



#SECONRU



МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
РАЗРАБОТЧИКОВ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

**#NOPROJECTS #NOMVP ...**  
**Куда катится мир?**

**Короктов Анатолий**

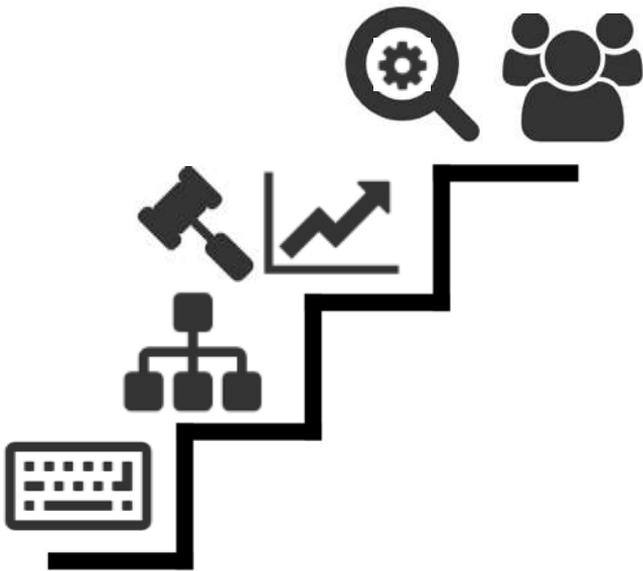
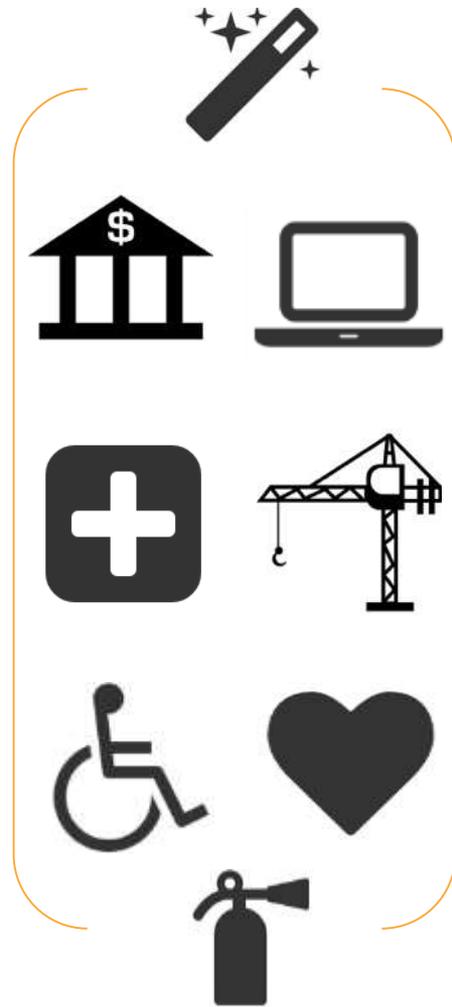
ScrumTrek, Партнер

21-22 АПРЕЛЯ | ПЕНЗА



# Всем привет!

## Анатолий Коротков



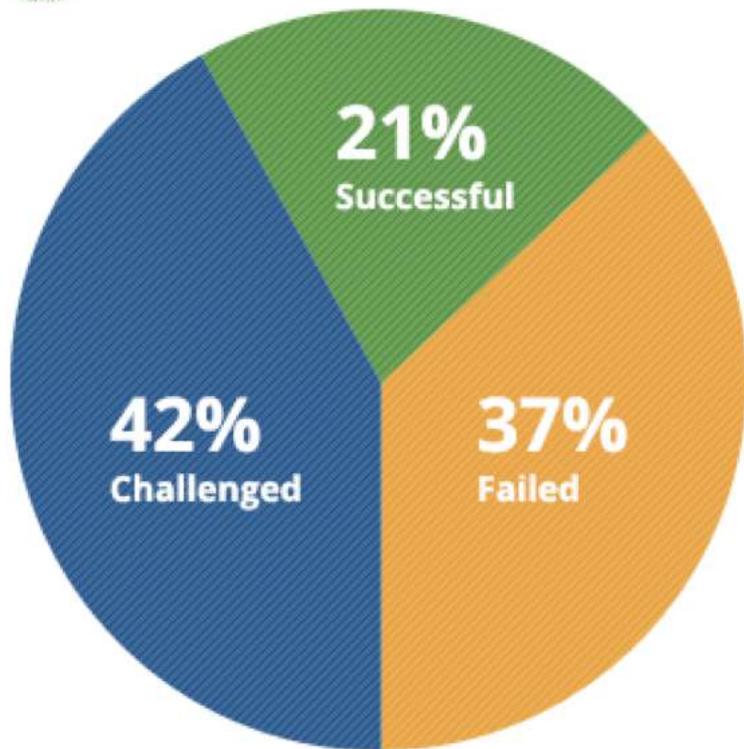


Кто работает проектами 4-24 месяца





# Как вам результат





Почему получается плохо





2017 год. Примеры проектов компаний

# Внедрение CRM системы



## План / Факт

- 7 мес → 12 мес
- 20 млн → 55 млн

Зависимые бизнес-проекты  
пострадали (в \$) от срыва сроков

# Онлайн счет-копилка



План / Факт

- 3 мес → 24 мес
- 3 млн → 15 млн

Если бы релиз состоялся по плану – компания заработала на миллиарды рублей больше

# Учебная платформа



План / Факт

- 6 мес -> 6 мес
- 3 млн -> 3 млн

Проект не был выпущен,  
компания обанкротилась

# Интеграция с агрегатором продажи авиабилетов



План / Факт

12 мес → 12 мес

60 млн → 60 млн

**Проект не был запущен, так и не согласовали контракт**

## Новые бесплатные фильмы

Все 406



Гонка  
Бесплатно



Дурак  
Бесплатно



Маленький принц  
Бесплатно

Когда смотрю на диаграмму Гантта нового проекта



# 2017. Результат 8 месяцев работы 1 команды



- Возвести 800 км асфальтовой двухполосной дороги



- Запустить стартап и достичь капитализации в 1 000 000 000\$



- Построить прототип электрокара / открыть голубой океан автомобилестроения

# #noProjects



**Bob Marshall** @flowchainsensei · Mar 24

“Projects kill flow and teams. Focus on products, not projects.” [#NoProjects](#) (rather than [#NoEstimates](#)).



**Eric-Jan Kaak** @claptonline · Mar 24

[#noprojects](#) - If You Need to Start a Project, You've Already Failed [infoq.com/articles/nopro...](http://infoq.com/articles/nopro...) by [@eleybourn](#)



**Yitz Schaffer** @YitzOfTheBits · Mar 3

Exactly this. Need to step out of project thinking [#NoProjects](#)



**Tim Ottinger** @tottinge

"Give us a three-year plan with monthly milestones for this agile transition so we can run this as a project" -- Become Agile by Waterfall?



Как добиться большего

A close-up shot from the movie Inception showing Leonardo DiCaprio and Matt Damon. DiCaprio is on the left, looking towards Damon on the right. They are both wearing suits and appear to be in a dimly lit setting, possibly a bar or office. The lighting is warm and focused on their faces.

Нужно лучше декомпозировать

# MVP – Minimum Viable Product

\* продукт, обладающий достаточным количеством функций для сбора данных и изучения вариантов дальнейшего развития продукта



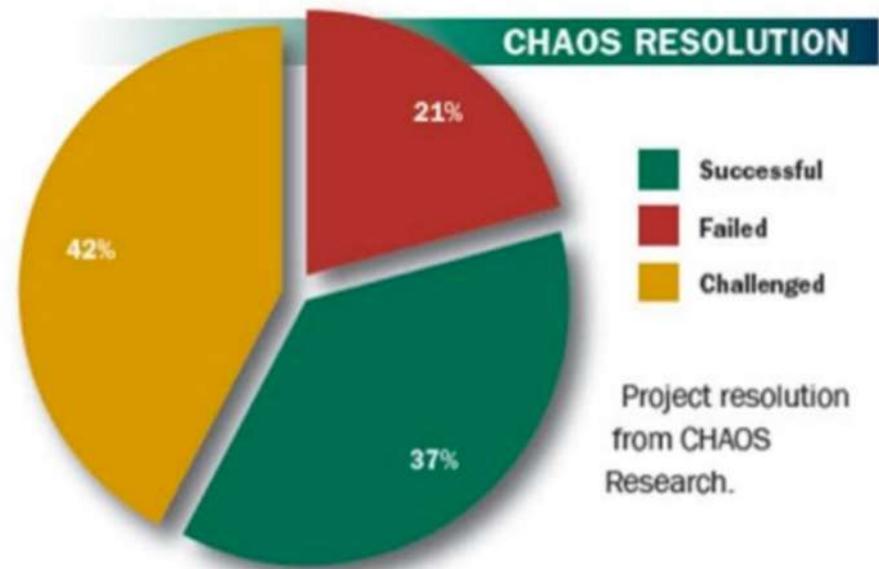


Кто работает MVP до 3х месяцев





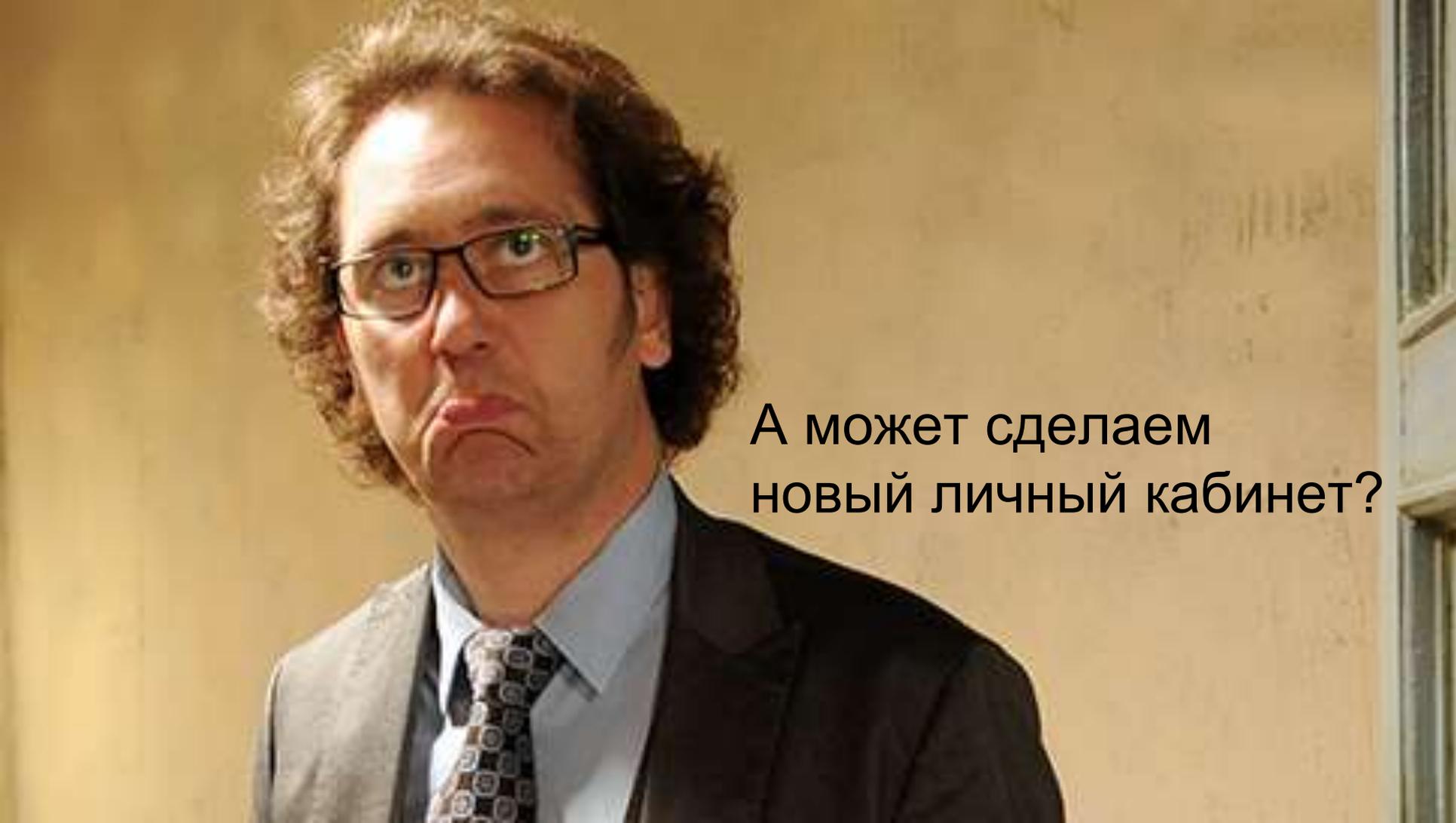
# Как вам результат





Почему получается плохо





А может сделаем  
новый личный кабинет?



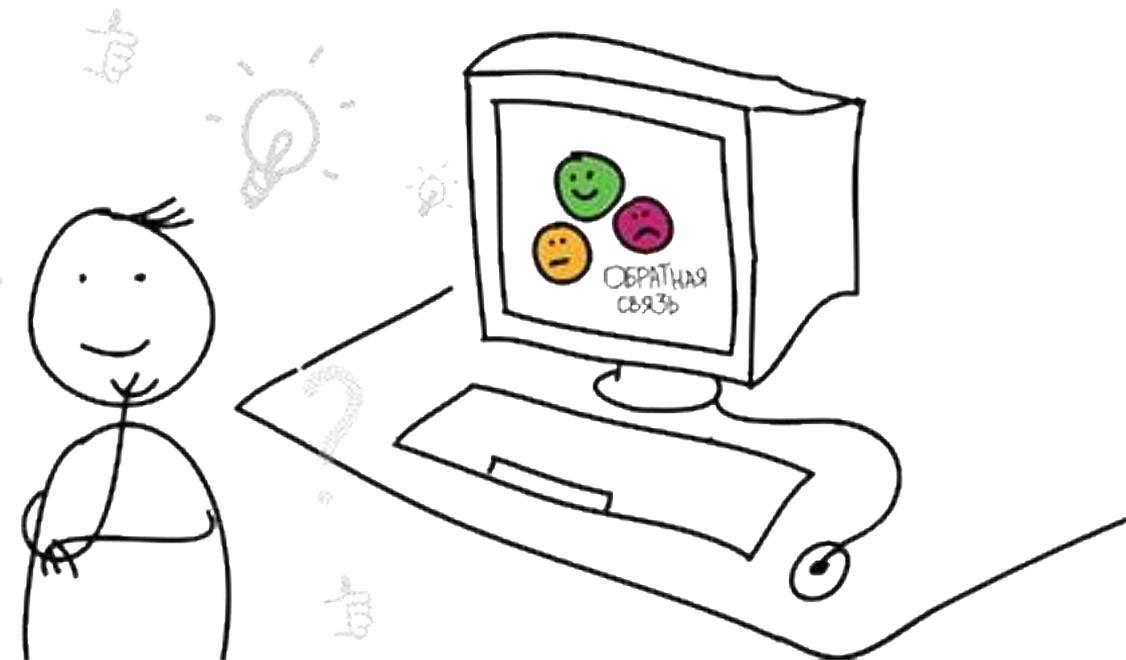
## Как обычно выглядит MVP в компаниях

- Длительность 1-3 месяца
- Скоуп работ плавающий
- Подготовка включает исследования рынка / исследование бизнес-ценности
- Обратная связь обычно по завершению MVP, либо итеративная обратная связь, которая не всегда учитывается



2017 год. Примеры MVP

# Обратная связь на сайте



- 2 месяца реализации
- 4 млн рублей

Бизнес результат слабый:  
**единичные использования**,  
обратную связь до сих пор  
возвращают через ТП

# Редизайн формы заказа



- 3 месяца **вместо 1 по оценке**
- 2,5 млн рублей

Скорость работы с новой формой уменьшилась, что **негативно повлияло на** кол-во продаж и **бизнес компании** – долго правили после релиза

# MVP нового продукта



- 3 месяца
- 3 млн рублей

После релиза **продуктом не пользовались**, когда поехали к пользователям выяснять, оказалось, что **Excel доверяют больше**

Нет связи MVP & бизнес-модель / большая оценка



## CHAOS RESOLUTION BY PROJECT SIZE

	SUCCESSFUL	CHALLENGED	FAILED
Grand	2%	7%	17%
Large	6%	17%	24%
Medium	9%	26%	31%
Moderate	21%	32%	17%
Small	62%	16%	11%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

*The resolution of all software projects by size from FY2011-2015 within the new CHAOS database.*



Что успевает за 1 день 1 agile-команда

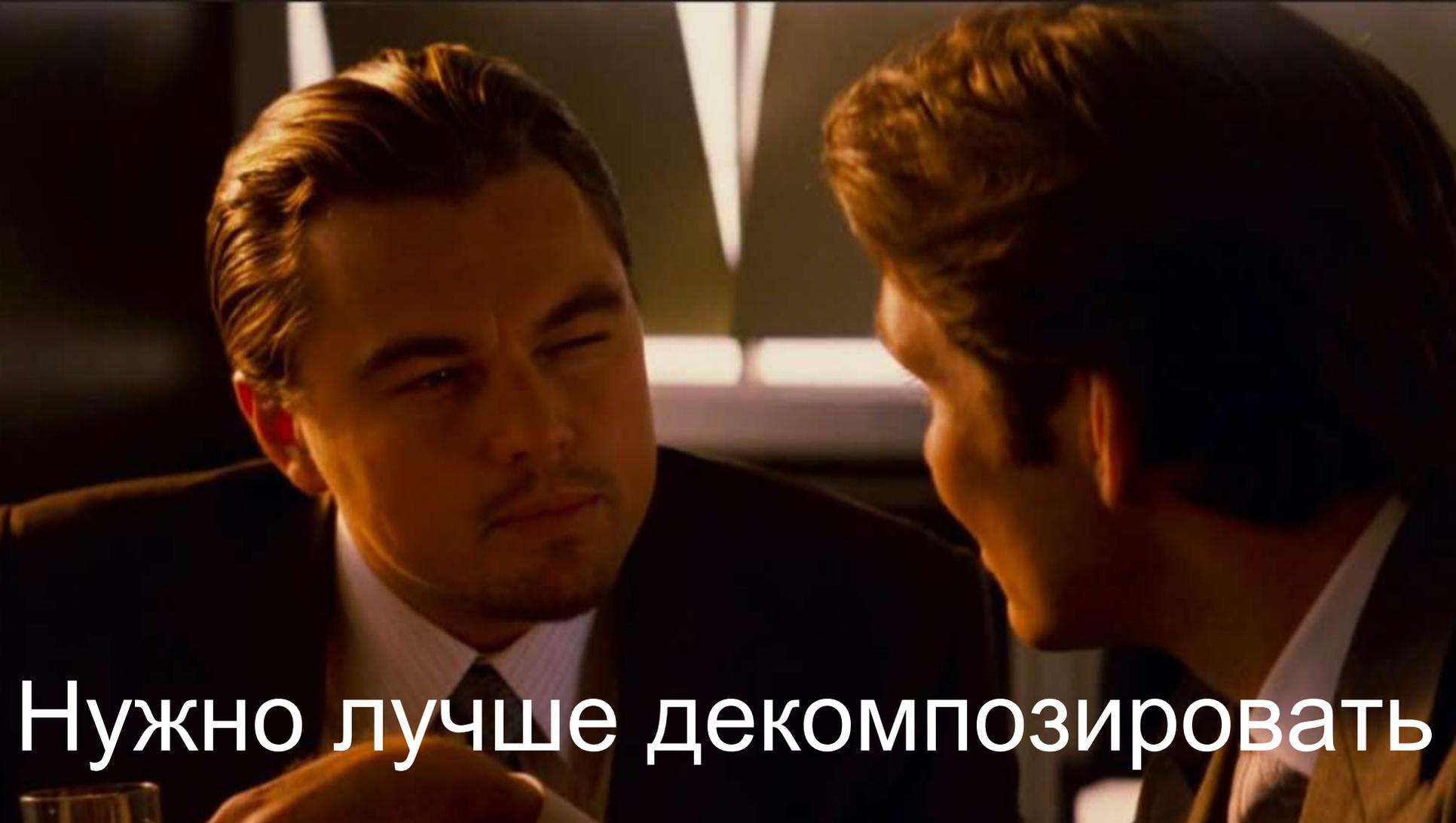


Как в 2017 стелят дороги

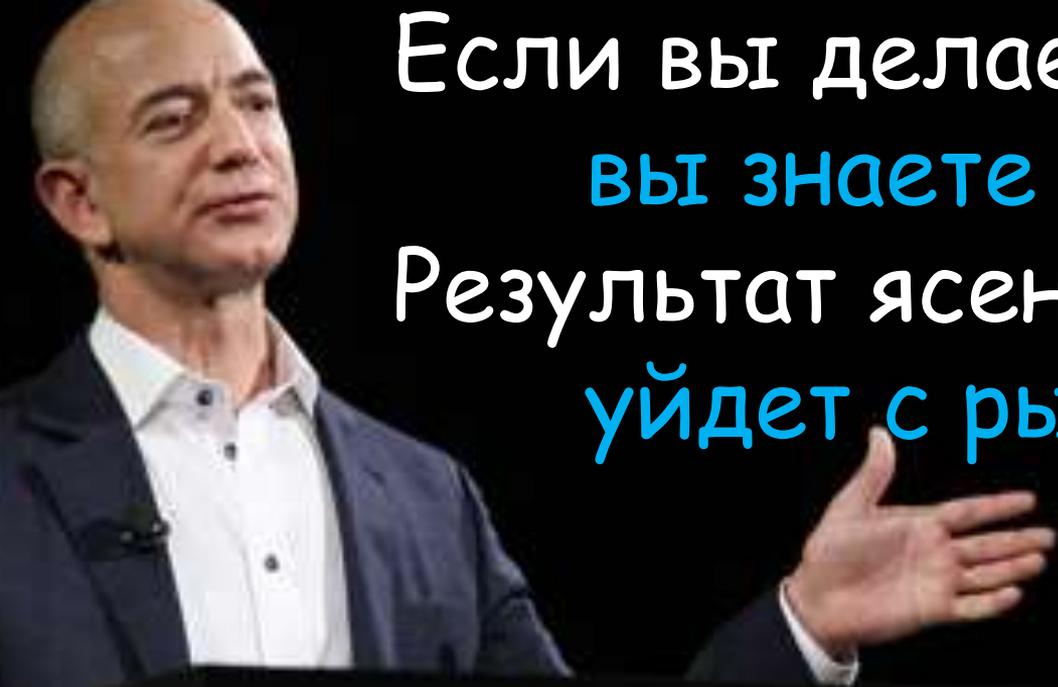
2017-04-11



Как добиться большего

A close-up shot from the movie Inception showing Leonardo DiCaprio and Matt Damon. DiCaprio is on the left, looking slightly to the right with a serious expression. Damon is on the right, seen in profile, looking towards DiCaprio. The lighting is warm and dramatic, typical of the film's aesthetic. The background is blurred, showing what appears to be a window or a doorway.

Нужно лучше декомпозировать



Если вы делаете **ТОЛЬКО ТО, ЧТО**  
**ВЫ ЗНАЕТЕ**  
Результат ясен - ваша компания  
**уйдет с рынка**

amazon

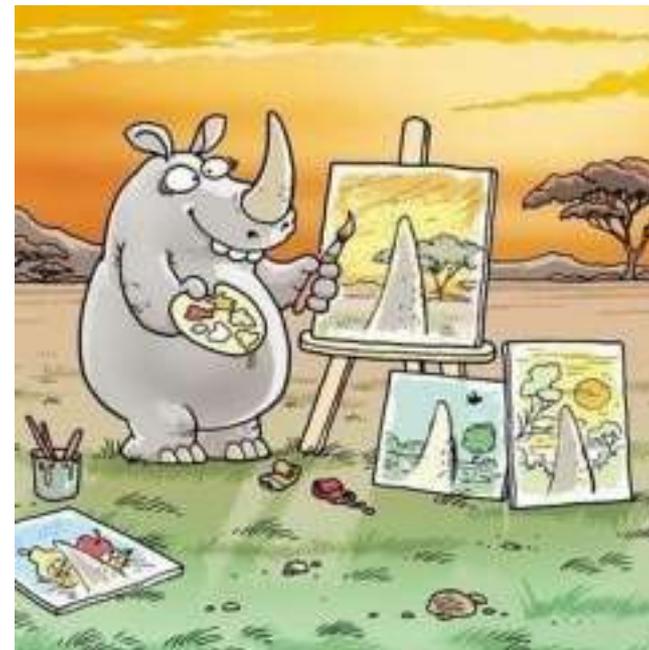
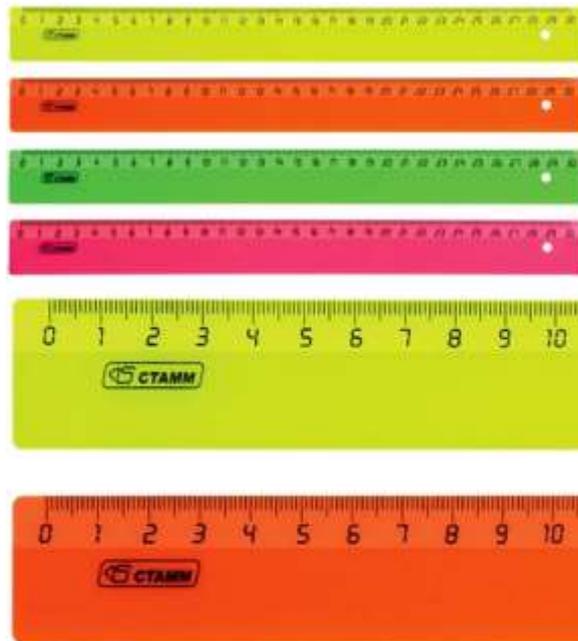


**What most people think**

# Продуктовый эксперимент



# Правила эксперимента





# Как сделать MVP в формате эксперимента





Можно ли работать только экспериментами



Наш успех в Амазоне  
- это функция от  
того, сколько  
экспериментов мы  
проводили в год, в  
месяц, в неделю, за  
день...

# Эволюция экспериментов

Бизнес-ценность



Коротков Анатолий

ScrumTrek, Партнер

[akorotkov@scrumtrek.ru](mailto:akorotkov@scrumtrek.ru)

Пишите в fb

