

«Зри в корень!»

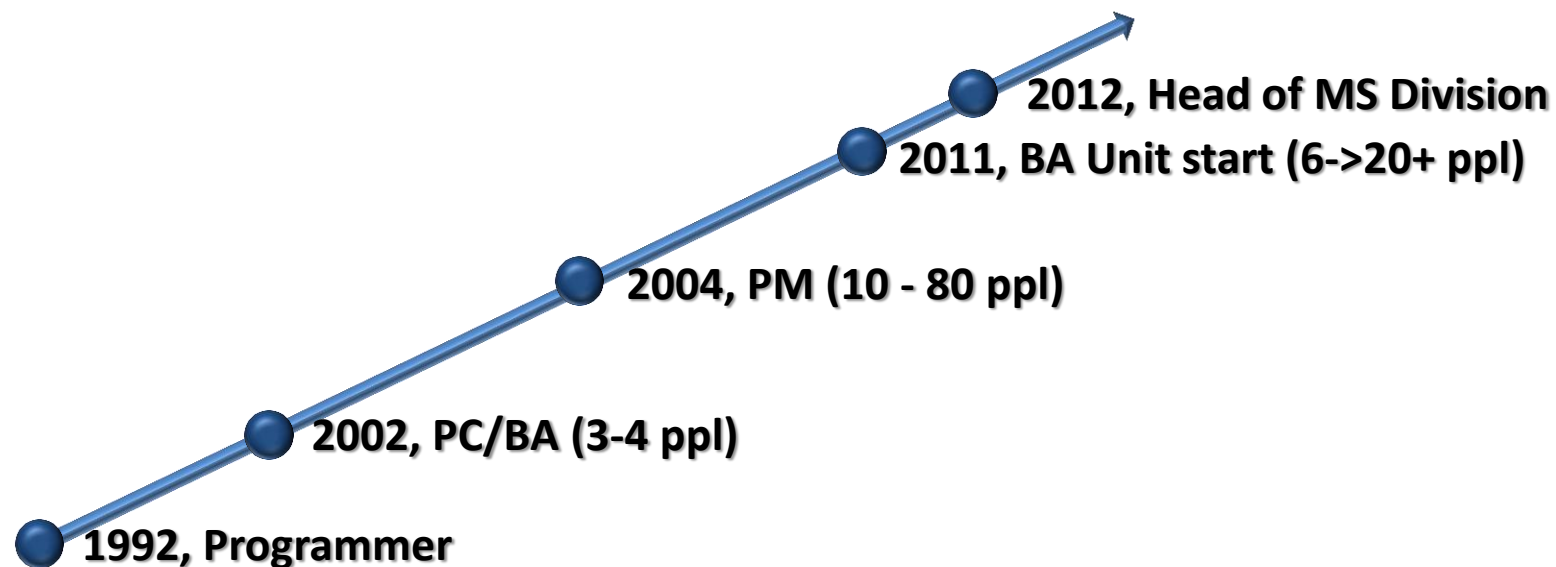
или

Специфика работы бизнес-аналитика

В зависимости от типов проектов и методологий

Оксана Сергеева, EPAM Systems

Кто я и какое отношение я имею к бизнес анализу?



Размышления о том, какое влияние имеют проекты разного типа на аспекты работы Бизнес Аналитика, участвующего в них

Понимание типа проекта, на котором работает Бизнес Аналитик

Почему это важно?

Потому что БЭй должен:

- Понимать риски и знать к чему быть готовым
- Знать подходы и способы минимизации рисков
- Уметь подобрать инструментарий и формат артефактов



T&M с ограниченным бюджетом

Зависимости

Утверждение требований

Оценка трудозатрат

Большая команда

Бизнес-правила

Agile

SCRUM

Инструментарий

Видение проекта

Новые технологии

Функциональные спецификации

Axure

Риски

Нефункциональные требования

Фиксированный бюджет

Прототипирование

Неформальный процесс

RUP

Итерации

Waterfall

Stakeholders

Стандарты

Нечеткие требования

XP

Изменение требований

Milestone

Новая проектная команда

Пользовательские истории

T&M

команда

Сложная система

Предположения и ограничения

Ограниченные сроки

Планирование

Пользователи

Варианты

Сработанная команда

использования

Типы проектов

Проекты могут делиться (но не ограничиваться):

- По методологии
- По модели ценообразования
- По цели/score

Типы проектов: по методологии

- **Итерационный (например RUP)**
 - 4 фазы: начальная, уточнение, конструирование, внедрение
 - 9 дисциплин: 6 основных и 3 поддерживающих
 - Вовлечение разных ролей распределяется по проекту неравномерно в зависимости от фазы
- **Agile**
 - SCRUM
 - Kanban
 - XP
- **Что-то «свое»**



Типы проектов: Ценообразование

- **Fixed cost (Фиксированная цена)**
 - Оплачивается по фазам или по завершению проекта
- **Time and Material ,Т&М (Время и Материалы)**
 - Оплата ежемесячно по факту (в зависимости от затраченных времени)
 - Оплата ежемесячно фиксированной суммой (как правило за команду определенного размера)



Типы проектов: Цель/Score

- **New Development (Новая разработка)**
 - Разработка новой системы или полное переделывание старой
- **Implementation (Внедрение)**
 - Адаптация, настройка и внедрение системы на базе существующей платформы
- **Integration (Интеграция)**
 - Разработка интеграции двух и более систем
- **“Evolution” («Эволюция»)**
 - Развитие уже существующей системы через добавление новых функций, улучшений, изменений и т.п.



Практическое задание

Я представлю ряд «кратких описаний» проектов.

Ваше задание будет определить, что это за тип проекта (или смесь каких типов), по тем признакам, которые вы смогли заметить.

Задание №1

Заказчик просит разработать автомобиль, как на указанной картинке, с предоставлением полного пакета чертежей. Он хочет выполнения проекта в установленные сроки и границах бюджета, а также поэтапную демонстрацию результатов.



Задание №2

У Заказчик есть автомобиль, который хоть и работает, но перестал удовлетворять современным требованиям. Заказчик просит разработать новый автомобиль с тем же назначением и основными функциональными требованиями, но безопаснее, устойчивее, быстрее и привлекательнее. Он просит завершить разработку через год, при этом ему хотелось бы постоянно контролировать промежуточные результаты.



Задание №3

Заказчик просит разработать авто-прицеп для перевозки водного мотоцикла, как на указанной картинке. Заказчик просит предоставить оценку сроков и работ по данному проекту, однако согласен на ежемесячную оплату работ. Проектная документации его интересует, но только «в рамках разумного».



О чем стоит подумать Бизнес Аналитику, если проект:

Итерационный	Agile	Что-то «свое»
<ol style="list-style-type: none">1. Списке контактов2. Планах коммуникаций (кто, что, кому, зачем)3. Необходимых документах и их формате4. Инструментарии		

О чем стоит подумать Бизнес Аналитику, если проект:

Fixed Cost	T&M
<ol style="list-style-type: none">1. Домене, границах проекта, предположениях, ограничениях и рисках2. Требованиях к набору артефактов и их формату3. Процессе уточнения требований, их утверждения и управления изменениями	<ol style="list-style-type: none">1. Методологии проекта и место (обязанности) ВА в ней2. Соотношении capacity с объемом работ, который ожидается от ВА

О чем стоит подумать Бизнес Аналитику, если проект:

Новая разработка	Имплементация (на базе существующей платформы)	Интеграция	«Эволюция»
<ol style="list-style-type: none">1. Системных требованиях и границах проекта2. Контроле реализации целей и всех основных требований3. Ключевых пользователях	<ol style="list-style-type: none">1. Возможностях и ограничениях платформы2. Наличии шаблонов артефактов3. Проведении “GAP”- анализа	<ol style="list-style-type: none">1. Списке контактных лиц со стороны интегрируемых систем2. Готовности систем к интеграции и бизнес правилах3. Интеграционных входах/выходах и их спецификации	<ol style="list-style-type: none">1. Возможностях и ограничения системы (приложения)2. Влиянии изменений части системы на всю систему (приложение) в целом3. Необходимости миграции данных

Практическое задание

И снова о «машинках»...

Ваше задание будет определить, что это за тип проекта, возможные риски и продумать, как вы бы организовали работу Бизнес Аналитика в нем.

Задание

Заказчик просит разработать автомобиль, как на указанной картинке, но при этом он не имеет четкого представления, что же ему хочется «внутри». Его интересует ваша приблизительная оценка сроков и бюджета данного проекта и при этом ему хотелось бы на периодической основе контролировать промежуточные результаты.



