

ag;|e
days

Гибкая стратегия. (Agile Strategy)

Безуглый Дмитрий

ООО «Системный подход»

Безуглый Дмитрий

- НТТУ «КПИ» 1998 году. ВМК . Инженер - Системотехник
- Около 20-лет опыта участия в проектах по созданию и развитию различных систем и продуктов.
 - Мах масштаб проекта 50 инженеров, около 30 чел-лет. Разработка ПО
 - Мах бюджет проекта 2,5 млн долл. (ЦОД)
 - Мах ROI проекта 400% (Инвестиционный проект)
- Основатель компании «Системный Подход» с 2008 года
 - Тренер/Консультант
 - Более 900 участников тренингов
 - Десятки реализованных проектов



Что такое стратегия ?

- Стратегия это выбор о том, где мы собираемся добиться успеха.
- Куда мы хотим идти?
- Как мы собираемся туда попасть?
- Почему мы будем успешным?

Типичные проблемы разработчика

- Неравномерная загрузка команды
 - Команда либо простаивает, либо катастрофически не хватает людей
- Недовольство заказчика
 - Сроки сдачи проекта
 - Время реагирования

Успешная стратегия

- Равномерная загрузка
 - Команда всегда знает что ей делать (Нет простоев)
 - Все заняты (Нет скамейки запасных)
- Заказчик доволен работой команды
 - Может планировать затраты
 - Уверен что исполнитель делает все что возможно
 - Быстро реагирует на запросы

Для команды
разработки
ДА



Высокая стратегия



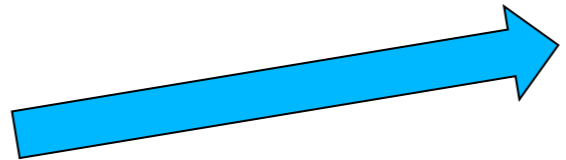
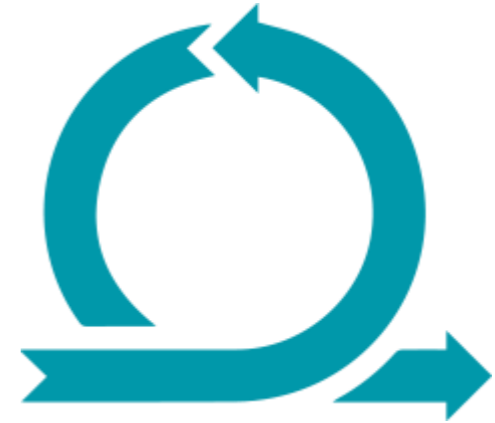
Оппортунистическая стратегия



Высокая или оппортунистическая стратегия это не вопрос цели, а метода ее достижения

Типичные проблемы со стратегией

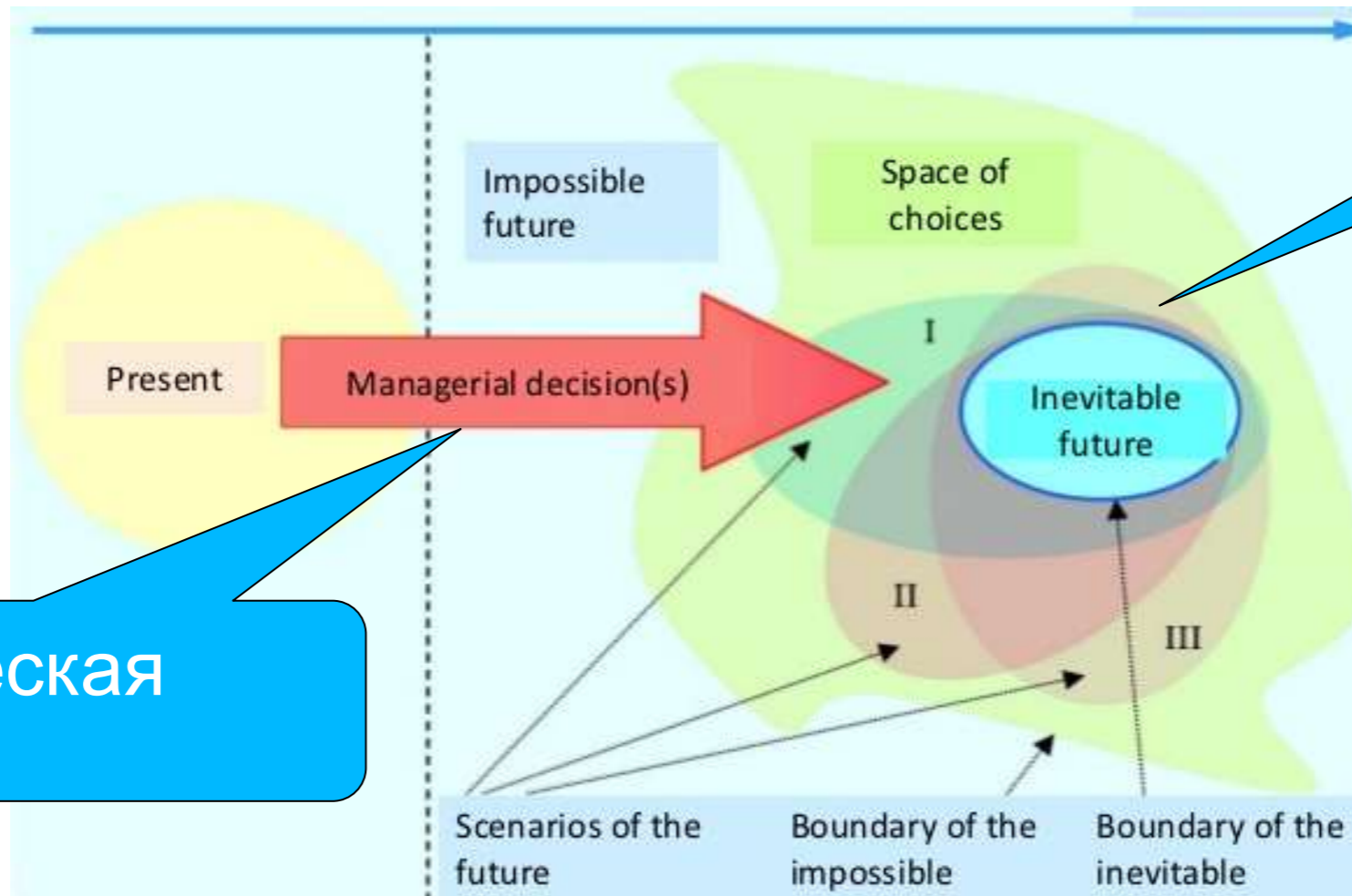
- Галлюцинация
 - Слишком абстрактна
 - Слепые пятна
 - Слишком техническая
 - У всех разное представление
 - Близорукость
- +
- +
- +
- +
- +



Является ли набор принципов Agile стратегией ?

- Куда мы хотим идти?
 - Нет
- Как мы собираемся туда попасть?
 - Да
- Почему мы будем успешным?
 - Частично

Форсайт – работа с будущим



Форсайт

Стратегическая сессия

“

Процесс – алгоритм позволяющий сделать
успех повторяемым

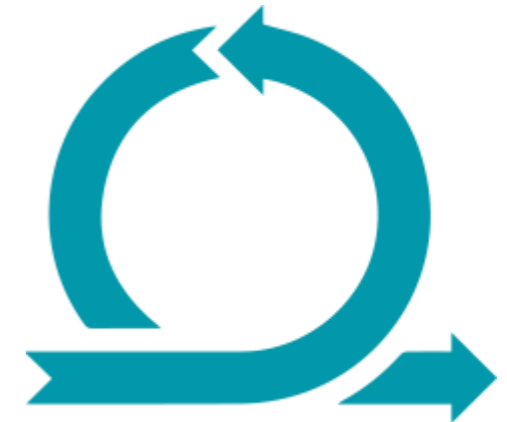
Гай Кавасаки

Уровни процессов

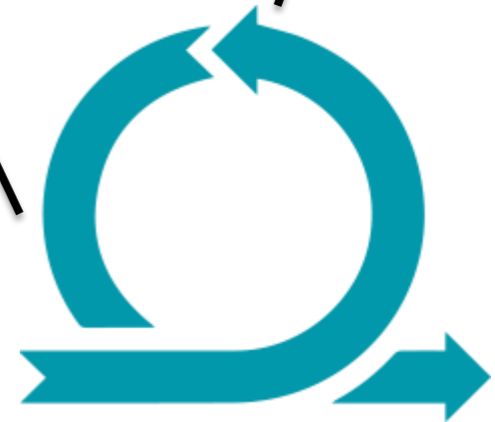
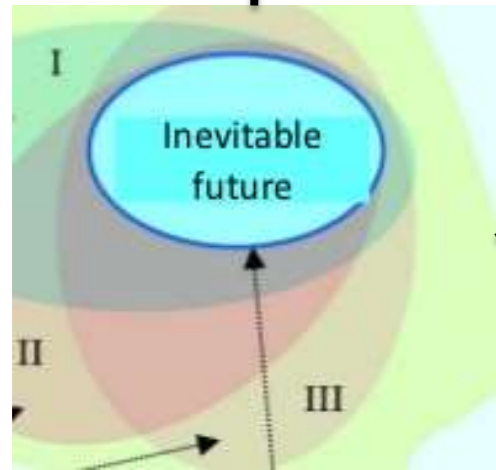


Мы можем применить Agile принципы для выработки стратегий

- Частота проведения стратегических сессий
 - 6 месяцев (Amazon)
- Горизонт анализа
 - 2-3-5 лет
- Продолжительность
 - сессии 2-3 дня
 - Подготовка и обработка 2 недели



Стратегия и Agile



Быть Гибким значит:

- Когда это необходимо , применять:
 - Стратегический анализ и планирование
 - Бизнес и системный анализ
 - Мысль опережает действие
 - Архитектурные практики (На уровне решения, Предприятия)
- А для организации работы команды Канбан и Скрам Вам в помощь 😊



Спасибо за внимание !

Дмитрий Безуглый

ООО «Системный Подход»

+7 915 09 09 700

[https://www.facebook.com/
dmitry.bezuglyy](https://www.facebook.com/dmitry.bezuglyy)

[https://www.facebook.com/
SystemApproach](https://www.facebook.com/SystemApproach)

bdl@system-approach.ru

www.system-approach.ru

Авторское право: [123RF фото со стока](#)

Авторское право: [123RF фото со стока](#)





Проблема №1 Галлюцинация