

Девятая независимая  
научно-практическая конференция  
«Разработка ПО 2013»

23 - 25 октября, Москва



# Дело не в команде

Пименов Алексей



# Обо мне

- Попал в IT отрасль со школьной скамьи
- 9 лет стажа программистом
- 5 лет стажа руководителем (линейным, проектным, программным)
- Имею техническое и управленческое образование

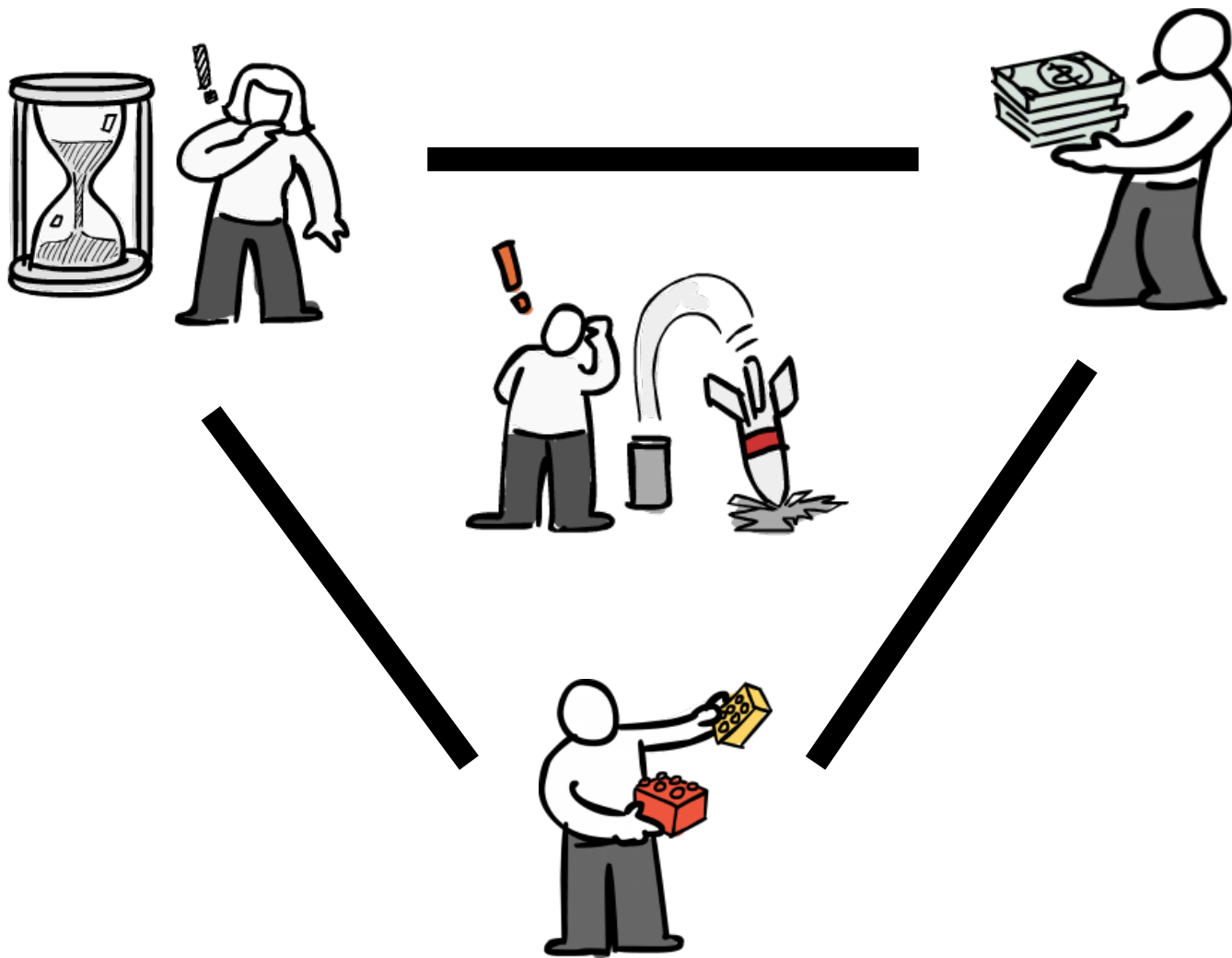


**Пименов Алексей**



[pimenaus@gmail.com](mailto:pimenaus@gmail.com)  
<http://pimenaus.ru>  
<http://pimenaus.livejournal.com>  
[@pimenaus](#)

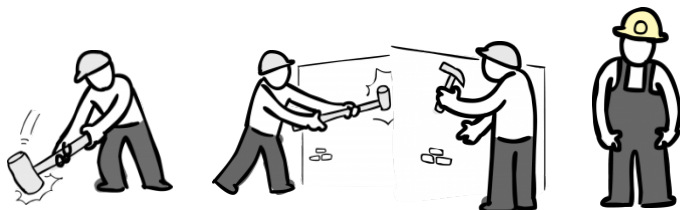
# Рассматриваемая проблема



# На чем мы сосредотачиваемся?



**Чаще всего мы  
сосредотачиваемся на  
оптимизации  
деятельности  
производственной  
команды**



**Но это не всегда  
приносит результаты...**

# Что можно сделать?

- Взгляд на ситуацию сверху
- Взгляд вглубь ситуации
- Посмотреть вперед в будущее
- Посмотреть назад, на историю
- Рефлексировать
- Предсказать
- Объединить



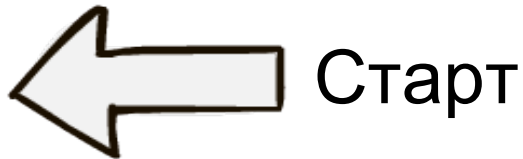


Нас спасет...

**Метафора**

# Что есть работа?

- **Работа – это дорога из пункта А в пункт Б**





# Метафора

- **Работа – это дорога из пункта А в пункт Б**
- **Команда – это золотая «Калина» которая несется по дороге**

Команда



# Бодрящие элементы

- Проект – это дорога из пункта А в пункт Б
- Команда – это золотая «Калина» которая несется по дороге
- Камазы – контролирующие воздействия

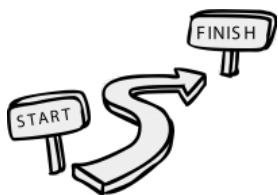


# Напомню!!!

Обычно мы  
сосредотачиваемся на «Калине»



# Для чего нужен целеполагатель?



За целеполагателем надо двигаться. Он показывает дорогу

Он уехал далеко (или его совсем нет)

- Свернуть с дороги – сделать не то, что надо

Он едет слишком близко

- Тормозим калину – тормозим работу

- Не даём видеть дорогу – команда не видит риски

Надо оставаться в зоне комфорта!



# Для чего нужен подгонятор?



Подгонятор стимулирует движение. Задаёт ритм.

Он отстал далеко (или его совсем нет)

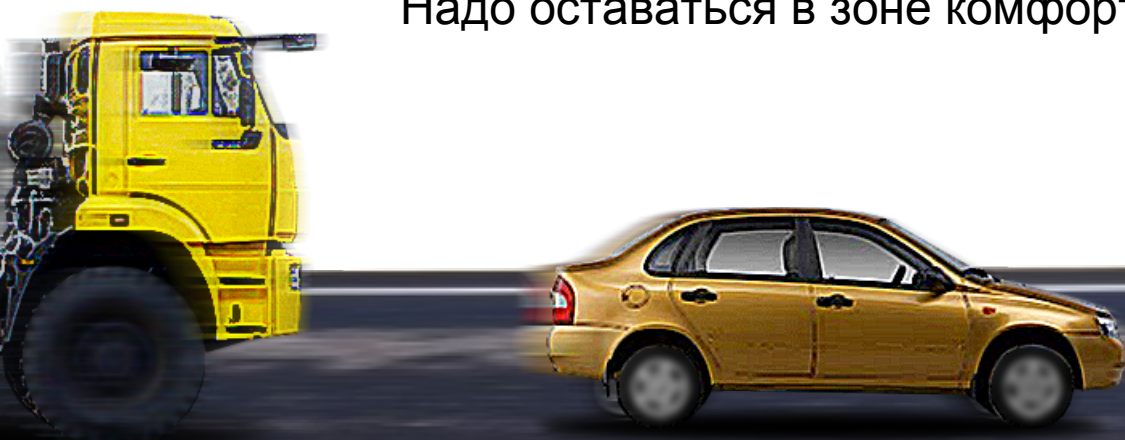
- Можно притормозить – все расслабляются, работа не движется

Он едет слишком близко

- Стресс – постоянные дедлайны

- Отвлекает – не даёт сосредоточиться

Надо оставаться в зоне комфорта!



# Вывод



Необходимо найти баланс в цепочке:

- Постановка задач
- Исполнение
- Контроль



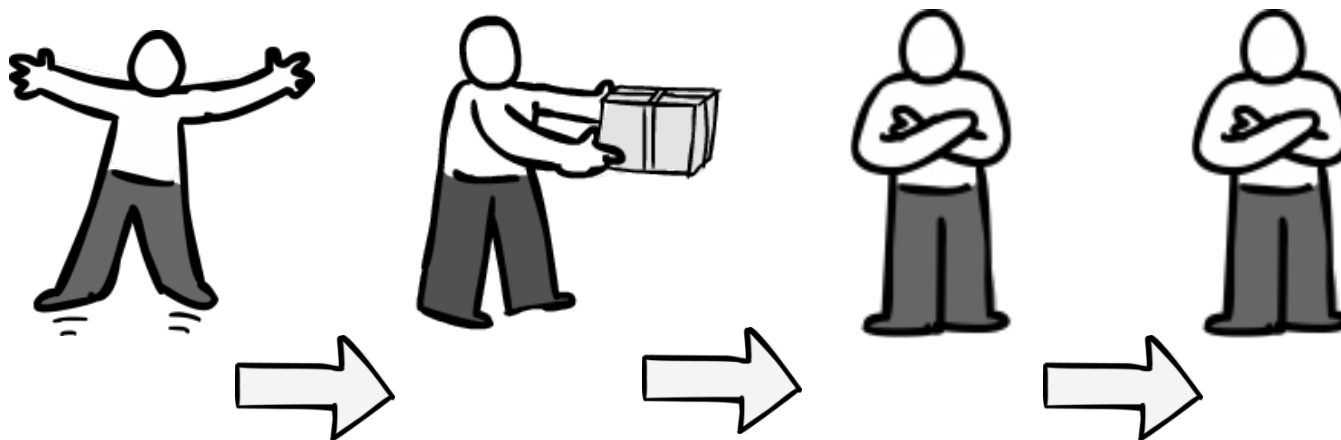
Что позволяет добиться баланса



# Теория Ограничений

Элияху М. Голдратт

# Кратко о Теории Ограничений



- В производственной цепочке существует одно слабое звено
- Производительность всей производственной цепочки – есть производительность самого слабого звена



# Кратко о Теории Ограничений



1. Выявить ограничение
2. Подчинить рабочий процесс ограничению
3. Попытаться устранить ограничение
4. Перейти к пункту 1

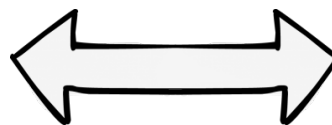
Буфер, Барабан, Веревка

# Буфер, Барабан, Веревка

Барабан



Min – Буфер  
Max - Веревка



# Выводы

- Помимо производственных цепочек следует рассматривать и информационные цепочки
- Старайтесь применять стратегический «взгляд». Он помогает решать проблемы системно
- Владейте инструментами анализа и оптимизации



# FIN

---

У вас есть вопросы на мои  
ответы?



[pimenaus@gmail.com](mailto:pimenaus@gmail.com)  
<http://pimenaus.ru>  
<http://pimenaus.livejournal.com>  
[@pimenaus](#)