

Кайдзен или 5 шагов на пути к гибкости



Таисия Рыбак

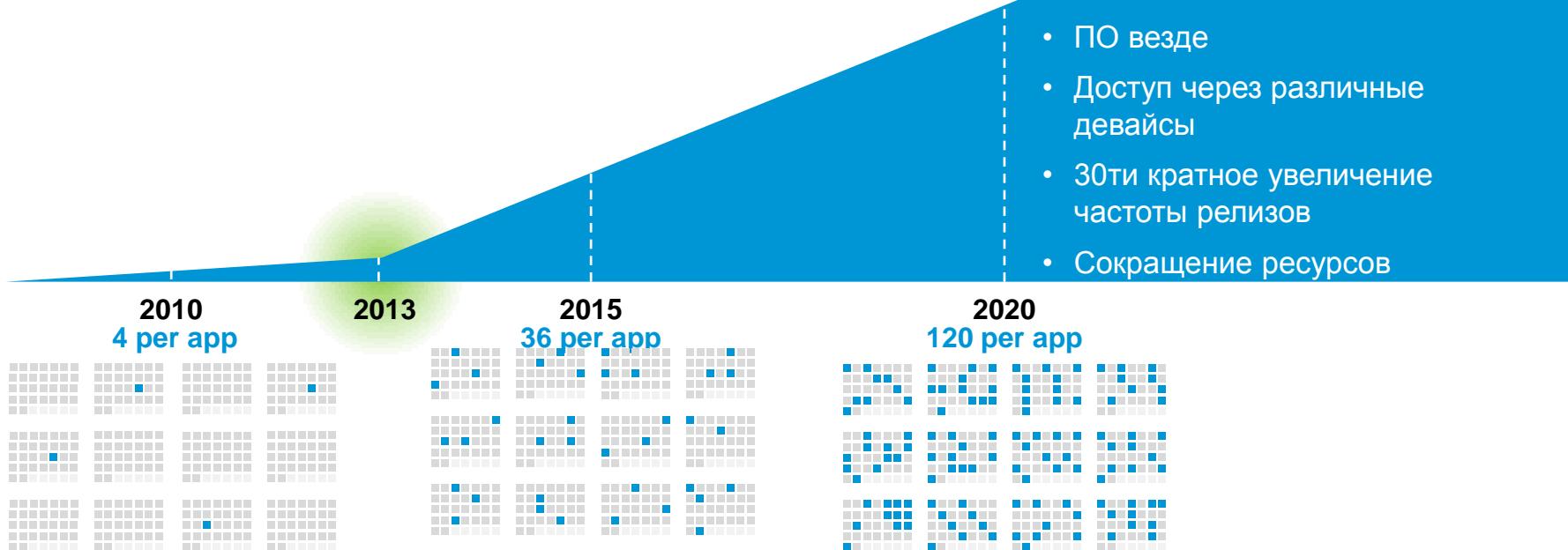
Директор по развитию ALM

По Центральной и Восточной Европе

Hewlett-Packard

Что говорит Gartner

Количество релизов в год будет расти



Процессы



За процессом нужно следить



Шаг 1 – Управляй процессом

HP Agile Manager



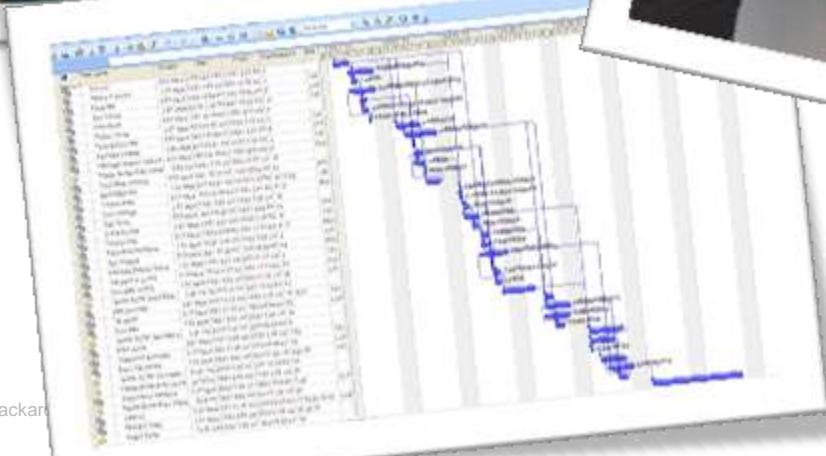
Разработка НР



> 250 продуктов

- Интернациональная команда
- Интеграции
- Мощные продукты
- Долгосрочные инициативы

Планирование





Планирование: Release backlog



Home Product Backlog Release Management Defect Management Dev Insight Recent Items

AGM V1.0 Release Backlog Planning Board Sprint Backlog Taskboard Sprint Closure

Release Backlog

Clear Filters Add Item Create Planning More Actions Refresh Favorites

Bloc	Add New User Story	Rank	Assigned To	Story Points	Status	Sprint	Team
	196384: The rich textbox is too small from grid.	1	Nurit Guthrie	1	New	Sprint 22.2	Platform App Service
	Remove the no status option from the grid.	1	Tomer Avni	1	New	Sprint 22.2	Shmuel Team
	Custom Graph - summary graph wizard - clicking on next fro	1	Nir Yom Tov	1	New	Sprint 22.2	Shmuel Team
	Improve recognition of binary files for internal diff/view		Martin Penacek	1	New		Petri ALI Team
	Retrospective screen	11	Tsila Cochavi	2	New	Sprint 22.1	UX & Graphics
	Security - File upload enhancement: AV, est.			6	New		Platform Self Service
	As a user I should be sure the session cookies cannot be read !			1	New		Platform Self Service
	As a user I should be able to assign a role to the new user whi			1	New		Platform Self Service
	Show and edit Acceptance criteria in a Tab in Sprint BL	210		2	New		Shmuel Team
	Virtual column for counting AT and Tasks.		Ronen Shmuel	1	New	Sprint 22.2	Shmuel Team
	Merge AllIcons to one Resource			1	New		

Planning: Sprints & Teams

Sprint 22.2
2012-09-12 - 2012-09-25 (Current)
11/11 Teams
252/284 Story Pts Assigned (88%)

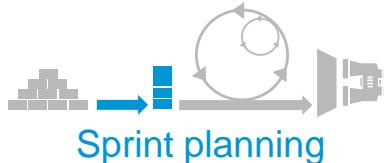
Yisrael Team
5/33 Story Pts Assigned (15%)
6 Requirements

Platform Self Service
13/33 Story Pts Assigned (39%)
6 Requirements

Platform App Services

799 User Stories | 159 Defects | 2137 Story Points | 47% Not Estimated | 515 Items have no tasks

Планирование: Sprint backlog



Agile Manager

Home Product Backlog Release Management Defect Management Dev Insight

Recent Items

My Online Media Store V1.0

Release Backlog Sprint Backlog Task Board Sprint Closure

Sprint 5 Orange

Sprint Progress: Working days left: 0 (Zero) / 10 (100%)

Task Summary: Completed: 8, In Progress: 5, New: 14

Story Summary: Done: 4, In Progress: 7, New: 11

Add Item Delete Planning More Actions Clear Filters Refresh Favorites Show: Assigned To All

Blocked	Type	Name	Assigned To	Story Points	Status	Total effort	Invested	Remaining
	bug	Slow performance when scrolling on a large list of items.	Alex Losovsky	4	In Progress	23	10	13
	bug	Unable to delete a credit card on file	Robert Plant	13	New	6	0	6
	bug	Long login time on IE8 - 23 seconds	James Horner	12	New	6	0	6
	bug	Problem with persistency - last filtered items are not displayed when return...	Tom Gibbons	10	New	6	0	6
	bug	Activation E-mail sent to Yahoo e-mail address marked as spam	Peter Wayne	9	In Progress	6	8	6
	task	As a user, I can search for an album by entering the artist's last name.	Alex Losovsky	5	In Progress	42	29	13
	task	As a user, I can select an album and add it to the shopping cart		7	In Progress	9	4	5
	task	As a site administrator, I can enter a new movie in the movie store database		11	New			
	task	As a user, I can select to download the purchased music directly to my iPhone...	Alex Losovsky	9	In Progress	36	18	22
	task	The user's password must adhere to my Online Media Store.com password...		14	New			
	task	As a user, I can select whether the credit card info will be stored in my acco...		6	In Progress			

Planning: Members

- Alex Losovsky: 156/180 Hrs Assigned (86%)
- Alice Miller: 59/60 Hrs Assigned (98%)
- Cecil Dunn: 33/60 Hrs Assigned (55%)

Канбан доска



Release Planning

hp Agile Manager

Home Product Backlog Release Management Defect Management Builds Source Code

Release: Online Media Store V1.0

Release Backlog Planning Board Sprint Backlog Task Board Sprint Closure ALI Summary

OOTB Predefined Views

View: Release backlog life cycle by theme

Columns: Status

Rows: Team

Color: Theme

Refresh

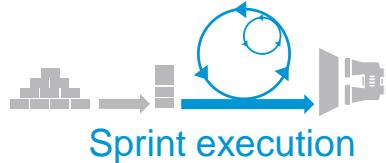
Zoom In/Out

Themes: Billing (Green), Book Store (Yellow), Movie Store (Light Green), Music Store (Purple), Self Provisioning (Dark Blue), n/a (Light Blue)

	New	In Progress	In Testing	Done
Blue	0	0	75	224
Orange	0	12	55	160

HP logo

Таскборд



Agile Manager

Home Product Backlog Release Management Defect Management Dev Insight

Recent Items

My Online Media Store V1.0

Sprint 5 Orange

Search backlog items

Add Item Refresh Show: User Stories Defects Assigned To: Hide Done Backlog Items

Backlog Item	New - 13 day(s) 1 hour(s)	In Progress - 6 day(s) 3 hour(s)	Completed
User Story ID 321 As a user, I can search for an album by entering the artist's last name Status: In Progress	Testing 4 hours remaining Alex Losovsky (4)	Write Spec Coding Alex Losovsky (1)	UI Mockup Cecil Dunn (✓)
User Story ID 327 As a user, I can select an album and add it to the shopping cart Status: In Progress	Testing 2 hours remaining Alice Miller (2)	Coding Cecil Dunn (3)	Design Cecil Dunn (✓)

Статус релиза



Release Overview

Titan 4.0

6 Risk Level
2 Weeks left to end of iteration
David Petersen Team Lead

Iteration Status

Show Report

Defects by Severity

Severity	Count
Normal Defects	413
Severe Defects	103
Blocker	9
Critical	15
Major	79

Code Changes

Category	Value	Percentage
Requirements	84.7 KLOC	79%
Defects	40.2 KLOC	19%
Unassigned	0.9 KLOC	2%

Build Status by Configurations

Configuration	Success	Warning	Failed	Total
Fast	23	198	18	234
Fast .NET	127	21	12	169
Nightly	146	9	22	195
Test	98	26	21	176

Legend: Severe Defects (dark red), Normal Defects (light blue), Requirements (teal), Defects (purple), Unassigned (orange), Success (green), Warning (orange), Failed (red).

Development Alignment

Task	Status	Progress (%)
Provide ALI Report for a Set of Builds	Very High	0%
Hudson (Jenkins)	Very High	47%
Build Configuration - Extend ALM model to support BuildServer integration	Very High	3%

Code Changes

Category	Value	Percentage
71 Lines	0%	
17133 Lines	47%	
987 Lines	3%	

Active Developers

Developer	Contribution (%)
Jörn Zaefferer	28%
Scott Jehl	25%
Ralph Whitbeck	12%

Planned Release

Titan 4.0 U1
November 11, 2012

13 © Cop

Статус релиза



Release Overview

Titan 4.0

6 Risk Level

2 Weeks left to end of iteration

David Petersen
Team Lead



Iteration Status



Сборка



Build Summary

Titan 4.0

73% Success Rate
149 Builds, 39 Failed

36min Avg. Build Time
69.3 min longest

Nightly Builds ▾

Time Period: Current Iteration ▾ (Iteration 5)

Show Failed Builds

Latest labeled build: Build Nr. 740 (Iteration 6)

May 1

May 8

May 14

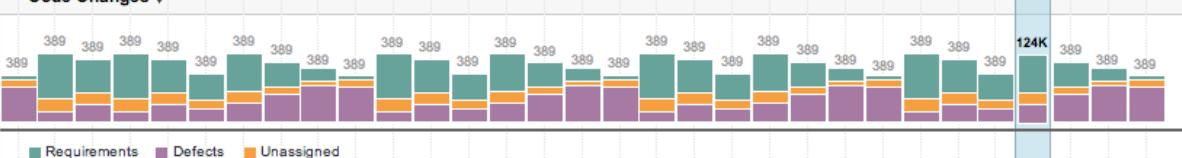
Apr 21

Today

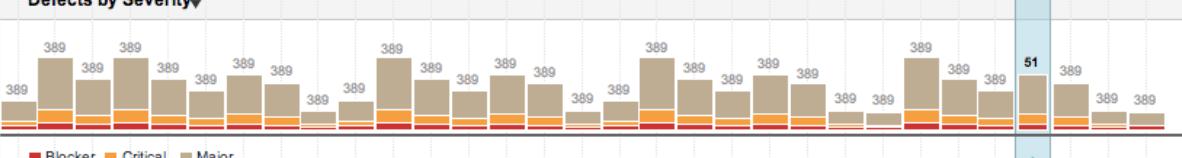
Success Warning Failed



Code Changes ▾



Defects by Severity ▾

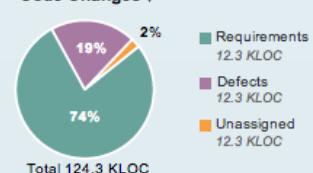


Build Nr. 688

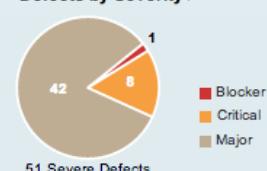
May 21, 2012, 23:38:65 CET

Success Build time: 39 min

Code Changes ▾



Defects by Severity ▾



Статус сборки



Build Summary

Titan 4.0

73% Success Rate
149 Builds, 39 Failed

36min Avg. Build Time
69.3 min longest

Nightly Builds ▾

Time Period: Current Iteration ▾ (Iteration 5)

Show Failed Builds

Latest labeled build: Build Nr. 740 (Iteration 6)

Show Report

Build Status	Build / Date	Label / Test Status	Development Metrics		Code Changes		
			Unit Tests	Coverage	Lines / Files	Defects	Requirements
W Warning	Nr. 149 Nov 14, 2011 23:11:53 CET	Not Tested	97%	32%	1440 Lines 58 Files	<div style="width: 100%; background-color: #8050A0; height: 10px;"></div> <div style="width: 10%; background-color: #D9534F; height: 10px; float: right;"></div>	
F Failed	Nr. 148 Nov 13, 2011 23:11:53 CET	Not Tested	NA	NA	0 Lines 0 Files	NA	
F Failed	Nr. 147 Nov 12, 2011 23:11:53 CET	Not Tested	NA	NA	0 Lines 0 Files	NA	
F Failed	Nr. 146 Nov 11, 2011 23:11:53 CET	Not Tested	NA	NA	457 Lines 26 Files	<div style="width: 10%; background-color: #8050A0; height: 10px;"></div> <div style="width: 10%; background-color: #D9534F; height: 10px; float: right;"></div>	
W Warning	Nr. 145 Nov 10, 2011 23:11:53 CET	Demo Server Not Tested	98%	61%	1796 Lines 41 Files	<div style="width: 10%; background-color: #8050A0; height: 10px;"></div> <div style="width: 10%; background-color: #D9534F; height: 10px; float: right;"></div>	

Настраиваемые отчеты



Insight & visibility Agile Dashboard

https://apm.saas.hp.com/qcbn/webui/alm/ALMA/APM_CENTER/apm/@2Op/index.jsp#apm/sprint/tracking?releaseId=1007;sprintId=1034;teamId=132

Horizon

ALM | Agile Project Management - | Milestone 6-

Product Backlog Release Backlog Sprint Backlog Administration

Aseco, Ronen ALM_CENTER (ALMA) Help... Sign Out Recent items...

Planning Taskboard Retrospective Dashboard

Sprint 17.2 Yisrael Team

Sprint dashboard

Add Widgets Change Layout Refresh Favorites Sprint Dashboard

Sprint Burn Down
Sprint Dates Team: Yisrael Team, Sprint: Sprint 17.2
Capacity Remaining effort
Hours Sprint Dates

Team Sprint Backlog Lifecycle
Sprint Dates Team: Yisrael Team, Sprint: Sprint 17.2
Done In Progress In Testing
User Stories Sprint Dates

Status Report for Features
Story Points Feature Name
Done In Progress New

Team Velocity
Sprint Number Team: Yisrael Team, Release: Milestone 6
Velocity Avg. Velocity
Story points Sprint Number

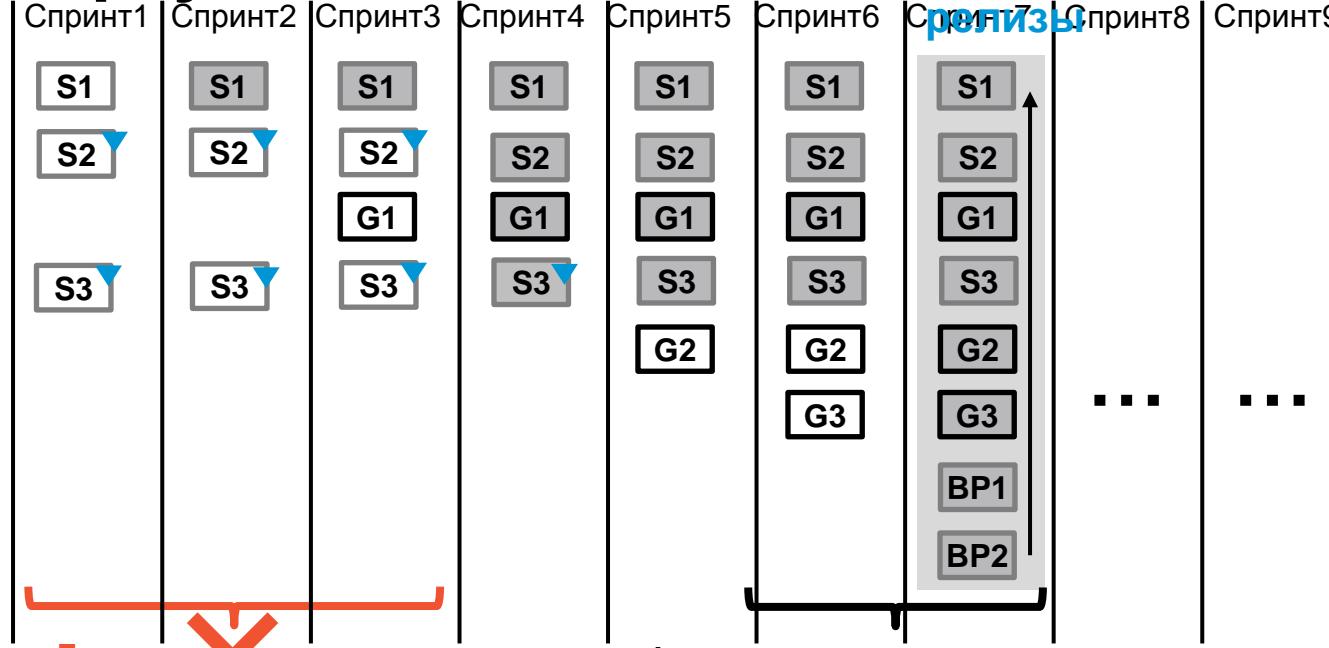
hp.com/go/agilemanager

Шаг 2 – Тестируй раньше

HP Service Virtualization

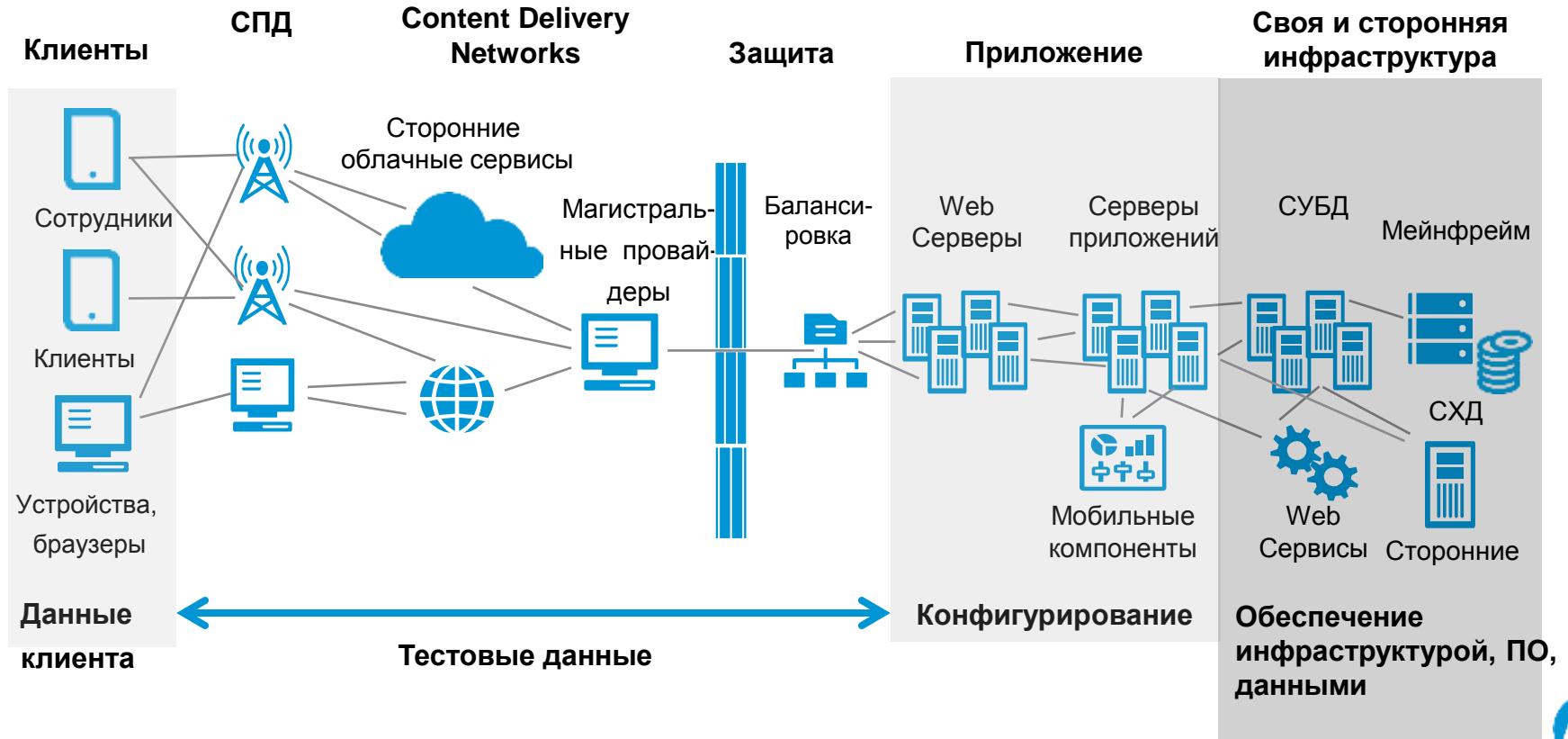


Ускоряйте Agile релизы с помощью виртуализации



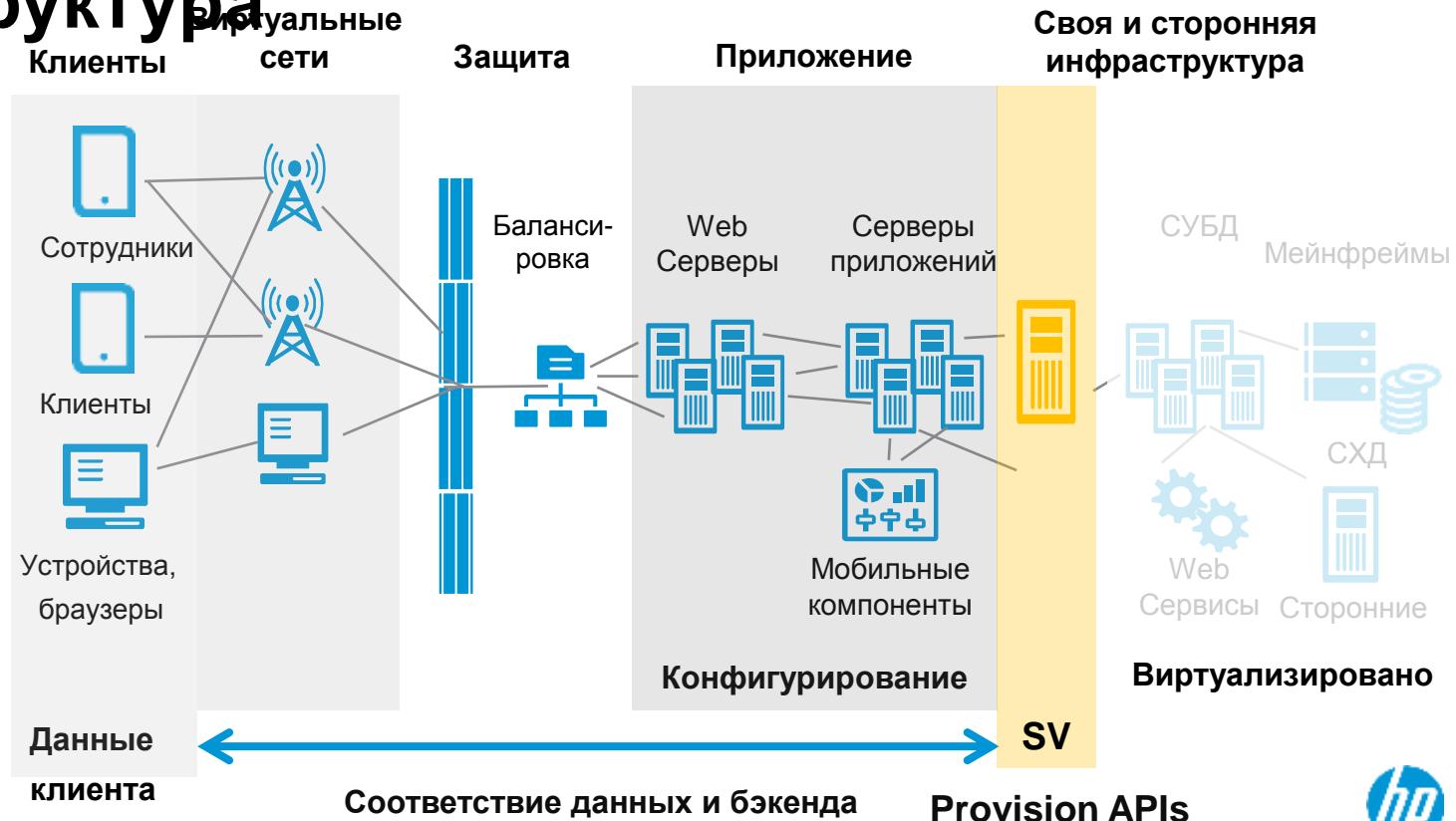
Виртуализируйте и предоставляйте нужную компоненту, когда требуется

Среда тестирования мобильных приложений

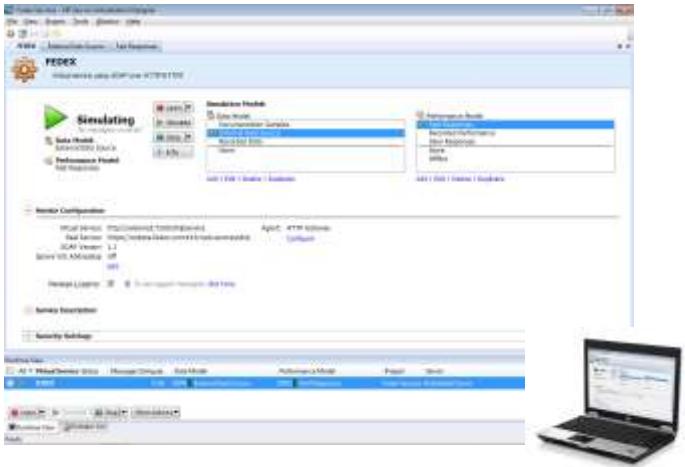


Виртуальные тестовые данные и инфраструктура

- Быстрое развертывание тестовой среды
- Динамическое изменение данных
- Мгновенный сброс
- Соответствие тестовых данных и бэкенда



Из чего состоит HP Service Virtualization 3.0

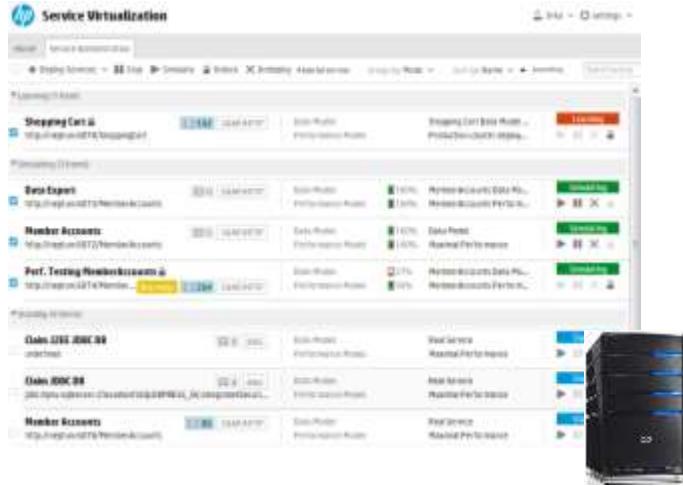


SV Дизайнер

IDE, интеграция с ALM/QC

Моделирование и конфигурирование
виртуальных сервисов

SV Runtime



SV Сервер

Разделяемый и масштабируемый
SV Runtime

Интерфейс управления через Web
Доступен через API

Интеграция с репозиторием
ALM/QC

Сайзинг

Параметр	Значение
Структура сообщения	30 элементов (в среднем)
Число сервисов	200
Конкурентные клиенты	48
Размер модели сервиса	1000 уникальных сообщений
Протокол	HTTP / SOAP



Intel Xeon
X5660
2x6 CPU Cores
8GB Memory
Сервер



**Производительность
сервера HP SV**

Сервер HP SV обеспечивает **2900** TPS или **10,440,000** TPH

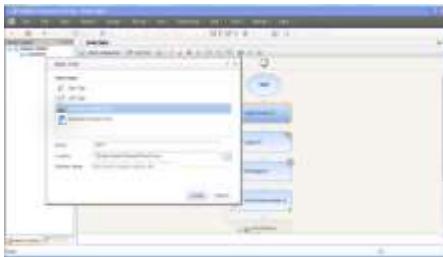
Результат

Шаг 3 – Тестируй быстрее

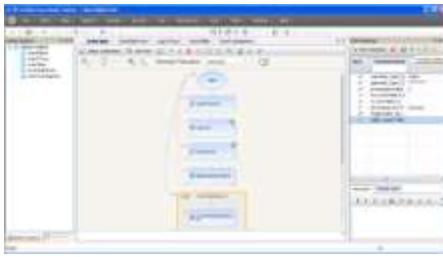
HP Unified Functional Testing и тестирование
Мобильных устройств



Универсальность и удобство использования



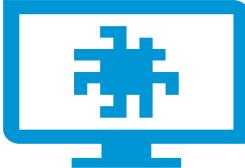
**Автоматизированное
тестированиеп UI и Сервисов**



**Шаги ручные и
автоматизированные в одном
фреймворке**



**Тестирование на основе
распознавания объектов и
образов**



Как получить★★★★★?

Специфичные требования

мобильных решений



$$1 \times 130 \times 4 \times 20 \times 1,5h$$

Прило-
жение

Тест-
кейсов

Релиза
в год

Поддержи-
ваемых
устройств

На
ручной
прогон
теста

=

15 600

Часов ручного
тестирования
На приложение
В год

HP UFT MOBILE

HP UFT plug-in

Нативная интеграция с HP ALM

Любые типы устройств

OCR (распознавание образов и изображений)

Поддержка CI

Управление профилями

Профили, полномочия, журналирование



Реальные устройства

Корпоративное решение

Конкурентные прогоны

Безопасность

Полный аудиторский след
Возможность стирания
Удалённый доступ

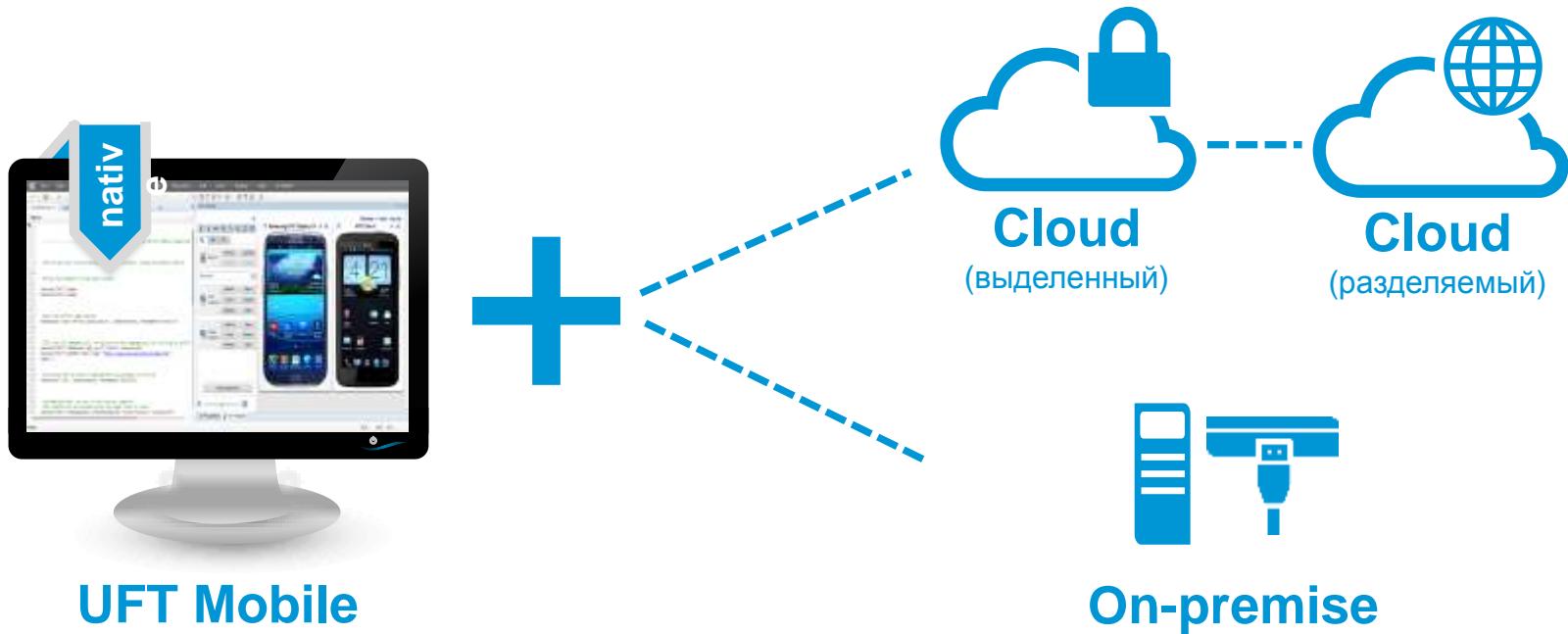
Глобальность

Доступ повсюду

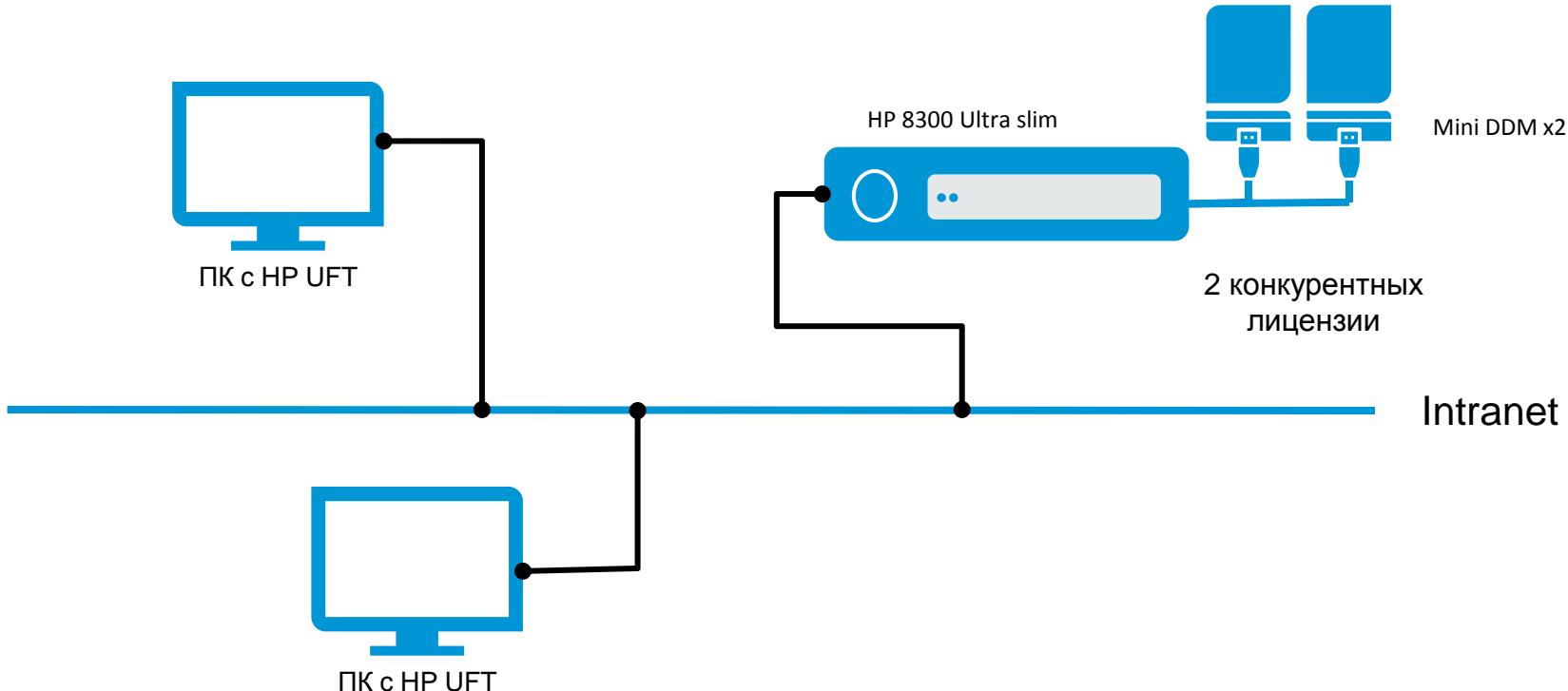
Нативные функции

GPS, Голосовое управление,...

Архитектура. 2 режима работы



HP Mobile



HP Mobile



Внешний вид Mobile Cloud Express



Mini DDM (сзади)



Mini DDM (Спереди)

Шаг 4 – Документирование исследовательского тестирования

HP Sprinter



HP Sprinter

“Как я это сделал?”

- Позвольте записать ваши шаги
- Фокусируйтесь на самой системе
- Запись видео
- Автоматическое создление теста
- Зеркалирование



Автозаполнение



Встроенный
графический редактор
“Система умный
дефект”

Шаг 5 – Совершенствуйся непрерывно

Нагрузочное тестирование



Что мы можем



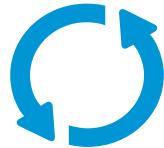
Тестирование из облака

Максимальная нагрузка и масштабируемость



Тестирование мобильных приложений

Реалистичное нагрузочное тестирование мобильных устройств



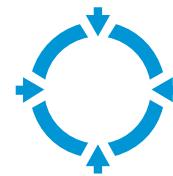
Непрерывное тестирование

DevOps



Комьюнити

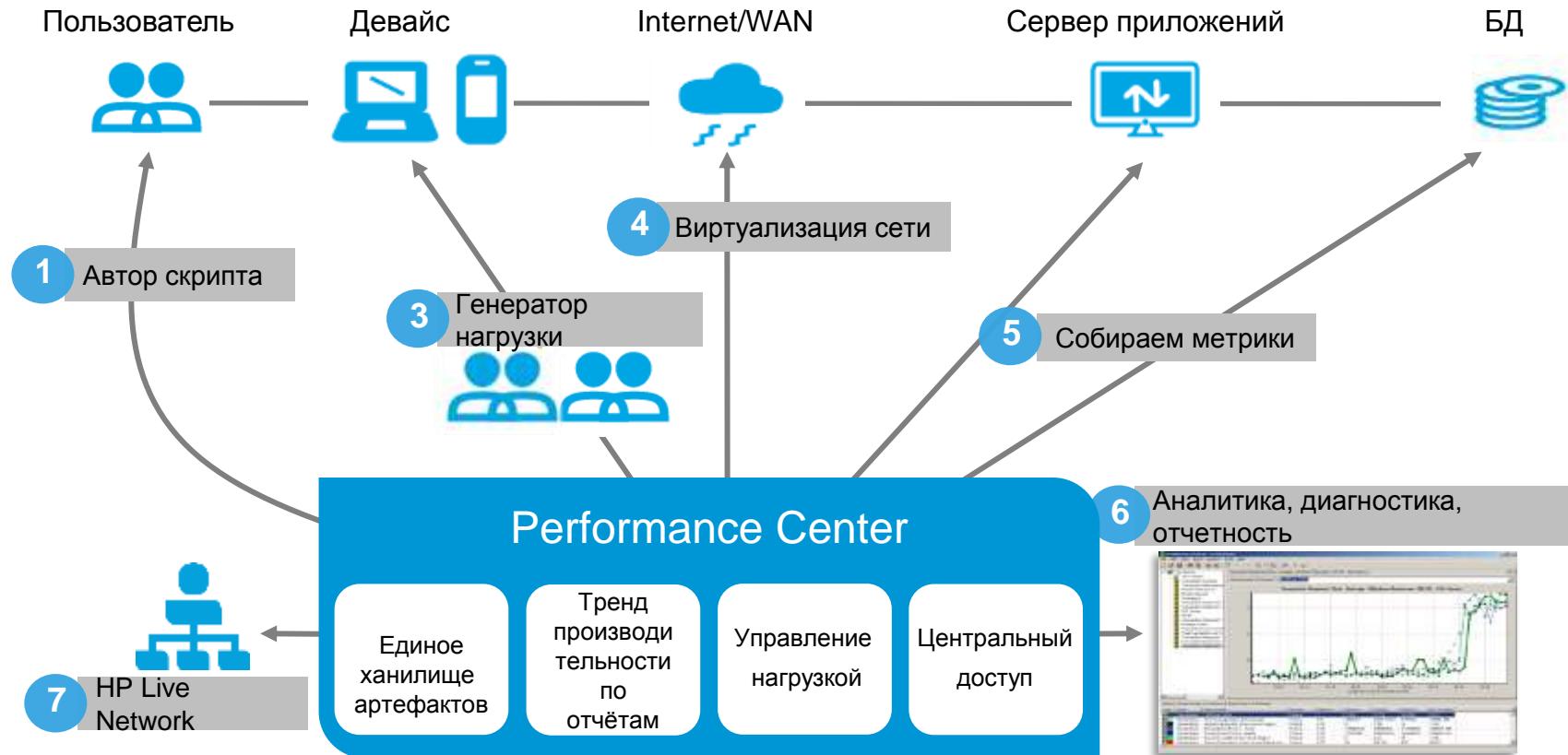
Сообщество пользователей и партнеров с готовыми библиотеками



Бесплатный стартовый функционал

Поддержка работы более 60 протоколов от Мэйнфреймов до мобильных устройств

Компоненты нагрузочного тестирования HP



Спасибо.

taisiya.rybak@hp.com