



Совершено убийство



Потерпевший:

- Стартап
- Частные инвестиции
- 14 месяцев разработки
- 9 разработчиков, PM, 6 тестировщиков
- Ни одного клиента
- Закончилось финансирование

Причина смерти:

Острая Финансовая Недостаточность

Расследование ведут:





Собираем улики



Куда потратили деньги?

- 46% - разработка
 - 19% - RnD
 - 27% - отладка
- 37% - тестирование
 - 24% - автоматизация тестов
 - 13% - ручное тестирование
- 11% - реклама
- 6% - орграсходы



Куда потратили деньги?

- 46% - разработка
 - 19% - RnD
 - 27% - отладка
- 37% - тестирование
 - **24% - автоматизация тестов**
 - 13% - ручное тестирование
- 11% - реклама
- 6% - орграсходы



Проведём допрос!



Я не убивал проект!

- Я работал по 12 часов и написал более 600 тестов!
- Мы сами написали отличный фреймворк.
- Из-за изменений в продукте приходилось часто менять тесты.
- Сейчас у меня всё готово, осталось только баги исправить!

Автоматизатор

Я не убивал проект!

- У нас были автотесты, в стартапах это необходимо
- Эффективность автотестов доказана KPI
- Для автоматизации отбирались наиболее приоритетные тесты
- Мы каждый месяц увеличивали покрытие на 15%



Тест-менеджер

A close-up photograph of a man with short brown hair, a light beard, and black-rimmed glasses. He has a wide-eyed, open-mouthed expression of shock or surprise, with his teeth showing. He is wearing a dark blue t-shirt under a green textured cardigan. The background is a plain, dark brown wall.

Ух ты!!!
У нас были
автотесты???

Менеджер проекта

Зачем начали автоматизировать тесты?

Ну не манки-тестингом
же заниматься?!
Автотесты – всегда
инвестиция!



Зачем начали автоматизировать тесты?



Ну не манки-тестингом
же заниматься?!
Автотесты – всегда
инвестиция!

Для повышения
качества продукта и
эффективности
тестирования



Зачем начали автоматизировать тесты?



Ну не манки-тестингом
же заниматься?!
Автотесты – всегда
инвестиция!



Для повышения
качества продукта и
эффективности
тестирования

Ээээ.... Это
тестировщики
решали...



Что дала автоматизация тестов?

Это к менеджерам, я
сделал всё что сказали



Что дала автоматизация тестов?

Это к менеджерам, я
сделал всё что сказали



Что дала автоматизация тестов?

Это к менеджерам, я
сделал всё что сказали



Ну эээ... Судя по
провалу проекта,
ничего?



Как отбирали тесты?



Через одно место
отбирали! Самые
сложные в реализации! И
всё время менялись...

Как отбирали тесты?



Через одно место отбирали! Самые сложные в реализации! И всё время менялись...



Самые важные для пользователя, мы с первого дня стремились достичь полного покрытия!!!

Как отбирали тесты?



Через одно место отбирали! Самые сложные в реализации! И всё время менялись...



...



Самые важные для пользователя, мы с первого дня стремились достичь полного покрытия!!!



Everybody lies?!



Зачем автотесты?

Нет цели: Нет общего понимания
Нет стратегического видения



Anti-Monkey:

Автоматизировали без ручного тестирования

Непонимание пользователя и продукта

Пропуск ошибок из-за незнания продукта

Задержки в разработке из-за нехватки знаний



Нечёткие задачи:

Хочу автотесты!!! Приоритетов нет...

Не смогли договориться

Вы же профи и сами знаете как надо

Недостаточно квалификации



Пустые обещания:

Да тут дел на пару дней!

Риски? Нет, не слышал.

Когда-то тесты всё равно окупятся



Нет процесса: Перекладывание ответственности, не обсудили роли
Нет окружений, условий, инструментов
Автоматизировали нестабильный продукт



Тюнинг незрелых решений: Много окружений
Запуска каждый коммит
«Рюшечки» в отчётах



Большие запросы: Полное покрытие ручных тестов
Много окружений, регулярный запуск
Прогибались под пользователя



Изобрели велосипед:

Свой фреймворк,
Автозапуск,
Отчётность...



Изменения:

Не узнали что будет меняться

Не доносили информацию об изменениях вовремя

Не договорились о стабильности интерфейса



Инженерные ошибки:

Не провели анализ инструментов
Нет Code Review и Coding Guidelines
Разработка на языке продукта!
Недостаточное логгирование



Молчание: Не рассказывали про продукт
Не говорили про высокоуровневые планы
Не предоставляли необходимую информацию



Аутичность: Ничего не спрашивали
Не предупреждали о сдвигах сроков
Не рассказывали о проблемах



Виновный найден:



Виновный найден: незрелый подход к автоматизации



Здоровья вашим проектам!