЧА СЕРВИСА









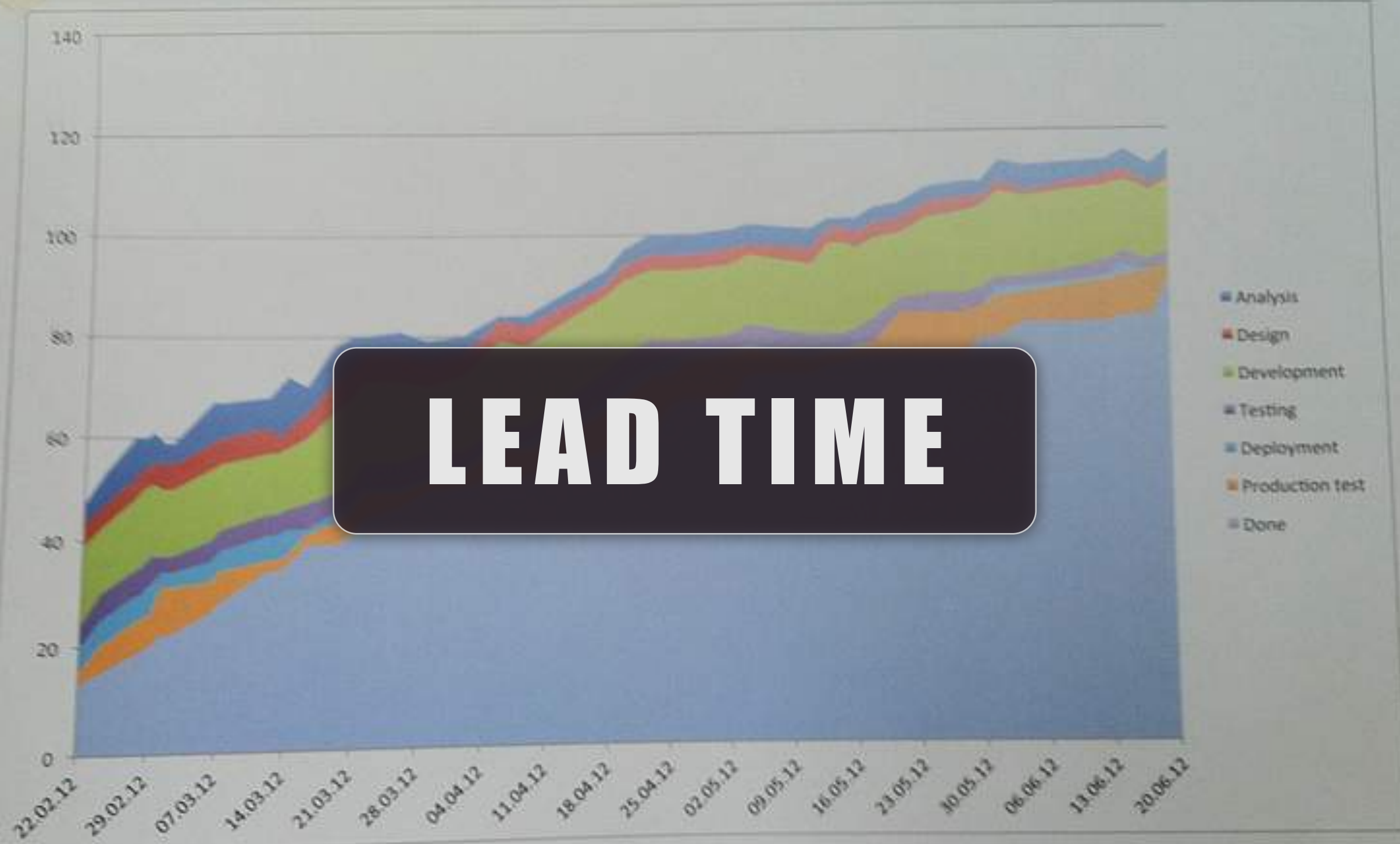




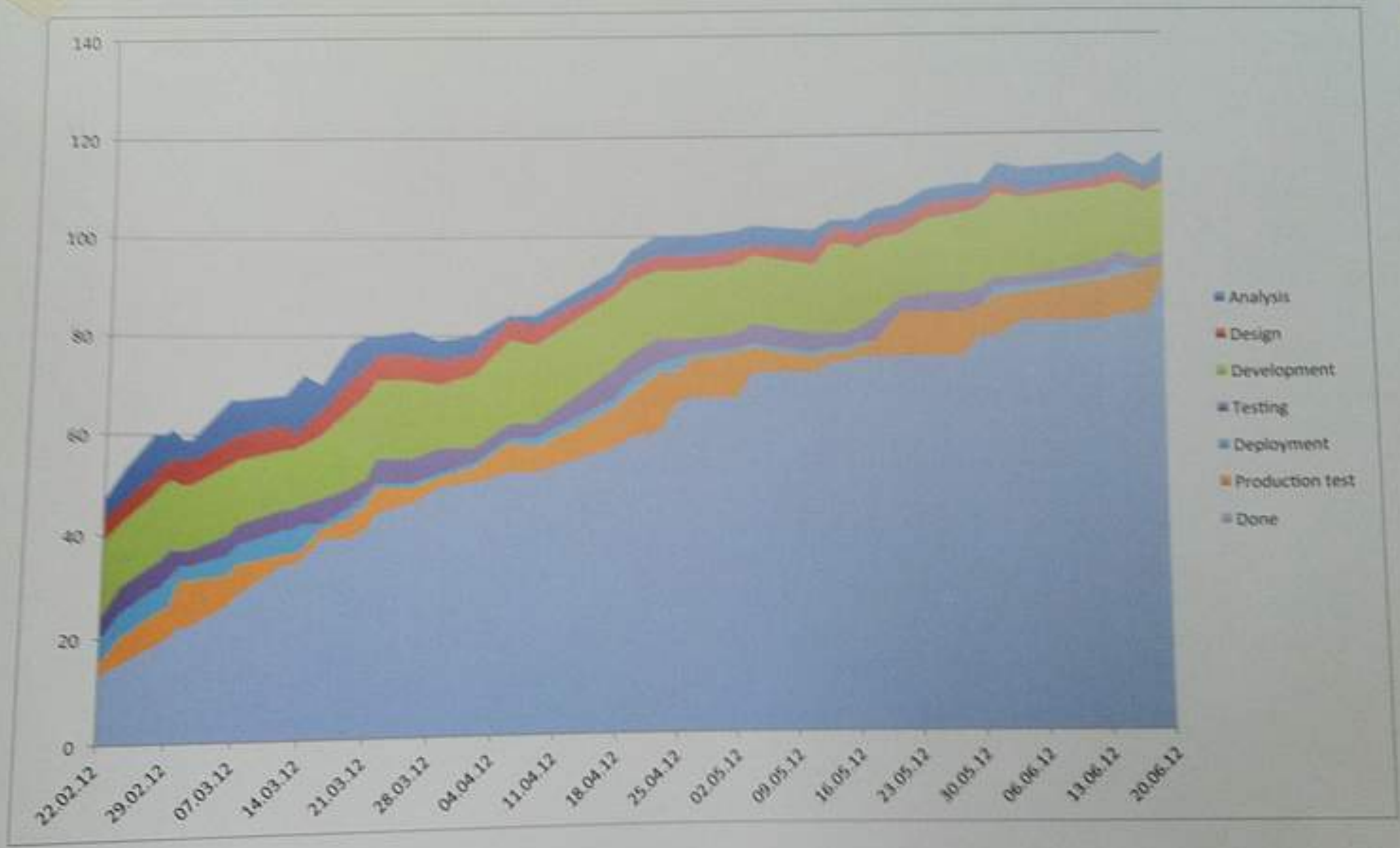
# Метрики



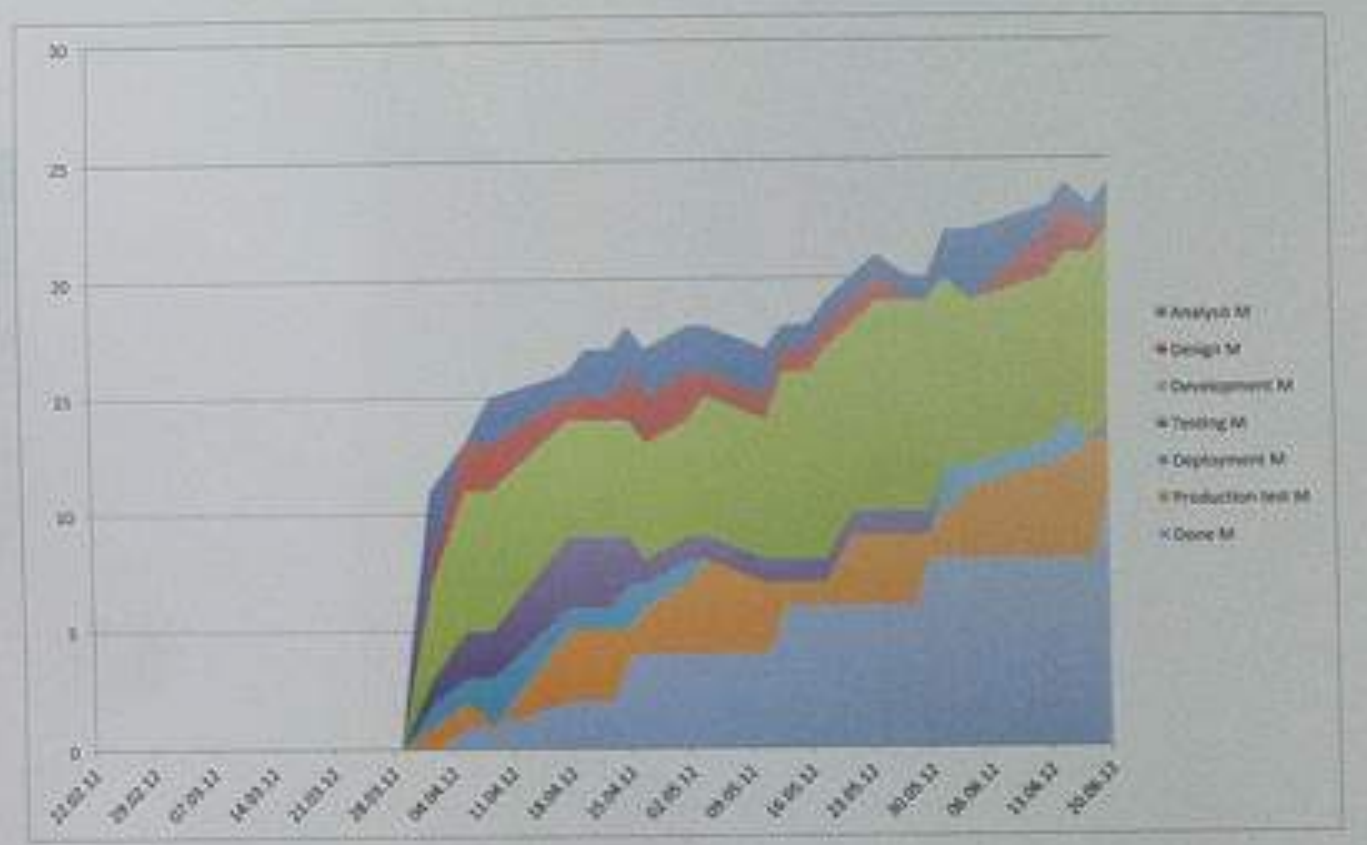
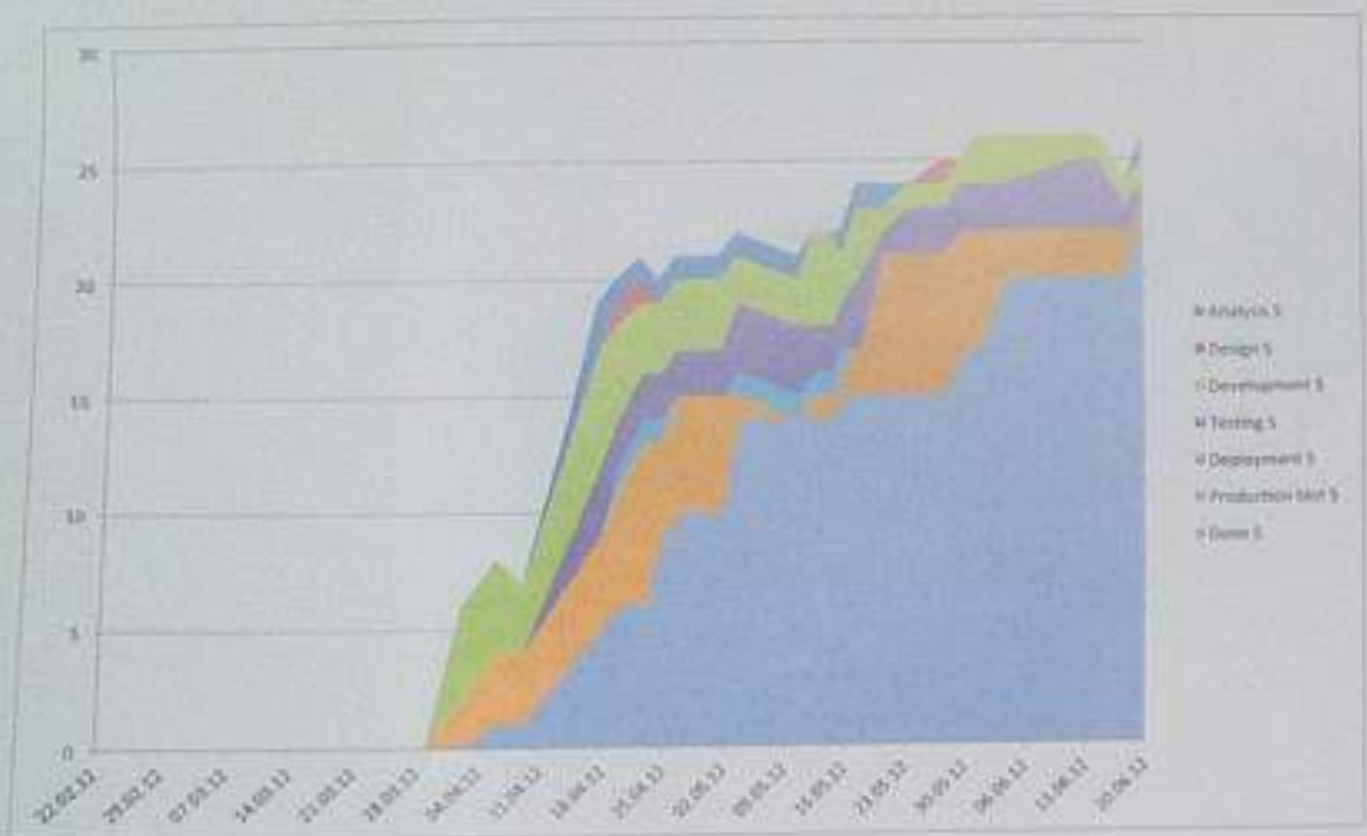
# LEAD TIME











5



Design

16



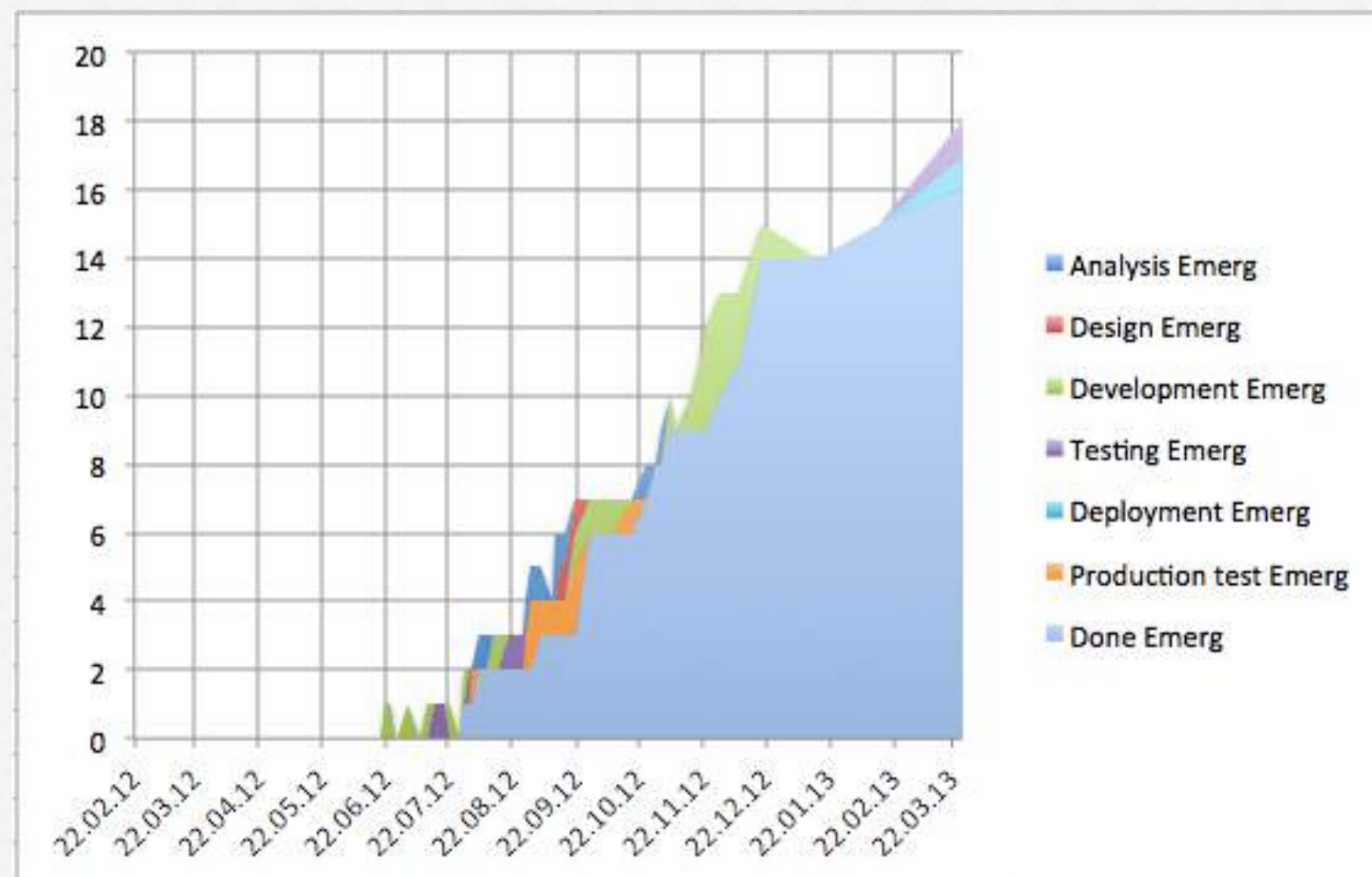














~~W.O.S~~  
DEADLINE

7.06

# Selection rank

**BLOCKERS**

	START			
BACKLOG			S	IMAGES - 2656
ANALYSIS				PROJECT
DESIGN			M	
DEVEL	09.02.12	27.09	(L)	
TEST				
DEPLOY				

TRCT.  
BA3A  
BLOCUS  
27.06.12



~~W.O.S~~  
DEADLINE

7.06

# Selection rank

	START	END	SIZE	JIRA
BACKLOG		<del>          </del>	S	IMAGEL-2656
ANALYSIS				
DESIGN			M	PROJECT
DEVEL	09.02.12	27.09	(L)	
TEST				
DEPLOY				

TRCT.  
BA3A  
BLOCUS  
27.06.12







# ПЕРЕКЛАСТЕ РИЗОВАТЬ РОБОТ

DEADLINE



		END
BACKLOG	20	X
ANALYSIS	13.11.12	
DESIGN		
DEVEL		
TEST		
DEPLOY		

///



- кластеризация
- toarch logs
- sort-thdb
- upgradebase
- logclusterer

~~Анализ логов~~

~~лог кластера~~



Text D...  
achigorin

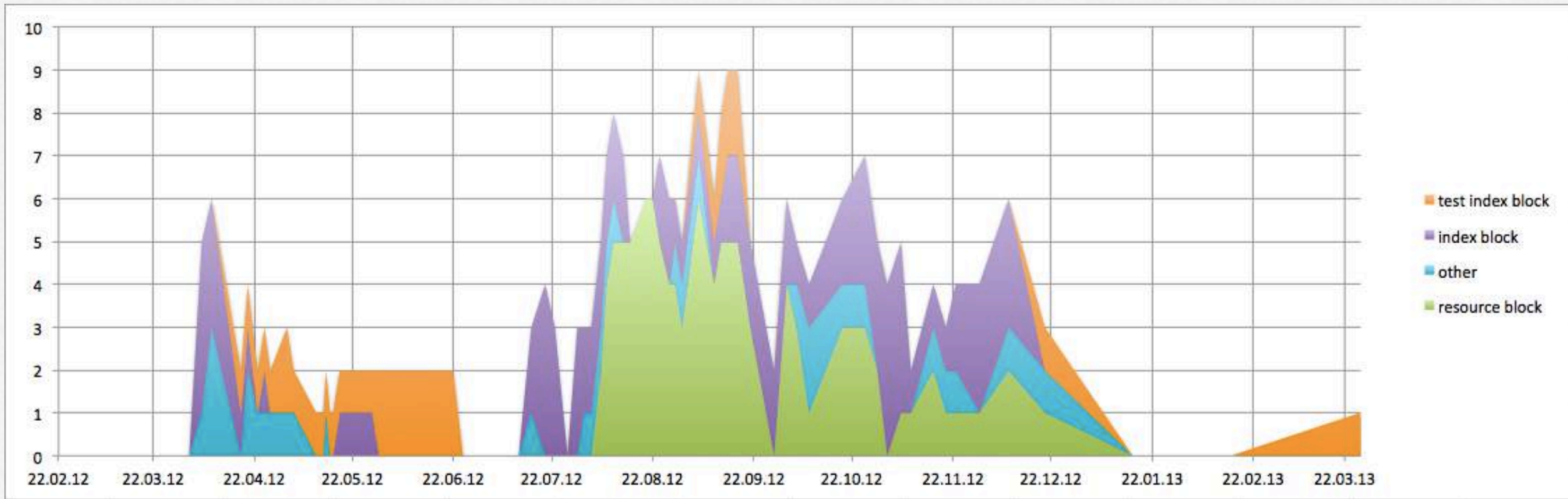
LINE

	START	END	SIZE	JIRA
BACKLOG	28.09	<del>          </del>	S	IMAGES-3742
ANALYSIS	28.09		(M)	PROJECT
DESIGN				OCR
DEVEL			L	
TEST				
DEPLOY				



профиль,  
4  
оптимиза







# ПЛЮСЫ С РЕТРОСПЕКТИВ

⊕ Визуализация  
и планирование  
18

+ Busyaqi Zaynab  
Sabah  
18

Мотивация  
и планирование  
5

+ Коммуникации  
• принятие  
решений  
• кто чем  
занимается

⊕ Бонус. Делать  
задачи быстрее

⊕ Вспомогательные  
задачи  
Создание плана для  
каждого участника

+ Наблюдать  
порядок  
в проектах

Знать, кто  
присоединился  
и кто нет  
это очень  
важно  
2

12  
Самочувствие  
и лобовая  
не беру мышку

⊕ Умение  
открытых  
и закрытых  
сессий  
2

⊕ Знать, что  
можно не делать

⊕ Умение  
VIP level  
7



Минимум  
задачи  
на день  
5

⊕ Визуализация  
задачи  
18

+ Busyaqi задачи  
задачи  
18

+ Коммуникации  
• принятие  
решений  
• кто чем  
занимается

⊕ Если другие  
делают больше  
задачи

⊕ Визуализация  
задачи  
13

+ Наблюдать  
порядок  
в проектах  
8

+ Work in progress  
меньше  
задачи  
цели  
не беру задачи  
12

⊕ При визуализации  
задачи

⊕ Если, сколько  
задачи  
проектируются  
и то же  
это будет  
проблема  
2

⊕ У Sabina  
от цифровых  
созданий  
2

⊕ Знаю, что  
можно не делать





узна  
мнега

5

заучя

## + Коммуникации

- принятие  
решения
- кто, чем  
занимается

⊕ Более быстрое  
межгрупп.  
действие взаимно-



8

задача

18

⊕ Быстрее и  
легче пустить  
задачу в работу  
(Раньше нужен был  
тикет в джире, охваты  
всех, а теперь все  
встрет. вместе)

13

~~какая~~

⊕  
Навели  
порядок  
в проектах

8

⊕ Все в курсе  
чем занимаемся  
группе

⊕ Все, сколько



⊕ Избавились  
от нудных еженедель-  
ных совещаний.

2

⊕ Знаю, что  
можно не делать

задач  
цели  
не беру т



**Чего хотелось**

**Прозрачность**

**Влияние**

**Целостные продукты**



# Чего хотелось

- ✓ Прозрачность
- ✓ Влияние
- ✓ Целостные продукты



**Спасибо!**

**вопросы?**



# Спасибо!

вопросы?

Андрей Ярошевский  
Яндекс

 @yaroshevsky

 [yara@yandex-team.ru](mailto:yara@yandex-team.ru)



# We are Hiring!



[http://company.yandex.ru/job/vacancies/man\\_yaimages.xml](http://company.yandex.ru/job/vacancies/man_yaimages.xml)

[http://company.yandex.ru/job/vacancies/analyst\\_ukraine\\_imsearch.xml](http://company.yandex.ru/job/vacancies/analyst_ukraine_imsearch.xml)

[http://company.yandex.ru/job/vacancies/search\\_quality.xml](http://company.yandex.ru/job/vacancies/search_quality.xml)

[http://company.yandex.ru/job/vacancies/dev\\_computer\\_vision.xml](http://company.yandex.ru/job/vacancies/dev_computer_vision.xml)

[http://company.yandex.ru/job/vacancies/infrastructure\\_multimedia\\_services.xml](http://company.yandex.ru/job/vacancies/infrastructure_multimedia_services.xml)